



اهداءات ۲۰۰۲ أ/ثروبت اباطة القاصرة erted by Tiff Combine - (no stamps are applied by registered version)



onverted by Tiff Combine - (no stamps are applied by registered version)



# ا ِسْتِيقظ وَعْشِ ...

ترجت عبله لنعیت مالزیادي



#### ميٺلادُ وَار !!

هذه هي دار الشرق الجديد ...

دار مصرية عربية ولدت لتكون في خدمة الكاتب العربي والقارىء العربي والفكر العربي . . . ولدت لتساير الفكر الجديد الذي يهز بعنف رؤوس العرب في كل مكان ويدفعهم نحو التطور والتقدم والعلم والثقافة . . . .

دار كبيرة لانها تستند الى كل المبادى، الكبيرة التي يفرضها علينا مكاننا الجديد من العالم اليوم ... وهي مبادى، كبيرة بقدر ماهي بسيطة ... وبسيطة بقدر ماهي شريفة ... وواضحة ... وواضحة ... وواضحة ...

هذه المباديء في كلمات قليلة ...

الثقافة لمن شاء ...!

الثقافة من كل اتجاه ...!

الثقافة من أجل الغد ...!

سنقدم كتباً عربية وصينية وروسية وفرنسية والمريكية وانجليزية . . . وبولندية والمانية . . وهندية .

سنسقط الجنسية عن كل كتاب نقدمه لك ما دمنا نعلم اننا في حاجة اليه ... الى الافكار التي ينادي بها ... الاراء التي يدعو المها ... والنظريات التي يؤمن بها ...

سنقدم دراسات في السياسة ... وفي الادب ... وفي الفن ... سنطوف بك ومعـك عـلى كل شعوب الارض لنقرأ الهكارهم وحياتهم ... وقصص كفاحهم ومعاركهم ... وقصص نضالهم. سنقدم اليك اولاً بأول آخر ما وصل اليـــه الفكر في العالم البعيد والقريب ... ولن نألو في ذلك جهـداً .. ولا مالاً .!! اننا نحـاول بكل ذلك ان نساهم بمجهود متواضع في صنع العقلية العربية الجديدة ...

العقلية التي تحيط بها المؤامرات والدسائس والتيارات من كل جانب . . وهي صامدة تقاوم وتصارع . . . وتناضل .

ان الثقافة هي اللغة المقبلة التي تتكلم بها الشعوب . . . وهي المقياس الدقيق الذي توزّن به الامم . . والشهادات والمؤهلات الدراسية اصبحت اليوم كالصور التي نعلقها فوق جدران المتاحف بالقياس الى الثقافة التي يمكن ان يتزود بها المواطن عن طريق المكتبات ودور النشر . . . .

الثقافة اليوم هي صناعة الاقوياء ... ويمكنك ان تصنع نفسك ما تقرأ ..!!

اقرأ باصرار ... وصبر ... وعناد ... لقد انتهى العهد الذي كانت فيــه الجامعات هي المكان الوحيــد لتخريج المثقفين

وصناعة العقول الكبيرة ...

اصبحنا اليوم نسمع عن جزار مصري قرأ وقرأ حتى يقف ليلقى المحاضرات على خريجي الجامعات في الموسيقى ..!

واصبحنا اليوم نقرأ لشبان لم يمروا على الجامعة ... ولكنهم مروا على منابع الفكر فقرأوا ودرسوا ثم كتبوا ...

اننا سنقدم دون تردد كل كتاب عالمي نشعر انه يضيف الى معلوماتك جديداً ... او الى آرائك رأياً ... او الى افكارك فكرة واحدة ..!

سنقدم اليك سلسلة « كتب عالمية » سنشتري حق طبعها في الشرق الاوسط وباللغة العربية ونقدمها اليك لتقرأ في نفس الوقت الذي تقرؤها فيه في بلادهم ...

ولقد وقعنا أكثر من اتفاق مع بعض دور النشر في انجلترا وفرنسا وامريكا وروسيا والصين عن تبادل الكتب الثقافية بيننا وبينهم . . . سنقدمها اليك لتنهل من مجر المعرفة . . .

سنجعلك وانت في بيتك... او في مكتبك... او في متجرك تساير الفكر العالمي خطوة بخطوة .. ولحظة بلحظة ولن تتخلف ابداً عن قافلة الثقافة العالمية ...

ان هذا الكتاب هو سر نجاحي في حياتي ... لقد عدت من امريكا ناجعاً ... ومعي مجموعة من الشهادات العالمية وانا

مدين ــ لدوروثي براند ــ المؤلفة بنجاحي ...

لهذا فقط نشرنا الكتاب لينجح الاخرون ... لينجح هؤلاء الذين يعتقدون انهم فاشلين وفيهم كل مؤهلات النجاح واسراره ولكنهم لايعرفونها ..!

نحن نقدم اليك هذا الكتاب كبداية ... بداية للقاء طويل في سلسلة متتابعة ،سنحاول قدر امكاننا ان نجعلها في خدمتك ... وخدمة جيلك الحائر ...

والى اللقاء في الكتاب المقبل . . .

عهد بدر الدين خليل اسماعيل الحبروك

#### هِتُنهُ إِلْكَاتِبَ ..

ولدت « دوروثي براند » في مدينة شيكاجو ، وتلقت علومها في جامعتي شيكاجو ومتشيجان .. فها ان نالت درجتها الجامعية ، حتى اجتذبتها رائحة حبر المطابع الى « شارع الصحافة » بمدينة شيكاجو ، حيث تقلبت في عدة صحف كمخبرة صحفية ..

وعرضت عليها مجللة « اميريكان ميركوري » ان تتولى منصب. « مديرة التوزيع » فتركت شيكاجو الى نيويورك لتتربع على هذا المنصب المرموق ، الذي اكتسبت به خبرة ، وتوقدت فه نشاطاً . .

ثم تركت « الأميريكان ميركوري » لتلتحق بهيئــة تحرير مجلتي « بوكمان » ثم « اميريكان ريفيو » على التعاقب ..

وفيا بين تقلباتها الصحفية الواسعة النطاق ، شرعت دوروثي ابتداء من عام ١٩٣٤ في التأليف وكتابة القصص . . وقداكسبها عملها الصحفي الطويل خبرة بفن الكتابة القائمة على الفكرة الحصيفة الراجحة ، كما أكسبها منصبها كمديرة للتوزيع خسبرة بما يروق للجمهور ويحظى بإقباله . .

وكان أول كتاب أصدرته ، بعنوان و كيف تصبح كاتباً »

(١) .. وفي العام التالي – ١٩٣٥ – أصدرت أول قصة بعنوان

و السيدة البارعة الجمال » (٢) .. وكان ثالث ما أصدرته من

الكتب في عام ١٩٣٦ هوهذا الكتاب و استيقظ وعش » (٣)..

وفي هذا الكتاب حاولت ان تنقل الفن الذي اكتسبته من

خبرتها الطويلة إلى القراء.. فن تحقيق الأهداف وإصابة النجاح.. وقد
أصاب الكتاب على الفور رواجاً كبيرا ، وما برح يعاد طبعه مرة
في إثر أخرى ، منذ تاريخ صدوره حتى اليوم . واقتبس عدد

كبير من المجلات والصحف في أمريكا فصولاً منه . ولحصته مجلة

و ريدرز دايجت » كما ترجم الى عدد كبير من لغات العالم منها ،

الفرنسية والإيطالية ، والدغركية ، والسويدية ، وإلا كمانية ،

والأسبانية ، والبانية ، والمولندية ..

ومن الطريف أن إحدى شركات والسينا ، ابتاعت من المؤلفة و عنو ان ، الكتاب لقاء مبلغ كبير لتجعله عنو ان قصة سينائية .

<sup>«</sup>Becoming A writer » (1)

The Most Beautiful Lady > (Y)

# وتهسئذا المترحبه

يعتبر عبد المنعم الزيادي من اكثر كتابنا الشبان ثقافة ... وقد تخصص بالذات في ناحية واحدة اتجه نحوها .. وأصر عليها هي ناحية الكتابة في الحياة .? والترجمة للذين يكتبون عن الحياة . وأثر قرأ كتاب « دع القلق وابدأ الحياة » وهز هذا أول ما يقدم لقراء فيه الكتاب ، وقرو على الفور ان يكون هذا أول ما يقدم لقراء العربية .. ونجح الكتاب في الشرق العربي كما نجح في كل مكان طبع فيه .. وأعيد طبعه عدة مرات .. وكان عبد المنعم الزيادي بذلك اول من قدم ديل كارينجي الى قراء العربية .!

وبعد ذلك اخذ على عاتقه ان يقدم كل كتاب الحياة الى قراء العربية . . فترجم لكارينجي ودوروثي براند وجوردون بايرونولورانس جولد وجيس بندر وارنولد جاكسون ووليما . هنري ترجم لكل هؤلاء مؤلفاتهم التي تعالج القلق والنجاح والشخصية والاعصاب . .

ونجح الزيادي مرة اخرى في ان يدخل المكتبة العربية بكل هذه الكتب .. وسد ثغرة كانت تعانيها مكتبة كل بيت عربي.!

verted by Tiff Combine - (no stamps are applied by registered version)

والزيادي هذه الأيام مشغول باعداد سلسلة جديدة تحت عنوات « الشباب والحياة » سيعالج فيها بمنتهى الصراحة والوضوح كل مشاكل الشباب ـوما اكثرها\_ وهذهالسلسلة من احلام الزيادي، بل انه يقول عنها أنها من اكبر احلامي. ويسر داو الشعرق الجديد ان تحقق الكاتب هذا الحلم الجديد ...

وعبد المنعم متزوج من مصرية مثقفة (حكمت عباس سري) وعمره اربعة وثلاثين عاما ، ويعمل حالياً بدار الهلال . . وينتظر هذه الايام ابنه الأول . .

وعبد المنعم مجمل بكالوريوس في الاداب والصحافة . . ومجمل فوق هذا تاريخًا حافلا في تقديم عشرة كتب كاملة تعالج مشاكل الانسان في كل مكان . .

#### لماذا ألفت هَذا الكِتابُ كِي

منذ عامين وقفت على « وصفة » للنجـــاح أحدثت في حياتي ثورة . . كانت من الوضوح والبساطة مجيث صعب علي أن أصدق أنها هي التي أتت بهذه النتائج السحرية المعجزة !

وأعترف أنني كنت ، إلى عامين مضيا ، أنسانة فاسلة ! لم يعلم بهذا أحد سواي وسوى أو لئك الذين عرفوني عن كثب، وعرفوا أنني لا أؤدي ألا معشار ما أنا خليقة بأدائي. كنت أشغل مركزاً لا بأس به ، ولم تكن حياتي خامدة جامدة ، ومع ذلك لم يكن لدي أدنى شك في أنني قد فشلت ، على الأقل فيما بيني وبين نفسي ! ألفيت أن ما أفعله ليس ألا بديلا بما أردت أن أفعله وأعددت له الخطط! وأدركت أنه بوغم وجاهة الأعيدار التي كنت أنتحلها لنفسي تبريراً لفشلي ، فقد كان ثمة مزيد من الأعمال في وسعي أن أؤديها ، وأن أؤديها على اكمل وجه !.

وطبيعي أنني كنت أتلمس سبيـلًا للخروج من مأزقي ذاك .

فلما أسعدني الحظ بالعثور على هــذا السبيل ، شككت في أن يكون حظي مواتياً كما بدا !

ولم أحاول بادىء ذي بدء أن أحلل الموقف أو أفسره. فقد كانت و الوصفة والتي اتبعتها من البساطة ، والنشائج التي توتبت عليها، من الروعة، بحيث طغى اغتباطي على الشك وعدم التصديق! . كنت قبل ذلك أحاول جاهدة ان أنخلص من متاعبي ؛ و كثيراً ما لاح ني انني فعلت ، ولكن لأعود إلى الوقوع في حبائلها المتشابكة! فلما اتبعت هذه و الوصفة و ودأبت على اتباعها ، ألفيت نفسي غادقة في متع الحياة ، ومن ثم لم أجد وقتاً للتعليل والتفسر!

وجدت نفسي أفعل ما كان يلوح في من قبل مستحيلاً ، وأفعله في سهولة ويسر .. ووجدت الحوائل والعوائق التي كانت تبدو في قبلاً عصية التخطي ، تذوب كذوبان الجليب بغعل الشمس الساطعة .. ورأيت قناع الجبن ، والحجل ، والتردد الذي قيدني سنوات عدة ، يسقط مني كسقوط القيد الحديدي متى فتح قفله افقد ظللت سنوات عدة جامدة في مكاني لا أتحرك . كنت اعرف ما اريد ان افعله . وقد أعددت نفسي لمهنتي أحسن أعداد. ومع ذلك لم اتقدم قيد خطوة ! اخترت الكتابة ميداناً لعملي منذ مستهل حياتي ، واقبلت عليها تحدوني آمال عراض .. وقد لقي ما انجزته من اعال استقبالاً حسناً ، حتى اذا اردت ان اخطو بعد ذلك خطوة اخرى وانتقل إلى وجه انضج من اوجه العمل بعد ذلك نخطوة اخرى وانتقل إلى وجه انضج من اوجه العمل الذي اخترته ، ألفيت نفسي اشبه بالصخرة الصاء ، واحسستاني

لا استطبع الحراك قيد شعرة!

ومن نافلة القول آنني نأيت عن السعادة ، لا إلى حد البؤس والشقاء ، ولكن إلى حد الاكتئاب والقلق لعجزي وقلة حيلتي إ وانشغلت بالتحرير حين لاح لي انني مقدر علي ان اخفق في الجانب الأكثر ايجابية من الأدب ، ولكنني لم أكف عن استشارة الاساتذة ، والمحللين ، وعلماء النفس ، والاطباء فيا اصنع للخروج من المأزق الذي ألفيت نفسي واقعة فيه إ وتحريت وفكرت ، وقلقت ؛ وجربت كل « وصفة ، للخلاص ؛ ولكن ان أجد شيء فلفترة محدودة موقوتة . فلفترة معلومة انهمك في العمل شيء فلفترة محدودة موقوتة . فلفترة معلومة انهمك في العمل بنشاط كالذي يبعثه دبيب الحلى ، ثم لا يستطيل هذا النشاط المحموم لأكثر من اسبوع او اسبوعين ، وتنتهي فترة الحاس ، والناس ما اكون فريسة والناس !

ثم جاءت الفكرة التي اطلقتني عن عقالي .. جاءت على غير انتظار ، وعن غير عمد . كنت منهمكة في اعداد بجث ، فو قعت على جملة في كتاب و ف . و . مايرز ، و الشخصية الانسانية ، (١) تضمنت من الألهام والانجاء ما جعلني اطوي الكتاب جانب لأتدبر ما انطوت عليه من آراء وأفكار .. وحبن عدت إلى الكتاب مرة اخرى ، كنت قد خلقت خلقاً جديداً !.. كل اتجاه ، وكل جانب في حياتي كان قد تغير !..

ولم ادرك هذا في البـداية ، كما اسلفت ، ولكن يقيني راح

F. w. Meyrs, « Human Personality » (1)

يزداد يوماً بعد يوم في انني اخيراً قد وجدت سلاحاً لمغالبةالفشل، والجمود، وثبوط العزيمة ؛ وانه لسلاح بتار !..

وألفيت أيامي حافلة بالعمل بحيث لم يبق لدي من الوقت ما انفقه في الانسياق وراء خواطري . . راحت الكتب التي حامت باخر اجها ، واخفقت في ذلك اخفاقاً مؤلماً ، تتدفق كالسيل ؛ ورحت اكتب بأقصى ما تستطيع يدي من سرعة ولا احس ان طاقة نشاطي قد استهلكت او استنفدت ؛ واخدت الافكار الجديدة تنساب الي من مكمنها وراء السد الذي كان قداحت جزها في ذهني ! .

و في خلال الاعوام العشرين التي سبقت وقوعي على هذه « الوصفة ، كان كل ما انجزته يتألف من : سبع عشرة قصة قصية قصيرة ، وعشرين نقداً للكتب ، وست مقالات للصحف ، وثلث رواية ثم كففت عن المضى فيها !.

وفي العامين اللذين اعقباً تلك اللحظة الملهمة، وسعني أن انجز ثلاثة كتب، واربعة وعشرين مقالاً، واربع قصص قصيرة، واثنتين وسبعين محاضرة، وهياكل ثلاثة كتب جديدة، وعدد لا محصى من الردود على الاستشارات التي كانت تصلني من مختلف الأفراد.

ولم تكن هذه وحدها هي نتائج تجربتي لهذه « الوصفة » السحرية، كلا، فبمجرد أن استكشفت سرها في اطلاق طاقـــة نشاطي للكتابة، بدأت انجث متسائلة : ماذا يمكن ان تصنع في غير الكتابة من الميادن ? ورحت أجربها في كل ميدان

لقيت فيه من قبل نصباً وعناء .

جربتها على ألجبن والخجل، وكانت النتيجة باهرة .. ألفيتني الجري المقابلات ، والقي المحاضرات ، وأجد في ذلك لذة لا مزيد عليها .. ووجدت نفسي على وفاق مع نفسي ، لا اعاقبها ولا اعذبها ، ولا ادفعها دفعاً لأستشعر في النهاية التعب والملل ..

وبرغ ما حققته لي هذه و الوصفة » من نجاح باهر ، فانني لم اخبر بها الا قلة قليلة من اصدقائي . . فقد حسبت في غمرة يأس ان حالتي كانت شاذة فريدة وهو احساس أدركت فيا بعد أنه يشركني فيه تسعة وتسعون على الاقل من كل مائة شخص اومن ثم فها أفادني لن يفيد غيري . . ثم رحت أتبين رويداً أن كثيرين غيري يضيعون حياتهم بالطريقة نفسها التي كنت أضيع بها حياتي ، وأدركت عندئذ ان هذا الذي أنقذ حياتي يسعه أيضاً أن ينقذ حياة غيري . .

ولولا الصدفة لما خطر لي أن أنشر على المسلأ هذا البرنامج البسيط الذي فعل في حساتي فعل السحر .. فمنذ بضعة أشهر مضت ، دعيت لألقاء محاضرة في نخبة من ناشري الكتب ، وكان الموضوع الذي حدد لي هو « الصعوبات التي تواجه الكاتب » .. وكنت قد عالجت هذا الموضوع في احد كتبي ، ولكني لم ادد ان اقرأ على المستمعين ما كتبته في كتابي خاصاً بهذا الموضوع ، وهم لا بد قد قرأوه .. على اني حين شرعت أعد محاضرتي ألفيت أنني في الحقيقة عاجزة عن ان أضف شيئاً الى ما سبق أن كتبت، سوى القول بأن أشق الأمور طراً للكاتب هو أن يتعلم كيف

يغالب جموده وجبنه لكي يبدأ ,

ومضيت في تدبر الموضوع وأعداد المحاضرة ، والنتيجة التي خرجت بها هي التي تراها في هــــذا الكتاب ، وتلك أننا ضحايا و أرادة الفشل ، فإذا لم ندرك هذه الحقيقة في وقت مناسب ، قضينا أعمارنا دون أن ننجز مانريد ؛ وأن غة وسيلة لمغـــالبة وارادة الفشل ، في استطاعتها أن تفعل فعل السحر . .

والقيت المحاضرة .. وذهلت للاستقبال الذي لقيته !.. كنت أقدر أن يجد شخصان ، أو ثلاثة على أحسن الفروض ، فيا قلت معواناً لهم على حل مشكلاتهم، ولكن سيل الرسائل، والتعليقات والمحادثات التليفونية اقنعني بأن كل من استمع الى محاضرتي الماكان يعاني ما عانيت ، وأنه كان يترقب ما يخرجه من مأزقه !

والقيت المحاضرة مرتين أخريين ، ولم تكن النتيجة في المرتين التختلف عنها في المرة الاولى ا

لاشك أننا نحيا حياة دون المستوى الذي نحن خليقون به ، فاذا تحررنا من العوامل التي تقعد بنا ، وتعطلنا الله وتقيد نشاطنا، واقتربنا من الامكانيات الكامنة في نفوسنا ، لرأينا أنفسنا نخلق خلقاً آخر .. وأن حياتنا الطبيعية المتكاملة التي هي من حقنا لتبدو لنا كأنها شيء خادق للطبيعة متى قسناها بالحياة الناقصة المترددة المتعثرة التي نفرضها على انفسنا فرضاً .. فاذا عرفنا هذا، عرفنا أن أو لئك الذين عاشوا عيشة منتجة مشرة سواء كانوا من الساسة أو الفلاسفة أو الفنانين أو رجال الاعمال ، الما استخدموا في وقت من أوقات حياتهم ، ورجاعا عن غير وعي

منهم ، امكانياتهم الذهنية ، في حين اخفق غيرهم في ان يعرفوا ، او في ان يستكشفوا ماهية امكانياتهم هذه ..

و لهؤلاء الذين اخفقوا حتى الآن في استكشاف امكانياتهم ، أقدم هذا الكتاب . انه ليس قصة تطور فكرة ، وانما هو مرشد على أهديه إلى كل متطلع الى حياة سعيدة مثمرة .

دوروثي براند

# الفصل لأول

### لسّازًا نفشِل

الوقت والجهد اللذان ننفقها لتحقيق الفشل كان يمكن أن ننفقها لتحقيق النجاح!

هل يبدو هذا اشبه باللغز ? أنها الحقيقة التي تنطوي على الأمل والرجاء . .

افترض أن رجلًا على موعد في مكان يبعد مائة ميل شمالي منزله .. وان هذا الموعد سيعود عليه بالصحة ، والسعادة ، والفلاح ما بقي له من عمر .. وافترض أن امامه من الوقت ما يكفي ليصل في الموعد ، وان في خزان سيارته من الوقود ما يكفي للوصول .. ثم افترض بعد هذا ان صاحبنا رأى من الامتع له ان يتجه اولاً جنوباً مسافة خمسة وعشرين ميلاً قبل ان يشرع جدياً في الاتجاه نحو المدف .. فما قولك فيا صنعه الرجل ? حماقة ولا شك ! ولم يكن للوقود دخل فيا صنع الرجل .. ولم يختر الوقت على اي وجه ينفقه .. والطريق امتد شمالاً كما امت حبوباً .. فليس على اي من هذه أذن تثريب في تقصير الرجل عن بلوغ غايته !

فإذا حد "ثنا الرجل بعد ذلك قائلًا انه استمتع بالرحلة التي قام بها في الاتجاه المضاد ، وانه لذ "له ان يقود سيارته على غير هدى بدلاً من ان يسيرها في اتجاه محدد " فهل نثني على الاساوب الفلسفي الذي يتقبل به أخفاقه ? كلا ؛ بل ينبغي ان تحسبه احمق . وحتى لو انه اخطأ الاتجاه لاستغراقه في حلم من احلام اليقظة " لما أعفانا هذا من ان ننحو عليه باللائمة . . بل حتى لو انه وصل وجهته بعد الميعاد لأنه ضل الطريق عفواً ، لاتهمناه بسوء الحكم لانه كان في ميسوره ان ينظر خريطة الطريق ليتعرف عليه قبل ان يبدأ ! ميسوره ان ينظر خريطة الطريق ليتعرف عليه قبل ان يبدأ ! وبرغم هذا ، فنحن فيا يتصل باتجاهنا وأساً إلى غاياتنا في الحياة السلك مسلك صاحبنا الأحمق الذي سقنا مشكة ! نسير في الاتجاء الحلام ، ونفشل حيث كان يسعنا النجاح بما انفقناه في الفشل من وقت وجهد!

هذه حقيقة قلما ندر كها على الفور . . فقد اعتدنا ان نرى الفشل نقيضاً للنجاح ، ومن ثم عزونا للفشل نقائض صفات النجاح . والنجاح يتطلب بشاطاً ، فلا بد اذن ان الفشل يتطلب جوداً . وهذا حق ، ولكن الجمود ليس معناه افتقاد الجهد . . ودع اي عالم نفساني يخبرك كم يحتاج الرجل الناضج من الجهد ليقاوم الحركة . فئمة كفاح شديد لا بد منه لمغالبة قوى الحياة والحركة بحيث يظل المرء جامداً في مكانه . غاية ما في الأمر ان الكفاح بحدث داخلياً فلا نحس له حلى السطح – أثراً ! والجمود البدني ليس دليك

صحيحاً على ان الحياة لا تحترق بداخل الشخص الجامد . . فحق الكسول البادي الكسل يحرق وقوداً بينا هوسادر في خواطره . . وعندما يتأتى الفشل نتيجة تكريس الوقت لوسائل قتل الوقت فهنالك نرى ان طاقة النشاط تنفق في الاتجاه الحطأ . ولكن ثة وسائل لقتل الوقت خفية غير مستبينة ، بل لعلها تبدو على العكس كأنما هي اعمال شاقة تستنفد بجهوداً كبيراً ، وتستدر من المشاهد الإعجاب والثناء ، فاذا دققت النظر اكتشفت ان هذا المجهود لا يغضي بنا إلى غاية ، وانه يدعنا متعبين ساخطين ، وانه مجهو ديبذل فعلا لاحتلاب الفشل !

فلماذا كان الامر كذلك ? ما دام النشاط نفسه خليقاً بان يوصلنا إلى النجاح ، فلماذا نتعثر في غالب الاحيان في بلوغ غاياتنا التي رسمنا لها الحطة و اعددنا العددة ? لماذا لا ننجز إلا القليل ، ونعطل انفسنا عن الوصول إلى اهدافنا بحاقة ? لماذا نعتبر انفسنا فلاسفة حين ننتيجل لانفسنا اعذاراً عن بدء الرحلة متأخرين ، او بدئها في الطريق الحطأ ، او افتقادنا معالم الطريق نتيجة انسيافنا في الحواطر و احلام اليقظة ? لا احد يجد العزاء حقاً فيا يتقول به من ان عصفوراً في اليد خير من عشرة على الشجرة . فامثال هذه من ان عصفوراً في اليد خير من عشرة على الشجرة . فامثال هذه بهذا التفلسف احداً ، وان قبل الناس اعذارنا ما داموا هم ايضاً على غرارنا !

ويستمع الرجل الناجح إلى هذه الاقاويل فيبسم ساخراً ، وقد ازداد يقيناً ان النفاق ما برح مجنير! فهو وحده يملك الدليل

على ان الحياة الموجهة اجزى واشهى ثماراً من كل ما عساه يتأتى مع الفشل من ثمار هزيلة ، وان عملًا انجز وخرج الى حيز الوجود لهو افضل وأبقى من جبال شامخة من الاحلام والحواطر . .

وحتى حين نعزي انفسنا عن الفشل ، فأننا لا نحس العزاء والراحة حقاً، فنحن في ذات انفسنا لا نؤمن بهذه الحكم والامثال التي نتشدق بها وإن بدت في سمعنا طبيعية الوقع، ومن أمثلتها أن على المرء ان مختار بين النجاح وبين الحياة الممتعة ... كأن النجاح والحياة المائة على طرفي نقيض ا

بل نحن نوقن بأن الناجعين يستمتعون – كما نستمتع بالشمس الساطعة ، والهواء الطلق ، والحبوالتقدير ؛ يستمتعون ، بهذا اكثر بما يستمتع الفاشلون ، بل يستمتعون ، فوق هذا ، بما يحسون به ويدركونه من انهم اختاروا طريق الحياة والنمو ، بدلاً من طريق الموت والفناء !

فلماذا نفشل اذن ? بل لماذا نجتهد في الفشل ؟

لأننا الى جانب خضوعنا لأرادات نفسية انشائيـة شق ، كأرادة الحياة ، وارادة القوة ، نخضع ايضاً لأرادة الفشل ، أو إرادة الموت !

ولعل من الناس من يسمع بهذه « الارادة » للمرة الاولى ا فقد شبعنا سماعاً بإرادة الحياة ، وإرادة القوة ، ولكن إرادة الفشل من الغموض بحيث قل ان نلحظها وهي تؤتي عملها .. وهي تتخذ اشكالاً فردية شتى تختلف باختلاف الناذج « السيكولوجية » للأفراد.. وهي تدهمنا بغير تحذير ما دمنا لا نوى الفشل إلا طيفاً » ولا نواه قط حقيقة مجسمة ينبغي ان نواجهها ونغالبها ..

وأدراك أن ثمة ارادة الفشل – أو إرادة الموت سات – تعمل في نفوسنا ؛ وأن ثمة تياراً هداماً ، مقوضاً يسري في عكس اتجاه قوى الصحة والنمو . . إدراك هذه الحقيقة هو الخطوة الأولى لتحويل الفشل إلى نجاح . .

ولا ينبغي أن نبدأ بإهمال هذا التيار ، فهو عندئذ خليق بأن يزداد استخفاء ، بل ينبغي أن نواجهه حتى نقصيه . .

ففي إمكاننا أن نستعيد جهدنا الموجه إلى الفشل وأن نستغله في تحقيق غاياتنا السليمة ؟ وثمة حقائق سيكولوجية واضحة متى أدركناها أبلغتنا الى نتائج واضحة محددة ، ومن هذه النتائج نستطيع أن نختط خطة نعمل بمقتضاها .. ثمة طريقة بسيطة عملية يسعها ان تحول وجوهنا إلى الاتجاه الصحيح ، وهي الطريقة التي يتبعها كل ناجح ، سواء واعياً أو غير واع .. وهي من البساطة مجيث قد لا يصدق أولئك الميالون إلى تجسيم الأمور أن في ميسورها ان تعينهم وتجديهم . على انني لا احسبهم عانعوث في التجربة ، ما دامت من البساطة كما ذكرت .. ولندع للنتائج الحكم .. فما أحسب وسيلة مقترحة يقال إنها تفضي الى حياة أحفل، وعمل افضل ، إلا جديرة بالتجربة على أية حال!

كل ما ينبغني أن يتسلح به المرء لأجراء هـذه التجربة هو الحيال ، والتضحية - لفترة - بما درج عليه من عادات ريثا يتم عملا واحداً من الأعمال التي يتطلع اليها . . أما في كم من الوقت يتم هذا العمل ، فأمر مختلف من فرد الى آخر ، ويتوقف على طبيعة العمل

نفسه ، وهو يعتمد على الفرد نفسه ، أو يعتمد على التعاون بينه وبين غيره من الناس . . ومها يكن من امر فسوف تتضح بعض النتائج الاولية تواً ، وهي نتائج ، لعمري ، تثير الدهش. . ولن أحصي لك هذه النتائج الآن ، فساعك بها كسماعك بمعجزة ، وعسى ان تثير فيك الشك ؛ والشك من العادات التي

ينبغي ان تشرع من الآن في « التضحية » بها !
ومرة أخرى أكرر انه وأن بدت النتائج كالمعجزات ، فإن الطريقة نفسها من البساطة والوضوح بمكان عظيم ، وانها لجديرة بالتجربة ، فقد حققت النجاح للمئات، وفي ميسورها ان تحققه لك.

# القصل ليابي

# إرادَةُ الفَشِيل

تناهت الينا من تلامذة شوبنهور • وفرويد ، ونيتشه وأدار، عبارات كارادة الحياة، وارادة السيطرة، اصبحت مألوفة متداولة، تشير إلى حوافز تدفع بالمرء إلى الانجاز والناء، وتتفق مع تجارب لعلنا جميعاً جربناها . فقد رأينا اطفالاً يكافعون لفرض شخصياتهم، وفي صبانا كنا نتحين الفرص لاثبات جدارتنا، وفي اعقاب مرض طويل كنا نحس دبيب الحياة يعود إلى شرايننا، ثم لا يلبث ان يتدفق كفيض النهر . .

ونحن نعرف أن المرء متى دهمته نوائب الفقر أو الحزن أو المذلة ، وهي نوائب قد يواها البعض أبغض من الموت واشدقوة، فأنه لا يدفعنا إلى كفاحها ألا أوادة الحياة بجردة 1

وفضلًا عن ذلك فأننا نخوض تجربة النمو ، ثم نعلم فيما بعـــد الشيء الكثير عنها . . ننتقل من الطفولة الى المراهقـــــة ، ومن المراهقة إلى البلوغ ، وفي كل مرة ننتقل فيهـــا من طور إلى الذي

يليه نجد ان ميول الطور وأوجه نشاطه تتلاشى لتحل محلها ميول اخرى وأوجه جديدة للنشاط .. فالطبيعة في كل مرة تعد المرء لدوره الجديد في الحياة وتوائم بينه وبين حاجاته الجديدة، وتعدله متعاجديدة تلهيه عن متعالطورالقديم التي لا بدله ان يتخلى عنها .. كل ذلك عرفناه ، ولكن فكرة وجود أرادة الحرى متعارضة مع هذا كله .. ارادة الفشل او ارادة الموت تبدو غريبة عصية على التصديق !

وقد لبثت هذه الفكرة غصة في حلق التحليل النفسي زمناً.. فها خطر ببال احد ان تراود فرداً فكرة العدم او اللاوجود !.. حتى احلام الموت ، والتهديد بالانتجار كانت تؤخذ على انها من قبيل الرغبة في الانتقام : أي رغبة المروفي تسبيب الأسى والحزن لمن اساؤا معاملته ؛ ولكن المرومع ذلك لا يتصور نفسه منعدماً قط ، وانما هو يتصور نفسه مختفياً او غير منظور وحسب !

وفي خلال الحرب العالمية الأولى ، حلسّل « فرويد ، كثيراً من المصابين بصدمة الحرب ( Shell Shock ) ثم كتب بعد ذلك رسالة يقول فيها أنه تبين في بعض احلام مرضاه « رغبة مخلصة ، في الموت !

وبرغم ان الرسالة انطوت على طائفة من أحصف آراءفرويد، الا ان الناس أبوا ان يسلموا بوجود تيار يتجه نحو الموت يسري في حياتنا!

ومع ذلك فالموت تجربة حقيقية كالولادة والنمو، واذاكانت الطبيعة تعد المرء لكل طور من اطوار حياته بأن تسدل ستارآ

على رغباته وميوله السابقة وتفتح له آفاقاً جديدة للرغبات والميول، فلماذا يصعب ان نتصور ان الطبيعة تعدنا رويداً للانسحاب من الحياة ومظاهرها جميعاً وهي تجربة ستلم بنا حتماً ؟!

#### لنا أذن ان ننظر إِلى ارادة الفشل كحقيقة واقعة !

ولو ان الجمود والنشاط الزائف، والمجهود الذي يبذل سدى، واليأس .. لو ان هذه كلها وجدت في نهاية الحياة .. او حين ينهكنا المرض او يدهمنا الأعياء، او لو انها لم تشل قوانا وحيويتنا ونحن في ذروة القوة والحيوية لما كان هناك مبرر لان نصفها بانها العدو الألد لفاعليتنا وقدرتنا على الانتاج .. ولكنها حين توجد في طور شبابنا ، او في أوج نضجنا ، فانها حينئذ دليل على اختلال في نفسية المرء ، قاماً كما ان النعاس في غير اوان النوم دليل على اختلال في ضحته !

ولو اننا نحس بمقدمها حين تقدم لهان علينا الن نكافحها . . ولكننا غالباً ما نجد انفسنا في قبضتها دون ان نشتب في انه قد جد علينا جديد، او ان ما هو حادث ما كان ينبغي له ان محدث . وقد جرت عادتنا بان نصف الفشل ، والحرمان ، والجبن بانها صفات سلبية ، وبان نشبه اقدامنا على مكافحة الفشل باقدامنا على مكافحة الراح العاصفة !

وقل" في شبابئــــا ان ندرك اعراض الفشل في انفسنا . . الما نعزو عزوفنا عن الشروع في العمل أو المضي فيه إلى جبن طبيعي عن مواجهة الحياة . . ولكن العزوف يستسر ، والزمن بيضي ،

ونستيقظ فجأة لنرى ان ما كنا في شبابنا نعده شيئاً طبيعياً ، اذا هو الآن شيء مختلف : شيء بغيض مخيف !. . او لعلنا كنانلتمس عذراً في موقف عائلي كأشفاقنا من ترك هذا الفرد او ذاك من افراد العائلة وحيداً عاجزاً ، فاذا الأسرة وقد كبرت تشتت واصبحنا وحدنا ولم يعد ثمة مجال للنشاط الزائف الذي كنا نبذله في العناية بهذا الفرد من افراد العائلة او ذاك ، واذا نحن يعترينا الحوف من ان نستدير لنبداً مشروعاتنا القديمة المهملة . .

او لعلنا نلتمس عذراً آخر هواشيع الأعذار بين الناس : ذلك ان اكثرنا يتحتم عليه ان نختار بين العمل او التضور جوعاً ، ومن ثم فعذرنا الشائع اننا حين يتعين علينا ان نعمل نخلد الى عمل ليس انسب الاعمال لنا ولسنا انسب الناس له . .

ثم يتزوج الواحد منا فتصبح اعباؤه المالية افدح ، وحاجته إلى العمل اشد ، ومن ثم نتابع العمل الذي نبغضه متعللين بآمال غثة واهمة . .

تلك الحاجة الملحة لقبول اول عمل يعرض علينا هي وحدها تكفي تفسيراً للحقيقة الواقعة ، وهي ان قلة قليلة من الناس يقدر لها ان تحقق اهدافها الحقيقية في الحياة ! وغالباً ما نبدأ جميعاً بتصميم قوي على ألا ندع اهدافنا تغيب عن نواظرنا وان اضطرينا الى عمل – اي عمل – لكسب قوتنا . . اننا نزميع ان نعلق ابصارنا بآمالنا ومطامحنا ، وان نسعى لتحقيقها بقدر ما يسمع الظرف ، في ايام العطلات ، او نهايات الأسبوع ، او بعد الفراغ من العمل . . ولكن الوقت الطويل الذي يستغرق النهار وجزءاً من المساء

والذي نقضيه في العمل الرقيب يصيبنا ولاشك بالأرهاق ؛ والرجل الذي يسعه بعد ذلك أن يتابع العمل وهو يرى الناس كلها تلهو حين يعمل ، انما هو شيء نادر الوجود ، بلأن الرجل الذي يبقى له مطمح في ان ينجح في هدفه الذي خَصّص للعمل من اجله وقتاً اضافياً شيء اندر!

وَهَكَّذَا \* دون ان ندرك اونعي، نجد انفسنا وقد اكتسَحَنا تيار ارادة الفشل !.. نعم اننا نمضي ونتحرك ، ولكننا لا نحس لح كتنا اثراً!

واغلب الناس يفلحون في تقنيع فشلهم وحجبه عن المجموع ؟ بل هم يفلحون اكثر في حجبه عن انفسهم !.. فليس من الصعب ان نتجاهل ما نصنعه وننجزه هو دون ما يمكن ان نصنعه وننجزه بكثير ؟ وانه بالقياس الى ما قدارنا ان نصنعه في مرحلة سابقة من مراحل العمر شيء تافه حقاً ، وانه لا يعدو ان يكون جزءاً يسيراً بما حلمنا بصنعه وأنجازه ! ومن اسباب سهولة خداع انفسنا اننا نعقد \_ في مرحلة من مراحل العمر \_ اتفاقاً صامتاً بيننا وبين معارفنا واصدقائنا مؤداه شيء كهذا : « لا تصارحوني بفشلي ولا اصارحكم بفشلكم » !

ويظل هذا ألاتفاق ساريا في الشباب ، وفي منتصف العمر ... فما زالت هناك فسحة من الوقت بعد لأن نصيب اهدافنا إن استطعنا .. ثم بعد ذلك بقليل يصبح الاتفاق لاغياً! ونبدأ نحن بإلغائه اذ نسلم صراحة بفشلنا ، وبأننا لم نحقق من مطامح شبابنا ماكنا نرجو تحقيقه!. ففيا بعد الخسين نأخذ الأمر مأخذ السخرية

المريرة ، وربما مأخذ التعزي حين نرى قلة قليلة من رفاق الصبا هم الذين وسعهم ان مجققوا اهدافهم .. وبديهي انه يندر ان يسأل احد شخصاً جاوز الخسين قائلا: « لم لا نبدأ الآن ? به هذا برغم ان طائفة من روائع الأعمال في العالم قد ابدعها اشخاص جاوزوا \*هذه السن !.

وهكذا نعبر طريق الحياة دون ان نحقق ما حلمنا بتحقيقه ، ودون ان نستكشف في انفسنا ما نحن خليقون بتحقيقه ، ودون ان نستخدم الا جزءاً يسيراً من مقدراتنا سواء الفطرية او الكتسة . .

فاذا كنا قد اصبنا قدراً من الرفاهية ، وقدراً من اعجاب الناس واحترامهم ، وقدراً من السلطة ، وقدراً من الحب ، حسبنا حينئذ أننا خرجنا من الحياة بصفقة لا بأس بها ! بل ربما غبطنا أنفسنا على دهائنا دون ان ندرك كم كنا مخدوعين ، ودون ان نعي اننا قنعنا بما هو بديل من الموت ، بدلا من ثمرات الحياة! ولو ان اللعبة التي نلعبها مع انفسنا ومع بعضنا البعض لم تنته إلى نهاية ولم نفطن الى انها في الحق لعبة كالعاب الأطفال ، لأوصلتنا ارادة الفشل إلى الحضيض . ولكن اللعبة تنكشف في اغلب الأحيان ، وهنالك نجد انفسنا فجأة نتساءل : « لماذا نجري ونقفز حتى الأحيان ، وهنالك نجد انفسنا فجأة نتساءل : « لماذا نجري ونقفز حتى ولا نصل إلى شي كما كنا نفعل ونحن اطفال نجري ونقفز حتى ينال منا التعب ولا نصيب شيئاً ؟ وماذا دهى حياتنا التي اردنا ان نجياها ، وعلقنا عليها الآمال ، وها نحن هؤلاء لا نفعل شئاً او نفعل مالا كسينا أكثر من كسيرة الخبز ؟!

وأحياناً نكتفي بالتساؤل وندع الأمر يمر عند هذا الحد، ثم ننساه لفترة طويلة وقد لا نذكره مرة اخرى اطلاقاً .. ولكن بعضنا لا ينسى قط .. فاذا عاد الى اللعبة مرة أخرى استحالت الى كابوس مزعج .. ويصبح شغله الشاغل كيف يرتد مرة اخرى الى حياته الحقة .. واحياناً مايشتط الكابوس في ملاحقتنا : نهرب منه في منعطف تلو منعطف حاسبين أن الخلاص هناك ، ولكن لنجد انفسنا نوتد إلى مكان اللعبة مرة اخرى . ا

ولكن الفرار من الكابوس ، مع ذلك ، بمكن . . كيف ؟ بأن نسلم بأنه ربماكانت هناك حقاً ارادة تنزع بنا نحو الفشل ، وأننا ربما كنا ضحاياها ؟

#### الفصل لثالث

## ضحايا إراَدة الفيْل

لو ان إرادة الفشل تعلن عن وجودها باعر اض محددة كاعراض الحصبة أو الانفاونزا ، مثلا ، فربما كانت قد قضي عليها أو ابتكر سلاح لمغالبتها ... ولكن اعراضها للأسف ، كثيرة منوعة اولو انك انتزعت شاباً بمراحاً لا هم له الا اللهو ، من حلبة الرقص وقدمته لكهل مرسل اللحية لا هم لهالا التأمل والتفلسف وقلت له : « اريدك ان تتعرف على هذا الرجل ، فشه وجه شبه كبير بينكما » ، فلعل الناس ان تظن بك الجنون ؛ ولحكنك ربما كنت مصيباً ! فالفيلسوف المتأمل المنطوي ، والصبي اللاهي المنبط ، انما تدفعها دوافع واحدة : كل منها يسعى الى الفشل الناس في « تأملاته » (١) محذراً : قال « ماركوس أوريليوس » في « تأملاته » (١) محذراً : « لا تتصرف كما لو كنت متعيش الف سنة » .. ومصع ذلك فأولئك الواقعون في قبضة ارادة الفشل يتصرفون كما لو كانوا فاولئك الواقعون في قبضة ارادة الفشل يتصرفون كما لو كانوا

Marcus Aurelius, « Meditations » (1)

سيعمرون الف سنة! وسواء كانوا يلهون او يتأملون فهم انما ينفقون أغلى ساعات العمر كما لوكان منها معين لا ينفد!

ولما كانت تمة طرق عديدة للفشل في مثل عدد أنواع الناس ، لهذا شق علينا ان نوى في الناس وفي انفسنا إرادة الفشل.. واليك بضعة من الامثلة التي لا حصر لها من الطرق التي نتصرف بها كما لو كان العمر سببتد بنا الف سنة .

غسة أشخاص يقضون في النوم ما بين ساعتين وست ساعات اكثر بما يازم لراحتهم ولصعتهم. هؤلاء ليسوا كسالى، بطبيعتهم كما يصفهم الناس ، وانما نومهم الزائد فعل قهري تفرضه عليهم إرادة الفشل ! انهم اولئك الذين يعتكر مزاجهم اذا تأخر موعد نومهم المبكر ، ويحصون كل صباح في لهفة وقلق الساعات التي قضوها نياماً ، ولا يتعزون فيا تخلل فترة نومهم من سهد! وحين يعمد الرجل الناضج الى جعل النوم خلال اليوم مرة او مرتين شيئاً ووتينياً ، فالتشخيص عند ثذ واضع هين!

وهناك ضمن الفاشلين المقنعين، اولئك « الايقاظ النيام ، الذين يدعون أوجه النشاط تمر بهم دون ان يمدوا يداً للاشتراك فيها ، أو ينغمسون فيا يضيع الوقت على غير فائسدة، فلا يصيبون من النشاط البنائي الا القليل الذي لا يذكر .

وهناك المكتفون بأنفسهم المستغنون عن النساس الذين لا يلعبون الا دوراً مفرداً...والدافنون انفسهم بين طيات الكتب لا يقيمون ووسهم عنها ؟ والمنغمسون في التسلي مجل الألغاز وفك رموز «الكلمات المتقاطعة» فثمة خط واه دقيق بين الادمان

على الترفيه وبين الافعال القهرية المتسلطة التي تريد ان تنأى بعيداً عن العمل الجاد المنتج!

ولعل اسهل من نوى فيهم إرادة الفشل متجليــة ، المدمنون على الخر ! ويسعني ان اكتب مجلداً عنهم ، ولكن تمة مجلدات عدة قد سبقت الى الصدور! فحين يتصل الشراب حتى يجلب النوم في اليقظــة " بل أسوأ من ذلك ، الموت في الحياة " فارادة الفشل عندلذ ظاهرة لكل من له عينان . . ولكن نمسة آلافاً من غير المدمنين لا يبدون من أعراض ارادة الفشل سوى وجهاً باهتاً لا يستبين: او لئاك الذين يحتسون الحر وهم يعلمون الهم سيستيقظون في اسوأ حالاتهم في صباح اليوم التالي ، واولئك الذين يشربون الخر وهم يعلمون انها تضر بصحتهم ضرراً ملحوظاً او غيرملحوظ. فكل من عرف هـــذه العواقب عن تجربة ، ومع ذلك أقبل على الخر ، فهو انما يفعل ذلك عن رغبة في ايذاء نفسه ، على الاقل ، الى الحد الذي يعلم ان الخر ستنتهي به واليه ! بل إذا كانتالقهوة تزعجك ، او كان اللبن عسر الهضم عليك ، ومــــــع ذلك تواصل شربها فلعلك تفلت من اللوم الذي يوجه الى شاربي آلخر، ولكنك في الحق تنتمي الى الطبقة نفسها التي ينتمون اليها !.. وقل القول نفسه عن الطعام الذي يسبب منه الضرو ويقبل المرء مع ذلك على التهامه أ...

والذين يتخذون الفشل شفلًا شاغلًا يفعلون ذلك بوسائل لا تقـع تحت حصر . . فالمدمنون على مشاهدة السينا او المسرح > لا تطيب لهم ليلة تخلو من اللهو والرقص > ولا يعدون من عمرهم

يوماً يخلو من حفلة او دعوة . . وكلا ؛ لست انتقد الترفيـــه والاسترخاء بعد فترة من النشاط الايجابي البنـّــاء ، وأنما أقصد أولئك الذين ينحصر نشاطهم كله في اللهو والترفيه . .

ثم هناك الفاشاون و نصف نصف ، الذين يشغاون فراغهم بأوجه نشاط هزيلة ، بدلاً من تلك التي هم اكفاء للقيام بها . . ومها يكن من أمر ، فان الامانة المطلقة مع النفس كفيلة بأن تبين لك هل النشاط الرتيب الذي تزاوله يدفعك الى أعلى ام الى اسفل ؛ الى النجاح ام الى الفشل . فاذا كائ ما تزاوله نشاطاً وروتينياً ، او آلياً لا يستازم من الأهتام الواعي قدراً ملحوظاً ، فالأرجح أنه لا يندرج في زمرة النشاط الأيجابي أو الأنشائي !

وقد يسهل علينا أن نلحظ ميل بعض الناس الى الانغماس في الجدل العقيم ، أو السفسطة العاقر ، او العبارات الجوفاء التي لا تهدف لشيء ، ولا يسهل علينا أن نلحظ ميلنا نحن أنفسنا احياناً إلى ذلك 1.. ثم أذا تأملنا أنفسنا يوماً أدهشنا ان نلحظ اننا نكرر لأصدقائنا ما نقول يوماً بعد يوم : الموضوعات نفسها ندور حولها في حلقة مقفلة . . الآراء نفسها نرددها كالآلة الصاء . . الحديث الذي لا يستهدف هدفاً نكرره يوماً بعد يوم . . الأمثلة نفسها نسوقها تدليلا على الآراء نفسها .

فتلك وسيلة أخرى من الوسائل التي تنم بها ارادة الفشل عن وجودها بشكل يلابسه الغموض .

وثمة وسيلة اكثر غموضاً تدل بها ارادة الفشل على وجودها . . خذ مثلًا اولئك الذين يضطلعون ، عامدين " بأعمال لا تستازم الا

الانهاك بالتفاصيل التافهة 1.. أو أولئك الذين يفنون أعمارهم دائرين في فلك غيرهم ؛ واكثر هــــــذه الفئة من الامهات اللواتي يضيعن أعمارهن منشغلات ببناتهن أو ابنائهن وأن بلغ هؤلاء النضج. أو من البنات والأبناء الذين يضيعون أعارهم منشفلين بأمهاتهم وآبائهم ، دون ان يحقق هؤلاء وهؤلاء في الحياة شيئًا مذكورًا . . أو أولئك الذين ينشفلون بدراسة لاتفرغ ولاتنتهي فلا هي تجدي الناس شيئًا ، ولا هي تجديهم هم أنفسهم شيئًا . . أعرف طالبًاظل منذ دخوله السنة الاولى في الجامعة يعـــــد بجثًا عن سياس نصف مشهور ، حتى تخرج في الجامعة دون أن يرى حرف مماكتب النور ا ثم أو لئك اللطاف الحفاف ، الظراف الذين مجترفون الحديث اللبق ، والتصرف الرشيق ، والهندام الأنيق .. وليس في ذلك ما يستحق النقــد الا ان يكون همهم كله منحصراً في الاستثثار بالاعجاب والظفر بكلمات الاستحسانُ.. ولا شيء اكثر من هذا! فتصرفهم عندئذ مداراة للنقص ، وخدداع للنفس ، في فيض الأعجاب الذي يفمرهم به الناس " والغرباء عنهم خاصة ! هذه قلة وحسب من الوسائل التي لاتحصى ، والتي تنم بهاارادة الفشل عن نفسها ، وتمتاز كلها بأنها تنطوي على نشاط يبدو أنــه لا الهادف ، هدف دفان ا

ولعل أظهر هذه الأهداف الدفينة هو أن نخدع العالم ونحمله على الاعتقاد باننا نبذل في الحياة أقصى ما في طوقنا ! وطبيعي أنه ليس في وسع أحد أن يطلب منا أكثر بما في وسعنا !.. ألسنا نبدو أمام الناس منشغلين بالعمل مزد حمين به ؟.. ألا نبدو كما لو لم يكن في وسعنا أن نفعل المزيد ؟.. ألا نبدو كما لو لم يعد في وقتنا دقيقة من الفراغ ؟ تلك أسئلة لا تطلعنا على أجو بتها الصحيحة سوى الأمانة المطلقة مع أنفسنا !.. ثم يمضي الوقت ولا نعود نهتم بأحكام خداع الناس .. فأذا لم نكن نفعل ما نحن أهل لنفعله ، واذا لم نكن نسهم بنصيبنا في حركة تقدم العالم، باذلين ما نحن جديرين ببذله حقاً ، فسوف نسم صوت التعاسة يرن في أعماق أنفسنا ، وسوف يعلو هذا الصوت ، مع الزمن ، حتى لا يعود في الوسع تجاهله !

أن ضحايا الفشل من اللاهين ، أو العاملين في غير اماكنهم، او المندجين في نشاط عقيم ، يفلحون حقاً في شغل كل دقيقة من اوقاتهم بما لا طائل وراء «.. ويفلحون اكثر في أحكام خداع الناس وأيهامهم بأنه ليس في الأمكان أحسن بما كان ، ولكنهم إن أحسنوا رؤية أنفسهم ألفوا أنفسهم أشبه بالبخيل الذي اعوز «جمع المال فراح يجمع الحرق والقصاصات ، والنفايات !.. انهم يجمعون ما لا طائل وراء من الاحساسات ، والتجارب ، والعواطف. ،

ومها تتنوع الأهداف الدفينة التي تكمن وراء نشاطهم غير الهادف ، فشمة هدف واضع وان استقر في الاعماق، ذلك هو ملء حياتهم بأوجه من النشاط الثانوي او البديل عن النشاط الحقيقي ، بحيث لا يعود لديهم وقت يزاولون العمل الذي هم أخلق الناس عزاولته ، بما ركبته الطبيعة فيهم من ميول ومواهب ومقدرات. الهدف أذن هو الفشل!

## الفصل المابع

## ثيرتبارُ الفيثيل

برغم انه قد يبدو سخيفاً ان يدبو المرء مؤامرة ــ ولو غير واعية ــ للوقوع بين برائن الفشل ، فان الملائحظ انه ليس ثمــة شخص في كل مائة لا يعطل نفسه عامداً ويصيب نفسه ، متعمداً ، بالعجز !.. ولكي ندوك الاسباب الداعية لذلك ، أفردنا هــذا الفصل ، لنناقش « ثمار » الفشل !

لقد عودنا الاهتام المتزايد بكافة فروع علم النفس أن نقبل الفكرة المهما تبدو في اول الأمر مضحكة ؛ وعرفنا من مطالعاتنا فيه اننا منهمكون معظم الوقت في الاوهام والاحلام .. إنسا نحلم سواء واعين او غير واعين ، ايقاظاً او نياماً ، بحالة نكون فيها اسعد بما نحن في حقيقة الامر .. وبين الحين والآخر تطفر فكرة طفلية عن السعادة تصيب سيونا في الحياة بالاضطراب او خواطرنا بالبلبلة الم وقد يتمثل الحلم في حياة رغدة خاملة اكما لو كان العقل الباطن قد صمم على ألا مخرجنا من الحماية التي كنا

نجدها في عهد الطفولة ، حيث الرغبات مجابة ، وحيث الدف، والحب والطعام يغدق علينا إغداقاً. وقد كتب أيرسون ، ونحن بعد لا نعرف ولا نسبع شيئاً عن « التثبيتات » و «النارسيسية» كتب يقول : « لا نعتقد ان هناك قوة « اليوم » في وسعها ان تنافس او تفوق « الأمس » الجميل !.. إننا نتمهل بين اطلال خيمتنا القديمة ، حيث نعمنا زمناً بالطعام والمأوى » تلك هي الحال معنا جميعاً ، ولكنها اقل اتضاحاً في السعداء والناجمين ..

وفي احيان اخرى ، لفرط العجب ، تنصب الاحسلام على النجاح . فالرجل الوادع ينقلب في خياله « نابليون » ، والمرأة المستضعفة تنقلب شعلة متأججة . . فاذا لم تتدخل الحقيقة لتزعج هذا الحلم ، فقد يسعد الحالم بانفاسه في أوهامه اللذيذة ، اكثر بما يسعد لو ألفى نفسه في مركز يمكنه من تحقيق جانب من حلمه امثل هذا الحلم ، هو في حد ذاته ، تعويض عن حياة « روتينية » جامدة ، او عن حياة بملة خالية من الاحداث ؛ ولما كان العالم على ما هو عليه ، فان على الحالم ان يحيا ولو جانباً من الوقت ، في دنيا الحقائق الواقعة . . فالارض التي نعيش عليها ليست ارض دنيا الحقائق الواقعة . . فالارض التي نعيش عليها ليست ارض الواهنا . ومعها يكن الحلم الذي نفرق فيه جميلاً أخاذاً ، فلا الحاق الواقعة . .

أما مدمن الأحلام فلا يكافح ألا بقدر الحاجة، ولا شيءاكثر من ذلك، أنه يحصل على قوته بجهد تعوزه الحاسة والحرارة .. فاذا انقضى عمل يومه ارتد إلى أحلامه ، سواء أدرك ذلك أم لم يدركه .. وهو لا يفلح إلا في شيء واحد : ذلك أن يكسب في كل يوم ساعات من الفراغ يقضيها في تبديد حيات مدى .. ولكن حلمه جميل سعيد ، وهو تعويض عن فشله في كل ميدان من ميادين الحياة ، ومن ثم فهو يتابعه ويحرص عليه .. ولمآكانت السعادة هي الهدف الحقيقي ، فانه لا يستطيعان يدرك انتحقيق قدر من النجاح في دنيا الحقيقة يتيع من السعادة اكثر بما تتيعه سنوات يقضها في الأحلام ولا شيء سواها !

وخليق بنا ان نذكر ان ثمار النشل ثمار حقيقية لها وجود، فذاك يسهل علينا مهمة مواجهتها كشيء له وجود فعلا ،وليس مجرد حلم في الذهن او في الخاطر . .

فشكر أذا اجتهد انسان في شيء بالقدر الذي يسمح له بان يعتذر بانه و حاول » واخفق ، ففي وسعه عندئذ ان يكف يديه آمنا ما بقي له من عمر .. في ميسوره حينئذ ان يعتذر بانه و حاول » ولكنه وجد انه تنقصه الصفات التي تحقق النجاح اويبدو ما نسمعه من مثل هذا الرجل صادقاً مؤثراً ، وليس تمة من سبيل لأن ندلل على ان قوله هذا خلو من الحقيقة ! واذن ، فقد اعنى المعتذر بهذا العذر نفسه من مواصلة بذل الجهد بقية حياته !.. فاذا كنت كهذا الرجل ، فانك تنظر إلى كفاح الآخرين بعين نصف مهتمة ونصف حاسدة ، تستمتع بهار نجاحهم ، ولكن استمتاعك يكون اوفر عرأى الفاشلين الذين يتخذون مكانهم إلى جوادك ينظرون كا ننظر !

يقول لك اللاوعي: و لماذا لا تكف و تظل تحس ما بقي لك من عمر انك إن حاولت مرة اخرى اصبت ما تصبو إليه ? » . . و تتحول عندئذ إلى ناقد لاذع يصعب أرضاؤه ، ويسعه أن يشير إلى ارفع المثل و المستويات التي ما يزال يسعى إليها الساعون ، وقد علا ثيابهم تراب الطريق ، مستويات من الرفعة و من بعد المنال مجيث تحس ان القصور عن بلوغها اكرم من نجاح سهل هين ! . . ويصبح المجد الذي كنت خليقاً ببلوغه ، والثراء الذي كنت جديراً بتحقيقه ، والروائع التي كنت قيناً بابداعها ، تصبح هذه عديراً بتحقيقه ، والروائع التي كنت قيناً بابداعها ، تصبح هذه كلها في احلامك وخو اطرك ، و في اعين الناس الذين ينظرون للامور نظرتك ، اهم بكثير من النجاح في حد ذاته .

أو قد تصبح ساعداً للعاملين المجدين، ولعل هذا أخف صنوف. الفشل أو انجح أنواعه . .

ولكن اذكر في كل حالة من هذه؛ انكعلى الأقل قداجتنبت الكفاح ، والألم والاذلال التي عساها تتأتى في ركاب الجهد المبذول .. وتفاديت ان يصبح الشيء الذي كدحت من اجله متى تحقق محل ازدراء أو سوء فهم ، وتحاشيت حسد الناس الذين يتعين عليك، لكي تنجح ، ان تتفوق عليهم وتتجاوزهم ، وتجنبت النقد والعداوة الن ينالك عند ثذ شر الحاسدين لكل نجاح مهاكان ضيلا ؟ ولن يتحتم عليك ان تحاج الحاقدين وتعزز جدالك اياهم بالآراء والاسانيد ! أو ابعد من هذا واعتى ، لن يتاح لك ان ترى الفارق بين ما امكنك ان تصنع وبين ما أملت في ان تصنع ، فضيلة وهو فارق موجود دائماً ، لعل حكمته ان محتفظ الناجح بفضيلة

التواضع . .

و لملاحظة هذه العوامل الباعشة على الألم والضيق التي تجنبناها بفشلنا اهمية كبرى ؟ فانها تلقي ضوءاً غامراً حين نتساءل : لماذا اخترنا ان نفشل ، و لماذا فضلنا الفشل على النجاح !.. واذن فحين تفشل ، فأنت تنعم عندئذ بثمرات حقيقية تتمثل في تفاديك التعب والعناء و ثبوط العزيمة ، واعتكار المزاج التي يلاقيها كل ساع مجد إذا عاكسته الظروف وواجهت الصعاب ! فاذا سمعت بنجاح شخص في الميدان الذي اخترته لنفسك ، عزيت نفسك قائلًا انك لو صحت عزيمتك على المحاولة لتفوقت عليه واكتسحته !

أو لعل العزاء عن الفشل يكون بالاحتجاج بأنك لا تويد ان تؤذي من تحب بنجاحك! وهذه هي اشيع تمار الفشل بين النساء خاصة ، أو بين ابناء المشاهير أو بين تلاميذ الاساتذة الجهابذة! على ان الحقيقة ان اولئك الذين يخشون ايذاء الاحباء يتخذون هذا العدر لشيء لا يقدمون عليه قط! انهم لا مجاولون ابداً، وانما يكتفون بالتشرف بهذا الاعتذار المطلي، وينسون سماحة الحد وكرمه!

ومع الفشل يفلت المرء من الهمسات، والشائمات والتقولات، والتجريحات التي تلاحق كل نجاح . فاذا اشتط المرء في خوف هذه الهمسات والتجريحات فهو عندئذ مريض النفس . ولكن همذا الحوف ماثل وراء حالات لا تحصى من القعود عن بذل الجهد في سبيل النجاح. وما برح اللامعون هدفاً لتجريح المغمورين؛ فأما القلة التي يهمك رأيها فستعرف الحقيقة ، واما من عداهم على القليلة التي يهمك رأيها فستعرف الحقيقة ، واما من عداهم على

كثرتهم ، فلإ اهمية لهم ! ومع ذلك ، فالكثيرون ينسيحبون من الحياة النشطة ، لا ليندمجو افي حياة اعمق ، وانما ليجتنبو ا وحسب اقاويل الناس وحب استطلاعهم !

ثم انك متى فشلت تحولت رفيقاً اطيب عشرة بما لو كنت ناجحاً، فالذين يبلغون النجاح دائبو العمل ، ليس في وقتهم متسع للهو او للصحبة ، وحتى في الأوقات التي ينتزعونها للترفيه يغدون مشتغلين ولو بجانب من جوانب عملهم! ولا يعول على الناجح كثيراً في صحبة او في حفلة ، او في غزوة للهو ، ما دام ليس في عقله الباطن ما يدفعه الى الفرار من واقع الحياة . . وهد يحتفظ بظرفه وسحره ، وعاطفته لأولئك المرتبطة حياتهم به بوباط وثيق، بظرفه وسحره ، وعاطفته لأولئك المرتبطة حياتهم به بوباط وثيق، وهو بين من ليس به صاة وثيقة اقرب الى ان يبدو بارداً جامداً. . وما دمت لا تطبق فكرة وجود انسان على هذه الأرض يسعه وما دمت لا تطبق فكرة وجود انسان على هذه الأرض يسعه الفشل استسساكا!

ولعله يجدر بي هنا ان اسوق ثلاثة امثلة لثلاث من ضحايا ارادة الفشل . وعسى ان يرى الناظر لأول وهلة في كل من هذه الأمثلة حياة حافلة بالنشاط الظاهر البين ! على انه متى دقق النظر ، وقدر هؤلاء الضحايا تقديراً شخصياً ، وحسم عليهم من امكانياتهم ومقدراتهم الفردية ، وجد الفشل هناك ! فكل من هؤلاء الثلاثة عتلك امكانيات ومقدرات كفيلة بأن تبلغه ذروة السعادة والنجاح، ولكنه هدر طاقته ونشاطه ، بدلا من ذلك ، في قهر اهسدافه ونواياه ! . . أما الاولى – وهى سيدة – فقد أدر كت خطأها

وصححته ؛ وأما الثاني ، فقد مات دون أن يدري حقيقة مواهبه المضيعة ؛ وهو أبعد ما يكون عن النجاح ، وأن كان اسمه ذائعاً معروفا !

مثلنا الأول لسيدة ترملت وهي في ميعة الصبا .. كانت تنحدر من أسرة عرفت مجب العلم والدرس ، وقد كانت طالبة نابهة في الجامعة ،واعتزمت بالقليل من المال الذي تركه لها زوجها لتعول نفسها وطفلتها ، ان تعود الى الجامعة لتدرس من أجل درجة الأستاذية ، ثم الدكتوراه ؛استعداداً للعمل كمدرســـة ، والواقع انها ( كما عرفت لفرط دهشتها فيما بعد حينا احدقت بها الصعاب من كل ناحية فاضطرت لطلب النصح ) ، إنما أرادت العودة الى الجامعة لتعيش طفلة في دنيا الناضجين ؟ ومن ثم أطالت، متعبدة " مدة الدراسة الى اطول أمد بمكن ، فلما حصلت على « الدكتوراه » بذلت ما لاح لعينيها ولأعين اصدقائها انه مجهود صادق للوصول إلى مركز لائق . . ولكنها في الحق لم تفلح الا في اجتلاب نفور من كانوا خلقاء بأن يصبحوا رؤساءها ، بما كانت تبديه من آراء غريبة مبتكرة في الاقتصاد! ولم يكن لآرامًا تلك صلة بالمادة التي ستدرسها ، ولم يكن قبول هذه الآراء او رفضها ليغير قدر حبة من العمل الذي دعيت لأدائه ، ولكنها اثارت النفور اينا ذهبت بجدالها الصاخب حول تلك الآراء، الأمر الذي كان ينفر منها أولئك الذين يستخدمونها !

وتنقلت منعمل إلى آخر، لا تمكث في كل منها أكثر من العام الذي ينص عليه العقد! وكانت مدرسة ممتازة خليقة بان تكون

شيئاً مذكوراً ، ولكنها لم تكن قط تسعى مخلصة لان تمكث في مكان واحد أمداً أطول !.. وراحت تنحدر من الكليات إلى المدارس الأقل درجة فالأقل درجة ، وأذهبي في انحدارها انشأت لنفسها فلسفة في الحياة لاءمت بها بين نفسها وبين انحدارها المنتظم ! كانت تقول إننا نعيش عبشة باذخة لا داعي لها ، نعلق فيها اهتاماً كبيراً على الملبس الطيب ، والمأكل الطيب ، والراحة الناعة ! والى ان بلغت اخيراً المركز الذي سمح لها باستشجار مشقة أنيقة في حي راق، وتحطم عنصر من عناصر فلسفتها ، ولكن مرعان ما حل محله عنصر آخر تمثل في عزوفها عن دعوة الناس لزيارتها !.. وازدادت وحدة ، وازدادت شذوذاً ، وازدادت نارحماستها الزائفة تأجهاً !

على أنه كان من صن حظها أن كبرت طفلتها فأصبحت فناة الماحة ذكية ، جذابة ، لم تطبع فيها فلسفة أمها الزائفة اثراً ، بل كان لها اثر عكسور 1. فقد ساء الفتاة أن تعيش وفقاً لمبادى أمها في صرف الاستام عن المأكل والملبس ا فلما دخلت دور المراهقة بدأت تكافح من أجل حياة أليق . وتطورت الامور حتى بلغت حداً تعين فيه على الأم ، أما أن تعير اعتراضات فتأتها أذناً صاغية ، أو تفقدها 1. وتبددت سدى جهودها لاصلاح مركزها ، وتصحيح نظراتها للأمور ، فقد مضت ترتدي الحشن من الثياب ، ومضت تتعلق بالمنصب الضئيل الذي لا يمنعها الا مرتباً فئيلاً بوغم علمها وخبرتها 1.

فلما أحست بالخطر مجدق بها سعت لاستشارة طبيب نفسي ،

وهناك اكتشفت انها الها كانت توجمه نشاطها كله ، وطاقتها كلها الاجتلاب الفشل! ففي غير وعي منها ثارت على اضطر ارها للعمل! كانت تريد اما ان تظل طفلة او تظل زوجة مدللة!.. وكشف لها الطبيب ان تصرفاتها إلها كانت تستهدف هدفين: الاول ان تجعل من الصعب عليها البقاء في العمل ، والثاني ان تلفت إليها نظر الرجال. ولما كان يصعب عليها ان تصارح نفسها بأنها تريم له الواقع اقتناص زوج ، فقد اتخذت لذلك اسلوباً ، هو في الحقيقة يعادل الرقة في لفت الانظار وإن بدا نقيضاً لها ، ذلك هو الدأب على الجدل والشجار!.. ووسعها بعد ان عرفت ما خفي كها من نفسها ان تصحح مركزها في الحياة ، وإن اقتضاها ذلك جهداً ، فلها من ولكنها حققته واصابت النجاح..

وفي الحالة الثانية كان الفشل من ذلك النوع الذي لا يكتفي الناس بالنظر اليه في ابتسامة رقيقة وحسب ، بل ينظرون إليه غالباً على انه بطريقة غامضة من انبل واجمل من النجاح! صاحبه رجل متزن ، يتمتع بعقل طيب ، ولكنه مع ذلك افتقد النظر الثاقب النافذ .

عاش ومات في مسقط رأسه . وهو بلد صناعي صغير . . وكانت مطالعاته كلها تنصب على الرحلات والمغامرات ، وكان حديثه كله ينصب على الأماكن والبلاد التي لم يرها . . وليس وجه الأمر انه لم تتح له فرصة ، بل لقد جاءته الفرصة ، وحاولت ان تستدرجه الى العمل والنشاط . . كان يدير فرعاً لمؤسسة تجارية كبيرة ، وكان ناجحاً في عمله بجيث أغرى النجاح مؤسسة تجارية

اخرى في مدينـــة كبرى على ان تعرض عليه منصب الادار عبرت افضل ، وقبل العرض في فرح واغتباط ، ولكنه ما لبثة ان ارسل الى المؤسسة رسالة يقول فيها انه بعد أعادة النظر يخشى الا يستطمع ملء المنصب الجديد الكبير!

لقد تغلّب الجبن آخر الأمر ! وفي السنوات القليلة التالية ظل يحطم كل اقتراح " بل كل وسيلة لتحسين مركزه ، مبدياً الخوف ، في كل مرة ؛ من الاقدام على تجربة الاقتراح الجديد ، أو الوسيلة الجديدة ! وبعد ذلك بقليل كان قد اصبح من التحفظ والجمود بحيث احالته المؤسسة الى المعاش واصبح منذ ذلك الحين، فلسوف البلد الصغير ، المدلل الأثير !

وقد رئاه عضو في مجلس الشيوخ حين مات ، وثقل المحاب فيه على الهلاة جميعاً حتى عز عليهم العزاء . . وتكتمل الصورة الحزينة ، إذا عرفنا ان زوجته كانت قد سبقته إلى عالم البغاء قبل عشر سنوات وقد هد كيانها التعب والنصب! . . وان احد ولديه لم يتعد المرحلة الأولى في الدراسة ، برغم انه ، كأبيه ، يتمتع بعقل طيب ، وان ابنه الثاني اضطر إلى العمل ليكمل دراسته في الجامعة ، وبهذا كتب عليه ان يظل موزع الطاقة والنشاط؛ وان ابنته تزوجت على غير حب فراراً من بيت ليس فيه ما هو متوفر في سائر البيوت من وسائل الراحة والرفاهية .

ودعنا هنا نوضح امراً مهماً: ذلك ان الزع بأن النجاح الامين ليس دائماً مثار زهو ، انما هو زع خاطىء .. وكثيراً ما نسمع ، او كثيراً ما اريد بناان نعتقد بان النجاح ليسدائماً هو كل شيء! اما ان يكون هناك افضل من تحقيق ما امل المرء في تحقيقه ، ونعم في مقابل ذلك بجزاء قد يتمثل حيناً في رضا الناس عنه ، وحيناً في أحساسه بأنه اسدى للدنيا يداً وأسهم في جعلها ارغد وألين ، وحيناً آخر في المال او الثراء في مقابل ما اسداه من خدمة للدنيا والناس ؟ اقول اما ان يكون هناك ما هو افضل ، واما ان يكون هناك ما هو افضل ، واما ان يكون هذا النجاح لا يستحق الزهو دائماً ، فهذا تفلسف لا يغنى من شيء!

وفي ذلك يقول « وليم ارنست هو كنج » في كتـــابه القيم « الطبيعة الإنسانيـة تصنع من جديد » (١) « لو ان امتلاك ثمار الأرض جميعاً هو المركز الطبيعي المقدر لإنسان إن يبلغه ، فلماذا يعرف المرء ، وقد بلغ هذا المركز وأبلى في سبيله خير البلاء ، مظهراً مقدرة فنية وموهبة رفيعة ؛ لماذا يعزف عن تقبل جزاء بلائه ، ما دام قد نجح وأفلح ؟ »

 الى اقصى حد، حتى تنال منه سمو م التعب ، ويصبح بالمريض أشبه، ويضي الوقت الذي يعقب إنجازه العمل ينشد النقاهة !.. وقد حاول ، بناء على مشورة طبيب نفسي، ان يواصل الكتابة بطريقة منظمة حين لا تمس حاجته إلى المال فيضطر إلى إرهاق نفسه هذا الارهاق ، ولكن قصصه كانت تخرج فجة رديئة لا تصلح النشر حتى يعيد كتابتها ! وطبيعي ان قراءه لا يعرفون شيئاً عن جهوده هذه المضيعة ، ولا عن الوقت الذي يتبدد هباء في إعادة صاغة ما كتب !..

و كشف التحليل النفسي لهذا الكاتب عن ان غة تصمياً قوياً في اعماقه يدعوه للفشل ، محتجاً بجبحتين : الاولى ، انه يجبن عن التفوق على ابيه الذي كان يمتهن المهنة نفسها . . والثانية ، خاطر لا واع يذكره بأنه لو رفضت قصصه فسوف يتنحى هنالك عن الكتابة ويكتفي بالأحلام والأوهام! ذلك ان العقل اللاواعي لا يعرف شيئاً عن الحقيقة الواقعة التي يجب ان يعيش بها كل فرد اعمل او مت »! على ان هذا الكاتب المعذب كان له من تجاربه ما يكفي لإطلاعه على حقيقة مشكلته ، وبالتالي إنقاذه منها : فحين كانت تستبد به الحاجة للمال و تغلق في وجهه ابواب الاقتراض ، كان ينتج او بعبارة اخرى حين كانت تواتيه « شجاعة الياس » كان ينتج انتاجاً طيباً رائعاً! وكان هذا يكفي - كما قلت - لأن يستنج انتاجاً طيباً رائعاً! وكان هذا يكفي - كما قلت - لأن يستنج منه حقيقة مشكلته ، ولكنه ، على العكس اتخذ لنفسه فلسفة تزيد استمساكه بهذه الطريقة ، اذكان يقول ان املاً لحظاته بالحظ هي العظة الاخيرة!

واذا دقَّقنا النظر في امثلة الفشل الثلاثة السالفة ، وجدنا أن

الفشل في كل مرة كان يعود بثار حقيقية تمثلت في : الهروب من المجهود الناضج لكسب وقت ينفق في الأحلام والأوهام .. ولم تكن تبذل ثمة محاولة لتغيير هـذا النموذج المصطنع في الحياة إلا حين يصبح الحرمان اشد ايلاماً من النجاح !..

ونحن جميعاً نخلق لأنفسنا مصاعب كهذه التي ذكرناها في الأمثلة السالفة: نتجنب العمل ، ونضيع الفرص! ألم مجدث ان ارجعت الطرف في حياتك بوماً وقلت: « لو انني فعلت هذا او ذاك منذ خمس سنوات مضت لكنت اليوم اهنأ حالاً ؟.. وقد كانت الفرصة متاحة ، فلم لم ترها? او هل انت متأكد أنك اللحظة لا تغمض عينيك عن فرصة لكي تراها في مستقبل ايامك بعد ان نكون قد ولت وأدبرت ؟ او لا تحس الساعة أثراً لارادة الفشل في حياتك ؟

ولكن غرات النجاح أوفر واشهى !.. فأضأل عمل متى احسنته ، واقل مهمة متى انجزتها على احسن وجه ، يجلبان لك لحظة واحدة من السعادة هي خير من كل ما يمر عليك من لحظات مع الفشل! واحساس المرء بأنه يقاس بمقياس صحيح بدلاً من مقاييس متغيرة متبدلة تصنعها الأحلام ، وتصورها الأوهام ، كاحساس من وضع قدميه على اليابسة بعد أن ظل يضرب في البحر اسابيع! وليس إلا أو لئك الذين يؤدون عملهم كأحسن ما يكون الأداء هم الذين يتحررون من الذعر الذي يعرفه الواهمون إذا ما فتحوا اعينهم على حقائق الحياة !..

وقد يبـدو «عنب » الحقيقة في رأي الخيال «حصرماً » ، ولكن الطعم الحقيقي لا يستبين إلا لمن يتذوقه !..

## الفصل لخامش

# تصحيب للتحب ا

برغ إرادة الفشل ، وبرغ ثمار الفشل ، فان النجاح هو الهدف الطبيعي للمرء في الحياة . وطاقة النشاط إنما جعلت ، لا لتنفق في الحمول والجود " ولا في الجمد العقيم ، ولا في العمل الذي لاطائل وراءه ، وإنما لتخدم فكرة رفيعة لا نحققها إلا حين يكتمل لنا النضج .

أما ما هي هذه الفكرة ، فانها تختلف من فرد الى آخر؛ وهي تنبو وتتطوره عنوالفردو تطوره ، وليس في وسع شخص غريب عنا ان يلي علينا مو اصفات نجاحنا أو يدلي لنا بتعريف له . فعسى ان يتمثل النجاح لفرد في الشهرة وذيوع الصيت ، ولآخر في المال والثروة ؛ وقد يعد العالم البحاثة نفسه ناجحاً ويكون محقاً اذا أضاف شيئاً جديداً ـ وإن دق ـ الى الحقائق التي جمعها العلم وتوصل اليها ، أو اذا تناول فرضاً علمياً وأحاله حقيقة ثابتة ؛ وقد لا يذيع الملاقاً حتى اسم هذا العالم الا في نطاق علمي ضيق ، وقد لا يذيع الحلاقاً حتى اسم هذا العالم الا في نطاق علمي ضيق ، وقد لا يذيع الحلاقاً حتى

في هذا النطاق الضيق ولكنه مع ذلك فقد حقق الهـدف الذي عمل من أجله ، ومن ثم فقد نجح لأنــه اصاب ما أعد نفسه لإصاعته . .

والممثلة التي تبلغ الذروة في فنها يساوي نجاحها نجاح أم في بناء أسرة كبيرة عيتمتع أفرادها بالصحة الطبية والحلق القويم. ورجل الدين الذي يتقانى في صمت في خدمة دينه ، نجاحه كنجاح العبقري الذي يعرفه أكثر معاصريه . وقد تكون لفرد فكرة للنجاح لا ترتبط بسبب بأفكارنا عن النجاح حتى لنعجز عن الوقوف على السبب الذي دفع به الى هذا الميدان . . فما لم نكن قد تجردنا تماماً من الحيال عفائنا نعده ناجحاً ولا ريب حين نواه محيا حياة المسئولية والنشاط والإنتاج والنفع والسعادة ، مستغلًا فيا يعمل أقصى إمكانياته ومواهبه .

وتقديم تعريف محدد للنجاح يتنافى مع الغرض الذي من اجله كتب هذا الكتاب. فضعف ثقتنا في هذه الكلمة ، يعود اكثره الى عدم ادراكنا لمدى اتساع آفاق النجاح .. ففي نهاية طور المراهقة ، يكون الفرد منا قد جمع عن نفسه وفرة من المعلومات لو انه اختبرها عملاً بالنصيحة الحالدة « اعرف نفسك » لوسعه ان يتبين مثله الأعلى في الحياة الطيبة الراضية .

و إنه ليجب ان يهدف التعليم الى مساعدة كل صبي على استخلاص مفاتيح مستقبله من معرفته بنفسه وأوجه التفوق فيه ، كما يجب ان يُبصَّر الطلاب ـ وهم في هذه السن الغضة ـ بالضرر الذي قد ينجم عن عشق البطولة ، والتعلق بأهداب صفات وامكانيات

لا تتوفر في كل فرد على السواء ، وأن يصحح في أذهانهم الخطأ الشائع القائل بأن ما يدفع فرداً الى النجاح خليق بأن يدفعه ، الآخر إليه .. على انه برغم الاضطراب الذي يزج بالطفل فيه ، وبرغم الخطأ الذي يلابس ما يقال له عن النجاح ومقتضياته و وسائله ، وبرغم ميله الى محاكاة آمال ابيه أو مدرسيه ؛ بالرغم من هذا كله ، ما ان يبلغ الفرد منا العشرين أو يتخطاها بقليل حتى يدرك ما هو أهل له ، وما هو خليق بأدائه لو توفرت له الخبرة ، وسنحت الفرصة ..

وإنه ليجدر بك ان تذكر انك ما لم تبالغ في تقدير صفاتك وإمكانياتك فسوف تجد فكرتك عن النجاح في نطاق ثلك الأشياء التي تستطيع اداءها. ونحن عادة نخفق في تقدير إمكانياتنا ونبخسها قيمتها . وسوف نناقش اسباب ذلك فيا بعد . ولكن يكفي ان نقول هنا ان الأقلية جداً هم الذين يعتقدون انها صالحون لأعمال تفوق بكثير مواهبهم وإمكانياتهم .

وأحب ان أوضح انني لا أريد في هذه الصفحات ان ادعك تستبدل بفكرتك عن النجاح فكرة مثالية رفيعة ، كما انني لاأريد في الوقت نفسه ان ادعك تطامن آمالك ، وتهون مطامحك لكي يصبح في ميسورك تحقيقها . . وإغا أنا على العكس أريدك ان تستعيد في ذهنك الصورة الأولى التي رسمتها لهدفك ، والحال الميسور التحقيق الذي تصورته في خيالك زمناً ؛ أريدك ان تستعيده واضحاً بيناً ، نابضاً بالحياة ، فهنالك يصبح تحقيقه اقرب وأدنى . .

والآن وقد ناقشنا التيارات المركبة في طبيعتنا والتي تدفعنا الى الاستسلام للفشل ، وأدركنا اننا متى امتثلنا لهذه التيارات انسقنا في اتجاه الموت ، دعنا نتأمل الآلية التي تعمل لتعوقنا عن مذل الحيد الذي لابد من بذله لكي ننجح .

نقد شاع بيننا القول بأننا نتعلم عن طريق « التجربة و الخطأ » اينا نتعلم حين نستكشف ان عملنا في اتجاه لا ينتهي بتحقيق الهدف الذي أردناه . فنتحول الى اتجاه آخر . . وقد نعيد الكرة مرات عدة حتى نهتدي الى الاتجاه الذي يوصلنا الى هدفنا فنلتزمه . قلك هي الصورة التي تتمثل في أذهاننا لطريقة « التجربة والخطأ » ، وهي في مجملها سديدة ، ولكنها تفض النظر عن عامل والخطأ » ، وهي في مجملها سديدة ، ولكنها تفض النظر عن عامل الألم ! فاننا نتحدث عن النجاح الذي تعقبه طريقة « التجربة والخطأ » كما لو كان هو وحده النتيجة التي نخرج بها من تجادبنا وعاولاتنا ، وكما لو كان عمو من اذهاننا ذكريات الفشل التي لازمت محاولاتنا الأولى قبل أن نصيب النجاح . . نعم لقد نجحنا أخيراً ، ولكننا جربنا الفشل ، وعانينا معه السخرية احياناً ، والألم احياناً ، والمذلة أحياناً أخرى ؛ وذا كرتنا الفشل ، والألم احياناً ، والمذلة أحياناً أخرى ؛ وذا كرتنا الفشل ، والألم النجاح الأخير وحسب ، والما تختزن ذكريات الفشل ، والألم ،

والعقل الباطن يفزع من الألم الوالمذلة . وهو يبذل أقصى ما يسعه من جهد ليتجنب الألم ، أكثر بما يفعل للحصول على المباهج والمسرات التي وراء الألم! وهنا نجد انفسنا نجابه حقيقة واقعـة

والمذلة الضاً .

مسئولة ولا شك عن جمودنا وخمولنا ، ونحن نمتثل لها ونخضع في الوقت الذي يتعين علينا فيه أن نعمل وهدفنا على مرمى البصر منا إ.. فبدلاً من أن ننشط للعمل ، نقعد عنه لكي لا نواجه الألم او حتى احتال مواجهته إ.. أو قد لا نقعد عن العمل ولحكنا نؤاول نشاطاً أسهل واهون بما نحن خلقاء بمزاولته ؛ أو قد نبدأ بونامجاً حتى نبلغ نقطة نذكر اننا قد أصابنا الألم في مثلها من قبل فنتحل عذراً ، أي عذر ، لننكص على اعقابنا مسرعين إوينتصر العقل الباطن البدائى !

ولا أحسب أن احداً يريد ، لكي يتجنب ألماً وقتياً ، ان ينفس في فشل مروع باق ، وان يُضيع الفرصة تلو الفرصة، وان يعرض نفسه لألم أكبر وأشد بما حاول اجتنابه !.. وفي ميسورنا لحسن الحظ ، ان نسلم ذكرى الألم السابق ، أو المذلة السابقة ، للنوم، فلا تعود تقف عقبة دوننا والنجاح ، ولا تدفعنا دفعاً الى الفشل .

كيف ? المسألة غابة في البساطة .. بأن نتصرف كما لو كان من المستحيل أن نفشل !

نعم ، ذلك هو الطلسم السحري الذي يحول فشلنا الى نجاح ! في ميسورك ، مستعيناً بقدر معقول من الخيال ان تمحو من نفسك كل ما يعتمل فيها من ضعف الثقة ، والجبن ، والحوف ! وسوف تجد ، متى استطعت ان تجسم في خيالك الحالة الذهنية الكفيلة بدفعك في اتجاه النجاح الذي أعددت العدة له وأملت فيه ، سوف تجد طاقة هائلة من النشاط والحيوية تنطلق من عقالها لتسخر في خدمتك ! كما لو كان عقلك قد اطلق زفرة طويلة وهو يتنسم الحرية بعد الأسر ، ويتمطى الى آخر امتداده مستجمعاً قوت ونشاطه . . تلك هي اللحظة التي تدعو المرء الى الاعتقاد بأن في الأمر سحراً! ولسوف يبدو له كأنا هو قد زود بامكانيات ومقدرات اكثر مما كان معتقد أنه عتلك .

ثم يتدفق التيار ، وهو بين لحظة وأخرى يزداد قوة وشدة ، وقد يداخلك في مبدأ الأمر الحوف من ان يعود السعو فبأة كما انفك فبأة .. ولكن هذا لن يحدث ، لأن الأمر ليس فيه سعر على الإطلاق ، والما هي نفسك الحقة عدت اليها أو عادت إليك ، وهذا هو ما كان يجب ان يكون منذ البداية .. فاذا ذكرت هذا ووعيت من أفق الى افق أرحب ، وتبدت لك إمكانيات اكثر ، كأنما تنفتق بعضها عن بعض ، ورأيت المستقبل الذي طمعت اليه على مر مى البصر .. وقد يعتريك شيء من الارتباك وانت ترى هذه الامكانيات والمقدرات تبدو لعينيك ، وتلك الآفاق تنفتق امامك ، ولكن هذا الارتباك سرعان ما يزول متى عمدت الى تنظيم حياتك الجديدة .

ولسوف تدرك هنالك أن قلقك ، وتوجسك ، ومخاوفك لم تكن مجرد أشياء سلبية ، بل أنك حين تصرفت « كما لو كانت » تلك أشياء مهمة ، أضفيت عليها أهمية، وأحلتها إلى حقائق واقعة ، فنمت كما تنمو الطفيليات داخل الجسم على حساب صحة أعضائه جميعاً ! وحين كنا نسمح لهذه الطفيليات بأن تمتص حيويتنا ولدفعنا في فاغا كنا نبدد الحيوية التي كأن يجب أن تتجه لتنميتنا ولدفعنا في

في طريق الحياة الصحيحة المشهرة ، ونقدمها وقوداً لما يهدم العقل ويقوض نشاطه ، بدلاً من أن نقدمها غذاء لعناصره الانشائية البنائية. واذن فحين تتفتح عينا المرء على تلك القوى والإمكانيات الجديدة حين يكف عن تغذية مخاوفه ، فاغا تتفتحات على قوى وامكانيات كانت موجودة طول الوقت ، ولكنه لم يكن يجب الطاقة التي تعينه على استكشافها . انه يلفي نفسه فجاة يمتلك مقدرات لم يكن يظن انها ترقد في اعماقه وهو لهذا يجسبه قد تلقاها لتوه !

ويلي ذلك ان يحس المرء، على عكس ما كان يحس من قبل، انه متحرو من التعب! سوف يجد انه يعمل اكثر بما كان يعمل من قبل ومع ذلك لا يحس التعب، ولا يحس الاكتئاب في نهاية الامر.. فأمامه دائماً الكثير بما يتطلب الانجاز، وهو يواه واضحاً متجلياً، ومن ثم فليست امامه فرصة للاكتئاب.. فحين يثبت العقل نظره على الماضي فلا يرى الا الفرص التي سنحت وراحت، ولا ينظر الا ما كان خليقاً بأن يقع و ينجز، فهو بطبيعة الحال عاجز عند ثذ عن ان يتطلع الى المستقبل ويرتاد الطرق المفضية اليه.. ولكنك متى حررته من هذه النظرة التي لا جدوى منه، لا طائل وراءها واعفيته من هذا العبء الذي لا جدوى منه، جزاك اجزل الجزاء، واثبت لك مقدرته فتخطى كل العقبات جزاك اجزل الجزاء، واثبت لك مقدرته فتخطى كل العقبات التي بدا لك من قبل انه ليس في ميسوره تخطمها!

والانتقال من عمل ناجح الى آخر بحيث لا تضيع فيما بينهما وقتــاً ولا تبدد نشاطاً، واعتياد السهولة التي تؤدي بها العمل، و معلم تقدير ما انجزت بقدره وقيمته الحقة، كل ذلك يتظلب من المرء أن يأخذ نفسه بالتعلم والتدرب، ولكنه سيجد نفسه في الطريق يعد أيام قلائل من التحرر.. حيين يرى أنه يعمل ما يريد، وينفق فيا يعمل وقتاً أطول بما كان ينفق من قبل، ومع ذلك لا يستشعر تعباً، ويرى أمامه الكثير بما يتطلب الإنجاز ويتلىء لذلك غبطة وسروراً.. فلا خطرعليه عندئذ من النكوص ولا خطر عليه من أن يصبح عمله الاول الناجح، عمله الاول والاخير!

واذا كنت الآن وانت تطالع هذه السطور تحسب انني ادعوك لحداع نفسك وايهامها بالنجاح الفانت مخطىء، فنحن في حياتنا اليومية عمليون تجريبيون. فما يفضي الى نتيجة تقبلناه حقيقة عملية واقعة، ويصبح اساساً لنشاطنا في المستقبل. قال « وليم جيس »: « مقياس صدق افكارنا هو نجاحها في اداء وظيفتها »، وقال « هانز فايهنجر » في كتابه « فلسفة كما لوكان» وظيفتها »، وقال « هانز فايهنجر » في كتابه « فلسفة كما لوكان» اننا في شتى امور حياتنا يتعين علينا ان نتحرف « كما لوكان » هذا الامر او ذاك حقيقة واقعة. . هذه الخيقة او تلك فلن يبقى امامنا متسع لكي نعمل! »

وما دمت قد جربت الحياة غير المثمرة ولا المجدية، اي تصرفت « كما لو كنت » تبغي الفشل، فلماذا لا تفعل العكس

Hans Vaikinger, « the Philosophy of « As If » ( )

nverted by Tiff Combine - (no stamps are applied by registered version)

لتبلغ الحياة المشهرة المجدية، فتتصرف «كما لو كنت ، تبغي النجاح !.. على الاقل فلسفتك هنا فلسفة صحيحة سليمة ، فهي تدعو الى العمل والانجاز، وهي تتجه اتجاهاً سديداً، فهي تجعل لك النجاح حقيقة واقعة..

ان قانون الطبيعة ما برح على العهد به دائماً ، فمن يعمل تواتيه القوة ، ومن لا يعمل تهرب القوة منه !

#### الفصل لسادس

### تحوالهَدفٽ

إذا كنت بمن يتمتعون بالخيال الخصب ، فلعسلك قد عرفت الطريق بمجرد أن سقت لك هذه العبارة في الفصل السابق : تصرف كما لو كان مستحيلاً أن تفشل ! فإذا لم تكن ، أو كان الفشل قد أضر بك ضرراً بليغاً ، فعسى أن تجد صعوبة في ادر الك الطريق... ولكنها صعوبة في الوسع تذليلها .

ولأبسط لك الفكرة اقول: بدلاً من أن تحاول أن تبدأ ، او 'تقسم أن تبدأ ، او تخدع نفسك بالتظاهر بأنك ستبدأ غداً او بعد غد ؟ بدلاً من أن تمتثل لذكريات الألم والفشل السابقين ؟ أنفق ما يلزمك من وقت في بناء اتجاهك الذهني ، ذلك الاتجاه الذي ترمد أن تبدأ به ، والذي يسهل عليك البدء ويهونه . .

لو أنك على موعد ، فإنك لا تهرع إليه مشعث الشعر مشوش الهندام ، وإنما أنت تنفق وقتاً لا بد منه ، في تمشيط شعرك ، وغسل وجهك ، وإحكام هندامك ، وتنظيف ثيابك ، بل في

اظهار محاسنك ومداراة عيوبك ، فاذا ذهبت الىموعدك حاولت أن تتصرف كما لو كنت داغاً في أحسن حالاتك ، وكما لو كان هذا المظهر اللائق هو طبيعتك ..

وأنت الآن على موعد « ذهني » .. موعد مع نفسك الناجحة !.. فكيف تهندم هيئتك الذهنية لتخرج من الموعد بالثار التي ترجوها ?

أولاً بأن ترسم لنفسك نموذجاً ، او تسوق لها مثالاً .. فلكل إنسان فكرة عن النجاح ، وقد كانت له دائماً هذه الفكرة .. فعد اليها وإن بدت لك صبيانية ، فأنت في أمس الحاجة لأن تدع النجاح يسيطر على ذهنك وحواسك ... استعد ذكرى النجاح الذي حققته – وان كنت قد حققته صبياً، او طالباً في المدرسة ولكن لا تنغمس في ذكرى النشوة التي أعقبت النجاح ، وانما اقتصر على إحساس الثقة الذي لازمك عندما ادركت أن في مسورك ان تصنع شيئاً وعندما اقدمت على صنع ما وجدت في نفسك المقدرة على صنعه ؛ واجتهد في أن تستحضر في مخيلتك كافة تفاصيل ذلك الظرف ، ثم وجه خيالك هـــذا الاتجاء الذهني على العدل الراهن الذي بين يديك ، او الذي أملت في تحقيقه .

فاذا وثقت تمام الثقة في أن العمل الراهن الذي بين يديك سيمضي الى غايته في سهولة ويسر كما مضى العلى الماضي الذي اصبت فيه النجاح ؟ واذا علمت أن ما تبدأه اليوم سيسير في طريقه على ما يوام منذ بدايته حتى غايته ، فماذا يكون احساسك ؟ وكيف تتصرف ؟ وماذا يكون اتجاهك الذهني وأنت تشرع في وكيف تتصرف ؟ وماذا يكون اتجاهك الذهني وأنت تشرع في

هذا العمل ?

ثبّت اهتمامك في ذلك ، فذلك هو الاتجاه الذهني الـذي يحفز الى النجاح . وحتى تبلغ هذا الاتجاه لا تبدأ شيئاً ، وإنما اجتهد في أن تبلغه بأصرع ما تستطيع ..

في بلغته ، فتشبث به فترة كما لو كنت تنتظر اشارة البدء ، وفجأة تستشعر تحرر الطاقة وانطلاقها ، فتلك هي إشارة البدء ؛ ويسعك عندئذ ان تبدأ ؛ ولسوف تجد أنك في غير حاجة لأن تواصل دفع نفسك وحفزها الى العمل • فطاقتك المحررة المنطلقة ستدفعك هي نفسها الى العمل ، بل ستدفع العمل تلقائباً الى العمل ، بل ستدفع العمل تلقائباً الى العمل ، بل ستدفع العمل تلقائباً الى

و لقد كان ذلك العب الذي اضفته الى كاهلك بغير داع لدفع نفسك الى العمل و اخر اجها عن جو دها، هو الذي او همك بعجز ك وقصورك ، وجعلك تبدو لناظريك كمن يبحث في الضباب عن بغيته ، وحدا بك الى التوقف بين لحظهة و اخرى لتستغرق في شكو كك ، ومحاوفك ، وقلقك ، و ذكريات مار بك من فشل ؛ وإذن ، فقبل أن تشرع ، أخل الطريق مما يعترضه ؛ بأن ترفض ، بل تصر على وفض كل خاطر ينزع بك الى الفشل . .

ثم اعمل ، وانهمك في العمل حتى تحس النعب الحقيقي الذي لا تخطىء علاماته . أما أن تحسب تشتت اهتامك بادرة من بوادر التعب ، فذلك خطأ ، فما توزع الاهتام إلا ردة تحاولها إرادة الفشل لتعود بك الى اتجاهك الذهني القديم . . فإذا حدث هذا ، فتوقف لحظات وقل لنفسك مؤكداً : كلا ، لن افكر في هذا فتوقف لحظات وقل لنفسك مؤكداً : كلا ، لن افكر في هذا

الاتجاه أبداً ثم اعمد الى العمل مرة اخرى ، فاذا احسست أن جسمك وذهنك يعترضان اعتراضاً صادقاً على المضي في العمل لأنهما بذلا كل ما هما قادران على بذله من جهد ، فتوقف ، وانجث عن اسباب الاستوخاء والاستجام . فاذا حان فعلا وقت الاستوخاء والاستجام ، فسوف تجد انك تستمتع حقاً باللهو والترفيه . .

وغة اشخاص قد أضر بهم الفشل ضرراً بليغاً ، بحيث يتعين عليهم ان يتبعوا هذه الطريقة لفترة معلومة كل يومحق يستعيدوا اخيراً ثقتهم المطلقة بأنفسهم . والمعلمون والمربون يعلمون أن افضل الطرق لبث الثقة في نفوس طلابهم الصغار هو ان يعهدوا إليهم اولاً بالهين البسيط من الامور ليكونوا أقدر على انجازها فتنسكب الثقة في نفوسهم . . وكما تقول «دوروثي كانفيلدفيشر» في كتيبها الموجه للآباء « الاعتاد على النفس » (١) : « ان النجاح او الفشل في الحياة الناضحة يعتمدان على مقدار الطاقة والشجاعة والاعتاد على النفس التي يستغلها المرء لتحقيق احلامه . . والثقية بالنفس التي يتطلبها النجاح انما تتأتى من ذكرى نجاح سابق » . .

ويقول الاستاذ « هو كنج » في كتابه « الطبيعة الانسانية تصنع من جديد » : « تتألف التربية من طريقة المعمل ، وعدة امثلة النجاح تقدم للنشء . وما أسهل ما نحمل الطفل على تحقيق المعجزات متى عهدنا اليه أولاً بعمل هين محقق فيه النجاح ! وما اكثر ما نزيل من طريقه من صعوبات متى عودناه من البداية ان

(1)

Derothy Confield Fisher. «Self Reliance»

النجاح بمكن ميسور.. فاذا زدنا ما نعهد به اليه صعوبة مرة بعد اخرى، دفعه انتشاؤه بنجاحه المتكرر الى تخطى كافة الصعوبات حتى ما حسبه هو في البداية صعب التخطي! »..

واذن فيحين تفتقد أنت ثقتك بنفسك، ففتش عن رغبسة لم تحققها لسبب أو لآخر فشمة عديد من هذه الرغبات في حياة كل انسان و اتخذ تلك الرغبة موضعاً لمحاولاتك. وكل ما يلزمك في تلك المحاولات أما أن تجتهد في أخراج الرغبة من حيز الاحلام الى حيز الواقع، وأما أن تصحح الطريقة أن كنت قد حاولت من قبل تحقيق هذه الرغبة.

و اليك بضعة أمثلة على كيفية تنمية مواهبك الثانوية بقصد اكتساب الثقة بالنفس التي تلزمك في طريقك الى النجاح .

في نيويورك ، طبيب ناجح مشهور ، تعلم أخيراً صناعة التائيل من الصلصال ثم اتجه الى تعلم تلوين الآنية الفخارية ، وقد فعل ذلك ليتيح لنفسه تجربة النجاح الظاهر الماموس ، إذ أن ميدان علم اليومي – الطب النفسي – لم يكن يقتضيه إلا إعمال الذهن والتحليق في آفاق الأفكار والنظريات ؛ وقد اتخذ هذه الهواية التي فتقتها موهبة كامنة فيه ، فنجح فيها نجاحاً باهراً . ولعلك تقول إنه نجح لأنه يمتلك موهبة للنحت أو للتلوين ، ولكنه إذا كان يمتلك شيئاً قبل الإقبال على هوايته ، فذلك هو «إحساسه ، دائماً بحبه للنحت والتلوين ، ولكنه لم يس الصلصال أبداً قبل ان ينيف على الثلاثين ! . . وكل ما فعله انه عمد الى رغبة كان بحسها ينيف على الثلاثين ! . . وكل ما فعله انه عمد الى رغبة كان بحسها كا يحس كل منا دغبة في وقت أو آخر ، وحاول تحقيقها فاكتسب

المتعة والنجاح ، والثقة بالنفس ..

وفي معهد الفنون بشيكاجو ، حجرة اطلق عليها اسم رجل اعمال أقبل على النمن بعد ان أربى على الخسين . . واشترك بوماً بلوحاته في مسابقة فظفر بالجائزة الأولى . . وغمة ناد الآن في شيكاجو يضم رجال الأعمال الذين جاوزوا منتصف العمر يدرسون فيه الفن ا وينتجون اعمالاً فنية رائعة . .

وثمة شابة في الثلاثين تعمل كاتبة في مؤسسة تجارية ، كانت تحس دامًا رغبة في العزف على البيانو . . وفي ذات يوم ، وبينا هي عائدة الى دارها ، دفعها إحساس قوي لم تقاومه لحسن الحظ! الى بيت رأت على و اجهته إعلانا عن دروس تُعطى في الموسيقى، وكان نجاجها نسبياً بطبيعة الحال . . فهي لم تنفق في دراسة الموسيقى الوقت الذي تتطلبه هذه الدراسة . . وهي لم تقبل عليها في سن مبكرة حتى يسعها تدريب أصابعها وعضلاتها ، ولحانها في سن مبكرة حتى يسعها تدريب أصابعها وعضلاتها ، ولحانها المحظة التي استجمعت فيها شجاعتها لتدلف الى مدرسة الموسيقى! فإلى جانب المتعة التي اصابتها حين حققت رغبتها فعرفت عن الموسيقى أكثر بما كانت تعرف ، فقد تصرفت بطريقة ناضجة الموسيقى أكثر بما كانت تعرف ، فقد تصرفت بطريقة ناضجة أكسبتها الثقة بالنفس في كل ناحية من نواحي حياتها . .

وعسى ان تفيد هذه الأمثلة الثلاثة في إيضاح ما قصدت اليه وفي اضاءة الطريق امامك . فما يتعين عليك ان تفعله هو ان تخطو خطوة ايجابية لتحيل حاماً من احلامك ، او رغبة من رغباتك حقيقة واقعة .

لنفتوض مثلا انك تريد السفر ولم يقدر لك من قبل ان تحقق هذه الرغبة ، فإذا أردت ان تنخرج هذه الرغبة من حيز الاحلام الى حيز الواقع ، فثمة اشياء لابد من تحقيقها أولاً ، فإذا لم تقبل على تحقيقها فذلك اسطع دليل على انك تدع عقلك الباطن البدائي يوجه حياتك ويملي شروطه ، بدلاً من عقلك الراجح .

فاذا كنت تبغي زيارة ايطاليا مثلاً ، فإن متعتك بها تكون أوفر إذا الممت بشيء من اللغة الايطالية ، او بشيء من تاريخ البلاد . فهل تفعل ذلك ? ومع ذلك فالسوق مليئة بالكتب المبسطة في اللغات والتاريخ . . ثم ماذا يجب ايضاً ان تحققه ؟ الوقت ، والمال ، وهما صنوان . فتوفير المال محتاج الى وقت ، فباصابتك احدهما تصيب الآخر . . فاشرع في ادخار المال ، او فكر فيا يمكن ان تصنعه في وقت فر اغك ليدر عليك دخلا اضافياً . ومهما يشق عليك العمل الإضافي فان رغبتك في السفر ، وعلمك ان ما تكسبه من مال سيخصص لتحقيق هذه الرغبة ، كفيلان بتهوين هذه المشقة .

رغب صحفي في ان يسافر الى ايطاليا ، ولم يكن معهمن المال ما يمكنه من تحقيق حلمه ، ولا كان له وقت فراغ ينفقه في عمل اضافي .. وسعى الرجل الى صحيفة ايطالية تُطبع في امريكا ، ونشر اعلانا عرض فيه ان يلقن دروساً في الانجليزية او في الصحافة مقابل ان يتلقى دروساً في الايطالية .. فما مضى عامان حتى كان في طريقه الى ايطاليا بصفته مدرساً لأحد ابناء سراة الايطالين ؛ وهو اليوم يشغل منصباً في السلك الدباوماسي !. وحقق الرجل

بهـذه الطريقة الأمل الذي داعبه طويلًا ولم يكن يستطيع الى تحققه سبيلًا لأنه يعيش في حدود دخله ..

واحذر ان تنقلب خطواتك الأولى في سبيل تحقيق هدفك انغاساً في احلام اليقظة ! بل « افعل في كل يوم شيئاً يدنيك من الهدف معها يكن بعيداً » . . فإذا كان النحت ما تبغيه فتوقف غداً عند محل رخيص واشتر منه كمية من الصلصال ؛ وإذا كان السفر ، فأرسل غداً في طلب نشرات السياحة . .

ولا تتحدث في البداية لأحد عن هدفك ، وإنما احصل اولاً على النتائج فإذا اسرعت الى التحدث بآمالك لا يسعك الا ان تحس ، عاجلا او آجلا ، كأن هناك مؤامرة لاحباط سعيك ، وقد تكون فيا تحس مصيباً !.. فأولئك الذين ما زالوا اسرى في قبضة أوهامهم ، وعبيداً في رق وإرادة الفشل »يزعجهم ويثيرهم مرأى أولئك الذين يكسرون قيودهم ، وهم خليقون بأن يتآمروا على إحباط محاولاتهم !

كذلك حين يستشعر العقل الباطن أن الزمام قد أفلت من يده ولم تعد له الكلمة العليا ، ولا بقيت له احلامه واوهامه يرتع فيها ويسبح ، يعمد الى المقاومة ، ومن الوسائل الشائعة التي تتجلى فيها هذه المقاومة الفرار الى الحكم والأمثال التي تبدو حصيفة والمجمها الذين انتبذوا الحقيقة لأنفسهم ! (١)

<sup>(</sup>١) ساقت المؤلفة نماذج من الأمثال الشائمة في بلادها التي تستهدف تعزية النفس عن تعودها عن تحقيق آمالها ، وهي تشبه في مضمونها تلك الشــــائمة

فاذا كنت حقاً تحرر نفسك من قيودك ، فأنت إنما تدبر مؤامرة مع « الحقيقة » ، لترى ما الذي يمكن ان تحصل عليه حقاً اذا استخدمت في عملك من الشجاعة والاقدام اكثر بماكنت تستخدم من قبل . . ولن تلبث الا قليلا ، متى بدأت مخلصاً لا هياباً ولا متشككاً ، حتى تتحدث النتائج عن نفسها ، مزودة اللا كافة ما تطلبه من حجج وبراهين !

وأول ما توجهه لنفسك من اسئلة هو: « ما الذي ينبغي أن افعله الآن اذا كان « مستحيلًا » حقاً أن أفشل ? » قد يكون شيئاً من ما تبتغيه السفر ، او النحت ، او الكتابة ؛ وقد يكون شيئاً من مئات الاشياء الأخرى . . فهما يكن ، فإنك بشيء من التفكير تكتشف الخطوة الأولى . . فاذا وقعت عليها وخطوتها فتسائل نفسك مرة اخرى : « ما هي الخطوة الثانية » (١) . . وهكذا حتى يستبين لك الهدف تماماً ، بل يأخذ في التشكل والنمو كما لو كانت له حياة مستقلة ؛ وهنالك يسوقك أنت أمامه ، بدلاً من أن تحمل أنت عدء سوقه !

ففي وقت من الأوقات سترى نفسك مندفعـــاً « بالقصور الذاتي » ، لتلك الطاقة التي أطلقتها منذ وقت غير بعيد . . فالحياة

عندنا ، مثل « القناعة كنز لا يفنى » أو « الرضى لمن يرضى » أو المشــل الدارج « تجري جري الوحوش وغير رزقك ما تحوش " [ المعرب ]

<sup>(</sup>١) تحت الطبيع للمترجم الآن كتاب بعنوان (كيف تحقق آمالك ) لمؤلفه المر هويلر ، وفي هذا الكتاب شرحواف للخطو!تالتي تتبيع لتحقيق الاهداف.

Converted by Tiff Combine - (no stamps are applied by registered version)

« مرنة الى اقصى حد يمكن ان تتصوره » – هكـــذا اعتاد طبيب نفسي ان يقول لمرضاه – وهيعلى التحقيق اشد مرونة مما تصورنا ونحن قعود عن العمل!

## الفصلاليابع

# نصنع وتحذير

قد مجسن قبل ان استطرد ان أنبه الى اشياء قد يخطى البعض فيحسبني ادعو اليها . . اود ان أسوق نصحاً وتحذيراً . .

أنصحك أولا الا تحاول ان تسلم نفسك لنوم مغناطيسي أو ما يشبهه لكي تمضي في طريقك الى النجاح . . ولا حتى ما يتفرع عن التنويم المغناطيسي من امجاء ذاتي . . كل ما يتطلبه الامر ان تأخذ نفسك بشيء من الإرادة أولاً حتى تبلغ مرحلة التصميم ، ثم تدع خيالك الزمام : الخيال الذي علاه حلمك واملك بحيث محجب ما عداه من أسباب التشكيك ، والبلبلة ، والتخبط.

والفرق بين ما أدعو اليه وبين الايجاء الذاتي ان الأخير قد ينطوي على تخلية السبيل ما بين العقل ودنيا الحقيقة، كما هي الحال تماماً مع أحلام اليقظة . . وانت فضلًا عن هذا ، لا تستطيع ان تجعل نفسك دائماً في حالة مغناطيسية تتيح استمرار الايجاء ، ومن ثم فالايجاء خليق بأن يزول اثره في يوم ما . . وحتى لو لم يزل اثره

فأنت في الأغلب غير قادر على ان تربط بين ما اوحيت به الى نفسك وبين الحقيقة على شكل عمل او سعي ؟ وانت ما لم تعمل وتسع فأنت بعيد عن النجاح شأنك في ذلك شأن المستغرق في خواطر واحلام يقظته !

ونحن انما تنشد العمل الواثق ، الدائب المنطلق على سجيت. متحرراً من كل قد.

وانصحك ثانياً ، ألا تلتزم طريقة قطع التأكيدات لنفسك كأن تقول : « لا يمكن ان افشل » او « انني ناجح في كل ما افعله » وهكذا . فهذه الطريقة أشبه بالتنويم الذاتي ، ولها نفس عقمه لمن يتبعونه على غير فهم لمبادئه وفلسفته .

وقد يكون في فلسفة قطع التأكيدات ما مجمد ، اذ هي ترى ان ثمة وحدة نهائية مهما يبد في طبائع الاشياء من « ثنائية » او « تناقض » وهي تستهدف ابلاغنا هذه الوحدة برغ هذه الثنائية وهذا التناقض. ولكننا ، مع هذا او برغمه ، تكيفنا ظروف شتى ، منها شخصياتنا ، وحقائق الحياة الملموسة ؛ ومن ثم فالآمن والأسلم ان نتصرف كما لو كانت « الثنائية » أو كان التناقض هما قانون الحياة ؛ اي كما لو كان الخير والشر يتنازعان الأشياء على قدم المساواة !

وصحيح ان ثمة من نشأوا على استخدام طريقة « قطع التأكيدات » وعلى احسان العمل بها ، ولكن في مقابل كل واحد من هؤلاء مائة لا يسعهم استخدامها او يحسون بسخف انفسهم حين يطلب اليهم استخدامها !.. فمن وجد في نفسه المقدرة على

استخدام هذه الطريقة فبها ونعمت، واما للمتشككين بطبعهم فهي عقم التنويج الذاتي . .

وأنصحك ثالثاً بألا تندفع في ادعاء ما لم يحدث، كأن تحاول ان توهم الناس بأنك نجحت، او تحيط نجاحاً ضئيلا بهالة من التجسيم والتضخيم. وليس اخلق بأن يُوهَم سواك، على الاقل في البداية!

خلاصة نصائحي لك اذن هو ان تفعل ما سبق ان اسلفته لا ادنى ولا اكثر ، او « ان تتصرف كما لو كان مستحيلًا ان تفشل » . .

وفوق ذلك ، لا تظل تتعلق بوهم عن النجاح! ربما كانوهماً اكثر تفصيلًا واوضح معالم، ولكنه ما برح وهماً كسابق احلام يقظتك! وفرق بين الوهم والخيال.

قبل ان يخرج فرويد على العالم بنظريته المحكمة ، كتب الايطالي « بيكو ديللا ميراندولا » بجشاً بعنوان « الخيال » فرق فيه بين نوعين من الخيال : الأول يتجه الى الماضي محاولاً إبقاء المرء في طفولته ـ ذهنياً \_ والثاني ، هو الخيال الذي نجده عند الرجل الناجع . .

وهو النوع الثاني الذي نريـــده حاضراً ■ فإذا جعلت ذلك نصب عينيك لم يعد ثمة خطر عليك من ان تنزلق الى عادتـــك السابقة : الانغاس في الخواطر .

واذكر ان النجاح يعتمد على حالة ايجابية تسيطر على البدن والعقل ع كما يعتمد على العمل المثابر ع والشجاعة والاقدام،فذاك خير محك نفرق به بين الوهم وبين الخيال . فاذا اعقب ما تتمثله في ذهنك العمل الذي تطبعه الحماسة والمثابرة والاقدام ، فذلك هو الخيال الصحيح ، واما ما يعطل النشاط ويتجه بك الى الوراء ويعوقك عن احلال عادة طيبة محل اخرى معطلة فهو موقف ذهني سلى لا دخل للخيال السليم فيه !

لقد حددت لنفسك الساعات التي تعمل خلالها ، وفي نطاق هذا الزمن و كجزء من العمل بدأت اولاً فاصفيت أفق ذهنك ، فمتى اسلمك هذا الى حال من الغبطة والثقة والطمأنينية غدوت متأهباً للمضى قدماً.

## الفصلالثامن

## ا وْخِيرُ أَنْفَاسَكُ ثُ

قدمت فيا سبق نصحي بالاقلال من الكلم وعسى ان يكونقد بدا للبعض انني اعتقد ان الالتجاء الى الصمت من مقومات النجاح. والواقع غير هذا. فان تتكلم عا فيه الكفاية وان تتكلم كلاماً مقنعاً، وان تقيم علائق الود والصداقة بمن حولك؛ تلكهي مقومات الحياة المشرة الناجحة؛ ولكن الاسراف في الكلام سهل، وهذه السهولة هي التي تغري باختيار الوقت غير المناسب، او باختيار الموضوع غير الملائم. والامثلة الشائعة تبصر بخطر باختيار الموضوع في الكلام، ومغبة الانسياق وراء الاسراف فيه. الاندفاع في الكلام، ومغبة الانسياق وراء الاسراف فيه. الذهب » او «أسمع جعجعة ولا أرى طحناً »؛ او «الكلب النابح لا يعقر » وهكذا . . وكذلك سبقت امثلة تمدح الرجل الذي يتكلم بقدر، ويلوذ بالصمت الحكيم متى دعت الحاجة. وأحسب ان الظرف هنا مناسب لمناقشة الاسباب التي من اجلها امتدح الصمت.

لقدنصحت الاديان كلها بفرض الرقابة على اللسان، بل قد يتادى اتباع اديان معينة فينذرون الصبت لفترة معلومة، او ينذرونه طيلة حياتهم، ومن هؤلاء بعض الهنود الذين تفرض عليهم فلسفة دينهم التدرب لا على فرض الرقابة على الكلام وحسب، بل على الانفاس ايضاً! . وبما يجدر ذكره في هذا المقام ان كلمة « نفس » في اللاتينية والافريقية تطلق ايضاً بمعنى «روح » الا ان الكلمة الاولى مذكرة والثانية مؤنثة!

فاذا امتلك « اللاوعي » زمامنا واصبحناتحت رحمته ، تكلمنا حيث كنا نصمت لو كان لنا الخيار ، والما ننساق عندئذ وراء الكلام تلبية لضغط يلح علينا ، فنتحدث عن مشكلاتنا ومتاعبنا ، او ننتحل لانفسنا الاعذار ، او نشكو من ظلم هين حتى لندهش احيانا حين نرى ان ما يستدره كلامنا من عطف المستبعين اكثر مما يتطلبه الموقف او تستدعيه الشكوى! فمتى اكتشفنا هذا المنبع الذي نستقي منه العطف والاشفاق فقل "ان يبلغ بنا النضج الحد" الذي يردنا عن استغلاله ، ومن ثم يشتد في نفوسنا ساعد الصبيانية » ويمنى نضجنا وتطورنا بالفشل والهزيمة!

ولعل من اسوأ مساوىء ارادة الفشل انها تدفع ضحاياهـــا

دفعاً الى السعي وراء النصح حيث لا ضرورة ولاداعي!..والسبب الكامن الدفين وراء طلب النصح (بغير ضرورة) هو اننا بذلك نحس الحماية، بل نحس التدليل برغم اننا لم نعد اطفالاً !.. وهذا بدوره، يعني استزادتنا سلفاً من مبررات للفشل! فاو اننا عملنا بمشورة الآخرين ولم ننجح، فالواضح عندئذ ان الذنب ليس ذنبنا، ومن ثم تتاح الفرصة لان نمضي في احسلامنا وخواطرنا موهمين انفسنا اننا لو اتبعنا احساساتنا ومشاعرنا عوضاً عن نصح الناحيمين انجيحنا !!

وما دامت امثال هذه الدوافع موجودة فعلاً لا سبيل الى نكر انها، فالأوفق اذن ان نفحص كل احساس يدفعنا الى طلب النصح كلما هممنا بطلبه. فاذا كان الدافع فوق الشبهات، فشمة سؤال اخير ينبغي ان يوجهه المرء لنفسه قبل ان يعمد لطلب النصح، وهو: «لو انني حللت هذه المشكلة بنفسي، فهل كل ما اخسره هو الوقت? فأذا كان جواب هذا السؤال بالايجاب فالافضل بصفة عامة هو ان يجتهد المرء في حل مشكلته بنفسه، اللهم الا ان يكون الوقت الذي سيستفرقه من الضخامة بحيث لا يتناسب والنتائج المرتقبة المترتبة على حل المشكلة.

واذا كنت رَجِلًا انشائي التفكير، فسوف تدرك ان الوقت الذي تقفه في ايجاد حل لمشكلة، او لابتكار خطة تنتهجها ليس وقتاً مضيعاً.. ونحن ميالون الى اعتبار ما فعله «جوزيف كونراد » البولندى الذي غدا واحداً من اقطاب الكتاب بالانجليزية، وشتاينمتز، عبقري الكهرباء، شبهاً بالمعجزات

وقد حققا ما حققاه معتمدين على نفسيها، لقد كان اعتادهما على نفسيها ركناً اساسياً من اركان نجاحها، ولكن الذي يحدث اننا نساعد بعضنا بعضاً الى حد اننا قد نجد انفسنا في النهاية لا نصنع الا القليل! وننظر الى ما صنعناه، فاذا هو لا ينبع حقاً من ذات نفسنا، ولا يعبر عن شخصيتنا واذواقنا وإنما هو خليط من الأذواق، والمواهب، والوسائل لا يتميز عن اشاهه في شيء!

وانظر اليوم الى السيل المنهمر من القصص والروايات الذي يغرق الاسواق ، وانظر الى الكلمات والرسوم في الإعلانات التي تحفل بها الصحف والمجلات ، والى القصص المسلسلة ، او الرسوم الفكاهية التي لا تخلو منها صحيفة او مجله ، تجد كأنها كلها قدانتجها « مكتب مركزي »! ولكننا غر على هذه كلهسا مر الكرام وندخر اعجابنا لنضفيه على عمل يتميز بالاصالة ، وبطبيعة التفرد والاختلاف ..

واذن فما ننفق من الوقت في سبيل ابتكار حل لمشكلتك ، او رسم نهج اصيل تنتهجه ليس وقتاً ضائعاً ؛ وما تبذله في هـذا السبيل من جهد ، وما تلاقيه من عناء هو خير لك وابقى ، فاذا جعلت هذا نصب عينيك ، فدعنا ننظر الآن فيا تصنع حين يحق لك ان تطلب النصح والمشورة . .

أنت تعاني مشكلة حقة .. فالحطوة الأولى إذنهي أن تدون مشكلتك على الورق ، أي أن تصوغها في عبارات توضح معالمها وتحدد تفاصلها ، مجيث يسهل عليك ان تدركها وتحيط بها ...

أما لو انك سمحت لهذه المشكلة بأن نظل تدور في رأسك فستبدو لك اضخم واكثر غموضاً بما لو تفحصتها عن قريب واختبرتها عن كثب . . ثم انجث بعد ذلك عن الناصح « الحبير » سواء كان صديقاً او غريباً . . واجعل همك في البحث عن شخص تتقارب بينك وبينه الآراء ووجهات النظر ، فذاك يسهل عليه ان يحضك النصح ، ويسهل عليك ان تقبل نصحه . . فاذا ضربت له موعداً فكن في حديثك مقتضباً محدداً ولا تكشف كافة جو انب المشكلة ، فاكن في حديثك مقتضباً محدداً ولا تكشف كافة جو انب المشكلة ، تعصل على نتا ثب بينة ملموسة ، فاذا آنست من نفسك \_ وقد محضك النصح \_ ميلًا الى ان تطوح ذراعيك قائلًا : «كلا ، لن يحديني هذا الرفض انك تضمر في ذهنك خطة كنت ترجو من فعني هذا الرفض انك تضمر في ذهنك خطة كنت ترجو من ناصحك ان يقرك على اتباعها ! . . ولأضرب لك هنا مثلا على الموقف الذي قد يقفه المرء من النصح لعله يوضح امامك الأمور . .

هل شاهدت يوماً مدرساً للرسم يُلقي درساً على طلبته ?! إنه كثيراً ما يقع على خطأ في رسم تلميذ ، هو في الوقت نفسه خطأ شائع بين سائر التلاميذ . وهنالك يجمع الطلبة حوله ، ييسك برسم التلميذ جاعلًا منه أنموذجاً ويذهب ينتقده ، ويوضح خطأه ، وكثيراً ما يعمدالى المحاة فيمحو الخطأ ، ويوسم ماكان ينبغي ان يرسم . . ولو انك اطلعت على افئدة التلاميد ساعتها لوجدت سوم ط العجب انهم جميعاً يفيدون من نقد الاستاذ وتوجيهه

فيما عدا التلميذ الذي جعل خطأه انموذجاً! فالتلميذ ساعتئذ قلق مضطرب، مغيظ، محنق \_ احياناً الى حد البكاء \_ شاعر انه قد وضع موضع الهزء والاذلال! اي انه على الجملة يستحيب لنصح الاستاذ استحاب\_ة صيانية!..

فاذا كنت انت الذي يطلب النصح ، اي لو انك جعلت نفسك من ناصحك في موقف التلميذ من استاذه ، فاجتهد في ان تفيد من اخطائك بدلاً من ان تتعذب بسببها . . واجتهد في ان تكون موضوعياً محايداً وناصحك يبين لك المنهج الصحيح . .

واذا كنت ما زلت طالباً في المدرسة ، فالأرشد أن تنتهز كل فرصة لتوجيه الاسئلة الحصينة ثم تتبع ما يلقى اليك من توجيه ، وفي النهاية وهذا من الاهمية بمكان ـ عد الى الاستاذ بأنباء نجاحك او فشلك كنتيجة لتوجيه فليس في هذا فائدتك وحدك بل فائدة له ايضاً ، ومن ثم لسائر التلاميذ ، ما دام محك جدوى التوجيه وفائدته هو التجربة العملية .. فاذا دأبت ، في اثر كل توجيه ، على الفشل فالمسألة عندئذ احد امرين : اما انك لا تعي توجيه ، نظر الاستاذ ، واما ان هذا الاستاذ لا يصلح لك.

فاذا انتهت فترة تلمذتك ، او فترة عملك بتوجيه ناصح ، فلا تعمد الى توهين عزيمتك ، او اغراق نفسك في الشك بحيث يتعين عليك ان تستمر في طلب النصح والتوجيه حتى في اتفه التفساصيل والاجراءات. . وكل طبيب سواء كان بدنياً او نفسياً ، يعرف ان غة عدداً من « المعذبين » الذين لا يفتأون يوجهون اليه اتفه الاسئلة ، بحيث يبدو كأنه لا امل لهم في بلوغ النضج وهم على

هذه الحال من قلة الحيلة وانعدام الوسيلة!

ولا يرحب بهؤلاء الشكائين ألا مشعوذ او دجال. والشخص الذي لا يفتأ يتحين الفرص لالقاء تبعة فشله على الغير، او الذي لا يكبر أبداً مجيث يسعه أن يواجه مصاعبه ومشكلاته ويذللها، سيظل يسعى وراء النصيحة حتى آخر أيامه إ وأحسب أن خير عك لترى أن كنت في طلبك النصح تتبع عادة عصبية تدفعك إلى الاعتاد على الغير، هو أن توجه إلى نفسك هذا السؤال رأتواني اطلب هذه النصائح المتكررة لو تعين على في كل مرة أن ادفع النصيحة أجراً ؟ »

وجميع المشاهير الذين تسلط عليهم الأضواء يتلقون من الأسئلة ومن طلبات النصع ما لا مزيد عليه .. وهم عادة يجيبون وينصحون ، مفضلين تضييع وقتهم في ذلك على ردهم بالحية إنساناً ربماكان موهوباً ، او مبتدئاً شديد الحساسية .. فإذاحدث ان امتنع احدهمين الجوابوالنصح ، كما مجدث احياناً ، فالأرجع انه ليس مترفعاً ولا مفروراً ، وأنه كان ينصع ويجيب لو علم يقيناً ان السائل مخلص حقاً في سؤاله او في طلبه النصع ، ولكنه لم يعد يميز بين هذاوبين العصابي ( المريض النفس ) محترف الاستفسال وطلب النصع " ومن ثم يقرر آخر الأمر السحكوت .. وهو يعزي نفسه عن هذا السكوت بوثوقه من ان ادلئك السائلين المستفسرين قادرون حقاً على أداء نصيبهم من العمل ، ولكنهم المستفسرين قادرون حقاً على أداء نصيبهم من العمل ، ولكنهم إلى يدأبون على السؤال تغذية الإحساسهم بالحرمان ، او طلباً للعطف والامتنان ، وأنهم إذا لم يتلقوا نصحاً ولا جواباً سيجدون العطف والامتنان ، وأنهم إذا لم يتلقوا نصحاً ولا جواباً سيجدون

آخر الأمر وسيلة من ذات انفسهم لحل مشكلاتهم .

وإذن فنخليق بالمرء في تلك الفترة التي يجمع فيها المعلومات عن نفسه ، او يعيد فيها تقييمها وتقويمها، ان يدخر الكلام والشكوى والسؤال وطلب النصح والاقتراحات . .

فهو بريد ان يبلغ الدرجة التالية التي تتييح له ان يعمل في أي ظرف وفي كل ظرف . وهو لا يسعه ان يعرف دائماً انصديقه او موضع ثقته سيظل في مركز يتييح له ان يعيره أذناً واعيية عطوفاً كلما طلب اليه ذلك ، وفضلًا عن ذلك فإنه متى اعتاد على ان يقصد ناصحاً كلما جدله جديد ، باثاً بذلك في نفسه الأحساس بأن هذه خطوة لا بد منها لكي يمضي في العمل على وجه مرض ، فانه الما يضع بذلك اساس فشله المستقبل ا

ومعاً يكن ميدان عملك ، فإنك متى أنفقت كل لحظة في نشاط ايجابي ، أصبحت لك حياة من صنعك أنت ، هي خلاصة تجاربك وجماع خبرتك ، وسوف ترى عندئذ أن ما طرأ لك في الماضي من مشكلات إنما طرأ لأنك كنت في موقف و الهاوي ، الماضي من مشكلات إنما طرأ لأنك كنت في موقف و الهاوي ، الميدان الذي اتحذته ومن ثم بدت لك كل مشكلة كأنها فريدة في نوعها إ

## الفصل لتاسع

## مُهتَّ النحيال

ناقشنا فيا سبق \_ إلى حد ما \_ أهمية الخيال في بناء حياة منتجة مثمرة ، وقلنا إنه يتعين الاستعانة به لحلق « جو » ذهني لا بد منه إذا اردنا ان نؤدي عملنا على افضل وجه وأكمله.ولكن للخيال ، فضلاً عن ذلك ، منافع لا تحصى ، وفي ميسوره ان يسدي إلينا العون في امور شتى . .

ونحن ميالون في حياتنا اليومية إلى الظن بأن الحيال شيءمفيد حقاً للمشتغلين بالفن في كافة فروعه ، وبأنه شيء لا فائدة منه بل ربا كان العكس صحيحاً! في حياة الرجال العمليين!.. والمفهوم الشائع عندما يقال ان إنساناً يستخدم خياله ، انه يأخذ عطلة « ذهنية » يقضيها في التكاسل والاسترخاء " فإذا ثاب اخيراً إلى وعيه - والتحليق في الخيال كما يشاع بيننا نقيض للوعي والتنبه - ألفى نفسه قد بدد وقته ، واضاع صلته بالوقائع ، أو ضل في بيداء ليس له فيها مرشد ولا دليل ، او على الجملة قد لقي ضل في بيداء ليس له فيها مرشد ولا دليل ، او على الجملة قد لقي

جزاء تخليه عن الرقابة على ذهنه وإطلاقه يحلق كيف شاء وابن شاء إ ومن ثم فنحن ننظر إلى الحيال نظرة التوجس، ونسعى جهدنا لرد انفسنا عن الانغماس فيه، او لمحوه إذا آثرنا التطرف والمغالاة. اما ان الحيال قد يكون عوناً لنا اي عون في اهم الامور واعظمها ففكرة يقابلها الكثيرون بالاستنكار! ذلك لانهم يرون الحيال ملكة ميالة للجموح إذا ارخينا المقود، نزاعة إلى اتباع قوانينها ورغباتها التي لا سبيل لنا الى السيطرة عليها او توجيهها، عصية على رقابة المعقل والإرادة .. وهم محقون إذا اتصف الحيال عا يصفوه، ولكنا متى امكننا السيطرة على هذه الملكة وتوجيهها على صفوه، ولكنا متى امكننا السيطرة على هذه الملكة وتوجيهها وهبتنا الحيال الإنشائي الناضج، او « الملكة الروحية » كما سماها

ولننظر فيما يسع الخيال ان يسديه لنا من منافع وفوائد: في وسعه ان يجعلنا ننظر إلى انفسنا عن بعد ، متجردين من عواطفنا وهو اجسنا التي كثيراً ما تعوقنا عن النظر إلى انفسنا نظرة موضوعية فاحصة ؛ فهتى وسعنا هذا ، فربما اكتشفنا اننا ندأب على تعطيل مصالحنا ، ومن ثم يمكننا ان نحل محل النشاط السلى المعطل نشاطاً إيجابياً دافعاً . .

وفي ميسوره ان يمحص لنا شخصية منافس او غريم ، كما يمحص المؤلف شخصية يويد ان يدمجها في إحدى رواياته ؟ وهنالك نستطيع ان نقف على دوافعه وحوافزه ، ومن ثم نوفر على أنفسنا الوقوع في اخطاء ، أو اتاحة الفرص للمنافس كي يصيبنا بالضرد . . وفي ميسور الحيال ، بتوجيه الارادة وبالتعاون مع العقل ،

ان يستكشف لجهودنا ميادين جديدة ، وان يزودنا بنشاط جديد نقبل به على اعمالنا، معوضاً ما نالنا من إعياء اوما اصابتنابه الرتابة من ملل . . في وسعه ان يجد اسواقاً لانتاجنا ، ووسائل جديدة نستغل فيها مقدراتنا وإمكانياتنا . .

و لنستطر د قليلًا في تفصيل ما اجملناه ..

ولسنا نحتاج أن نتمي إلى وجهة النظر القائلة بأن « العلم يأتي بالتجربة » . فهى اكتشفنا أن اكثر خوفنا من الاقدام على وجه جديد من أوجه النشاط إنما مرده إلى خوف تكر أر الألم الذي صادفناه من قبل حين شرعنا في المضي ، وسعنا أن نغذ "السيو في طريق « التجربة و الخطأ » في خيالنا ، متحاشين بذلك الألم ! في وسعنا أن نتعلم المضي قدماً في خيالنا ، ومن ثم نوفر على أنفسنا وسعنا أن نتعلم المضي قدماً في خيالنا ، ومن ثم نوفر على أنفسنا كثيراً من التهور ، والعقم ، وتبديد الوقت والنشاط . .

إننا اولاً نستطيع ان نستخدم الحيال لكي نوى انفسنا وعملنا عن بعد . .

وكلنا نعلم كيف يربط الطفل نفسه ربطاً تاماً محكماً بكل ما يملك وما يفعل ، وبكل من يبدي به اهتاماً .. وإنه ليثور إذا طلب إليه ان يُشرك غيره فيا يملك، او ان يتخلى عن لعبة او دمية ، او إذا امطرت السهاء في اليوم الذي ارتقبه للنزهة ، وإذا تركته امه او مربيته قبل ان يستسلم للنوم ، حسب انه قد خدع خديعة كبرى ؟ بل الواقع ان التربية في مراحلها الأولى تضعبين اهدافها تعويد الطفل المركز في ذاته بحكم المرحلة التي يجتازها النظر الحناه وإلى علاقاته بالدنيا والناس ، نظرة اقرب إلى الموضوعة

وإلى التجرد من الذات ؛ وإنه ليتعين علينا جميعاً ان نفعل الشيء نفسه ، ولكنا لا ننجح في ذلك النجاح المطلوب ، فإننا نظل إلى آخر ايامنا وفي نفوسنا اثر من آثار التركيز الطفل في الذات ، بل لقد يتضح في البعض هذا الاثر واضحاً جلياً ، فإذا هو يغضب او يشكو ، او يثور او يفعل غير هذا بما لا يفعله إلا الطفل ، وليس للم علاقة وثيقة بين الفرد وبين الناس وما دام الامركذلك ، فسوف تطرأ ظروف يصبح فيها من الأهمية بكان كبير ان نرى انفسنا وعلاقتنا بالمحيطين بنا في وضوح وجلاء وكل منا يمر به الوقت الذي يتعين عليه ان يحدد موقفه قائلاً : «ها أنذا . وهذا عملي . وهؤلاء هم الذي ارجو النام أعاونهم وأن أسرهم بعملي » ؛ وفي وسع الخيال ان يضعنا في الموقف الموقف الذي يحكننا من رؤية انفسنا مجردة ، ومن النظر الى علاقتنا بالناس نظرة موضوعية ، ومن تحليل دقائق الموقف وتفاصيله ، ومن تقييم ما فرغنا من تحقيقه وإنجازه . .

والبالغ الطفلي النفسي لا يسعه ان يرى نفسه على حقيقتها ،ولا ان يقيم ما يصنعه او ما ينجزه ، مجرداً من المبالغة في الكبرياء ، او متحرراً من الخوف والاقلال من قدر نفسه . .

ومن ثم فهو ليس في موقف يمكنه من معرفة مدى مساهمة ما يصنعه في تقدم الدنيا التي يعيش فيها ، وهو معتمد دائماً في تقييم ما يعمله او ما مجققه على اقوال الناس ، اصدقاء كانوا او غرباء اوهو حتى عندئذ محير ، مبلبل الخاطر ، فهو لا يعير ما يسمع الا اذناً موزعة الاهتمام ، فالقسط الأكبر من اهتمامه متجه الى داخل

نفسه: إلى آماله ورغباته التي يدور فيها في حلقة مفرغة ، وهو لا ينتفع بنصح ولا بنقد ، ولا هو يسعه ان يدرك في النصح خطأ إذا كان به خطأ ، أو يستبين في النقد تفاهة ان كانت به تفاهة . . فاذا ما تطلع \_ بعين خياله \_ الى نفسه أولاً ، ثم الى العمل الذي يريد حقياً ان يؤديه ثم الى « الجمهور » الذي يرغب في اجتلاب تحبيذه واستحسانه ، ثم عمد الى ايجاد الصلة بين هذه كلها بعضها وبعض ، وسعه ان يصون شجاعته من التبدد وذهنه من البلبة وتقديره لعمله من النحس . .

وغة خطأ ، بل خطر ، في ان نربط بين أنفسنا وبين العمل الذي نؤديه لمدة طويلة . وقد علمنا بما كشف عنه العلم الحديث في الأعوام الأخيرة ان غة مثل هذا الحطر في ربط أنفسنا بأطفالنا لمدة طويلة اذ يصبحون عندئذ عاجزين عن المضي في الحياة معتمدين على انفسهم . فالأم التي تتعلق بابنها البالغ (او حتى المراهق) تتعذب معه ومن اجله ، وتقرر له قراراته ، وتلاقي الهوان بسببه " ولا يسعها ان تقر في حياتها وتهدأ ما لم يكن يعيش المعيشة التي يراولها ، والصحبة التي يصاحبها ؛ مثل هذه الأم ، لم يعدينظر اليها اليوم كما نيظر اليها من قبل على انها ام راشدة رؤوم ا

وبرغم انه قل منا، نحن البالغين، من يتصرف دائماً تصرفاً طابعه الحكمة والحصافة، فان قــــلة منا ولا شك هي التي تحبذ ارتباطنا بآبائنا وامهاتنا كارتباط الاطفال.

لقد تعلمنا الآن ان مهمتنا كآباء او امهات لا تعني الا أن

نزود ابناءنا بالصفات التي تمكنهم من حياة سعيدة صحيحة رشيدة، وان نمتنع عن تقييدهم بالقيود التي تعوق نشاطهم المستقل، وان ندعهم احراراً في اختيار احدقائهم واحدار حكمهم على الامور. بل تعلمنا اكثر من هذا ان كل بالغ، والداً كان او ابناً، ينبغي ان تكون له مصالحه الخاصة، وان هذه المصالح هي الكفيلة بوده عن التدخل غير المشروع في حياة الآخرين. ولا يعتقد احد ان هذه العلاقة القائمة على الوعي والفهم بين الاب وابنه، التي حلت محل السلطة الديكتاتورية التي كان يتمتع بها الأب سابقاً وان كان باطنها الرحمة، اقول انه لا يعتقد احد ان هذه العلاقة قد قللت شيئاً من الحب السائد بين الآباء والابناء، ان لم يكن العكس هو الصحيح!

ثمة وجه شه كبير وثيق بين العمل الذي تنتجه او تبدعه وبين الطفل. كلاهما يحمل ويولد ويغدق عليه الحب، ويباشر بالتغذية في مراحله الاولى، وينظر اليه المرء نظرته الى جزء من ذات نفسه.. ولكنه متى كبر وغا وترعرع، فقد حان الوقت الذي ينبغي ان يستقل كل بنفسه او بشخصيته. ولو اننا شئنا ان نحصل من الحياة على اقصى متعها لوجب ان نتعلم كيف ننتقل من عمل الى آخر ومن مهمة الى اخرى. فهنالك يكون انتاج المرءاوفر، ومساهمته اكبر، فان انتاجنا لا يبلغ الا نصف مداه اذا لم نتعلم كيف نفصل بين انفسنا وبين ما صنعنا ، وكيف نوجه طاقة نشاطنا الى ما يجثم في الأفق من اعمال .. بل نحن ميالون داهً الى أن نتوقف لنرقب غار ما فرغنا من انجازه مؤخراً..

وهذا التوقف ضرورة لا بد منها الى حد ما . فنحن في حاجـة الى أن نلم بتاريخ ما صنعنا وبقيمته وبثمرته ، لا لشيء إلا لنفيد خبرة ، وأتعمقاً ، ونفاذ بصر . . ولكن « الوفرة » هي الط ابع الذي ينبغي أن يطبع كل عمل في أي ميدان من ميادين الحياة .. نحن إذن \* كما أسلفت، ميالون إلى أن ننتج شيئًا واحداً ، او لينتابنا العجب أذا رأينا غيرنا لا يفعل ما نفعل بل يضي قدماً من عمل الى آخر . . وقعد نحسب \_ خطأ \_ أن هؤلاء يسوفون انفسهم الى العمل سوقاً باذلين في ذلك جهداً، وواجدين فيه عناء، ولكن هذا ليس صحيحاً او لا ينبغي أن يكون صحيحاً .. وإنما الذي حدث أن الوقت والجهد والاهتام التي ينفقها بعض النــاس في التوقف لتأمل ما صنعوا أو لتلقي عبارات الاستحسان، او لسماع التعليقات والتعقيبات ، إنما ينفقهــا البعض الآخر في المضي قدماً فاتحين للعمل ميادين جديدة . وليس يعني هــذا أن الرجل المنتج يصم اذنيه عن النقد ، كلا ، ولكنه يسمع من النقد أوجهه وأحصفه ، فقد تعلم بالتجربة أن ما ينفع ويجدي لا يملك المرء إلا أن يسمعه . . ولكُنه تعلم أيضاً ألا « ينتظر » ليسمع تعليقاً ، ومن ثم فحياته أكثر امتلاء من حياة اولئك الذين لم يتعلموا متى يدعون إنتاج تفكيرهم وعملهم ، أو يدعون ابناءهم وأطف الهم ، أحر ارآ مستقلين ...

وفي وسع الخيال أن يقرب الى أذهاننا الطريقة التي يتبعهــــا أمثال هؤلاء المنتجين وأن يبين لنا سبل محاكاتهم . .

## الفصلالعاشر

## متبسّادئ وقواعِبْ د

ماذا لو كنت بمن لا بد لهم من التشجيع والتحبيان في كل مرحلة من مراحل العمل قبل الانتقال الى الأخرى ? إن ها أن يصعب الأمر ولا شك ، ولكن في وسع الحيال هنا أيضاً أن يخف لنجدتك ، في وسعه أن يطلعك على موقفك من سلسلة المراحل التي ينبغي أن تمر بها قبل الحصول على النتائج التي تشتهيها، وان يعلمك الصبو في الوقت الذي يوضع فيه عملك موضع الاعتبار من الآخرين ، ورباطة الجأش حتى يصدر الناس حكمهم عليك ، فإذا كان الحكم في غير مصلحتك كا يحدث احياناً فأمامك عندئذ احد امرين : إما ان تواجه المشكلة نفسها من زاوية اخرى لكي تصل إلى نتائج افضل، واما ان تسوق الاسباب التي تدعوك إلى الاعتقاد بأن ما صنعته هو خير ما يمكن ان يصنع ، وان تسوق هذه الاسباب موضوعية مجردة لا على سبيل الدفاع عما

وخيرطريقة تدافع بها عن صلاحية عملك إذا احتاج الامر ان توسم لنفسك مقدماً مجموعة من المبادى، والقواعد لكل عمل نقبل عليه . اما لو انك صنعت العمل اولاً ثم رسمت هـذه المبادى، والقواعد ، فستجد نفسك مسوقاً الى اختلاق اسباب تبرر بهـا عملك ، وقد يغيب عنك عندئذ بعدها عن الرجحان . .

وهنا ايضاً نجد الحيال خير معوان .. فإذا شرعت في تخيل ا افضل نموذج ممكن للعمل الذي توشك ان تقدم عليه ، فكيف تتخله ، وكمف يمكن ان بكون ؟

استحضر في ذهنك خير نموذج ماثل فعلا لعمل شبيه بما تقدم عليه .. وانظر ما هي الصفات التي يتصف بها ، وايها الصفات الاساسية التي لا بد منها ، وايها التي اضافها مبدع العمل الاول .. فاذا فرغت من هذا التحليل ، فارسم القواعد التي تسير عليها أنت ، بادئاً بوضع ما لا غناء عنه أولاً ، ثم ما يجعل العمل اكثر رونقا ، وأسهل تقبلا ، واخيراً ، وليس آخراً ، الأشياء التي تضفها أنت للعمل نابعة من ذات نفسك ، معبرة عن شخصيتك .. وينبغي قبل أن تشرع في العمل ، أن تتخلى عن وجهة نظرك وينبغي قبل أن تشرع في العمل ، أن تتخلى عن وجهة نظرك والمستهلكين ، الحقيقيين .. فحسن هو جمهورك ؟ واذا وضعت نفسك موضع فرد من هذا الجمهور ، فما الذي تود أن تواه وتلسه في العمل الذي يقدم لك ؟ فاذاو سعك، مستعيناً بالحيال، أن تضع نظريقه ، في العمل الذي يقدم لك ؟ فاذاو سعك، مستعيناً بالحيال، أن تضع نظريقه ، استطعت أن تضمّن عملك دائماً الميزات التي تجعله مفضلاً مرغوباً ..

وخذ مثلاً قريباً منا جميعاً . . لماذا ترى جرت العادة فيما مضى على صنع مواقد الطهو و «طشوت» الغسيــــل منخفضة قليلة الارتفاع ، واستمر صنعها على هذا النحو برغم العناء الذي كانت تسببه لوبة البيت التي كانت تضطر للانحناء عليها ?

لم يكن لذلك من سبب سوى قصور الحيال ا وفي اللحظة التي ألم فيها صائغ هذه الادوات ان يجعل راحة مستهلكي أدوات نصب عينيه ، حدثت ثورة في ادوات المطبخ ! . . . إن مثل هذه التحسينات تلفت نظرنا لأول وهلة ، فاذا نحن نقبل جميعاً على شرائها ، لا بدافع مخالفة الشائع المألوف ، ولكن لأن محاسنها ومنافعها ظاهرة جلية للعيان . ولن تجد انساناً يدخل امثال هذه التحسينات المحببة إلا ان يكون متخذاً من الحيال معواناً في علمه عجاعلًا من دأبه تحليل « الشكل » التقليدي الى عناصره الأولية ، قادراً على ان يضع نفسه موضع جمهوره .

على أن توخيك إرضاء جمهورك لا يجب أن يطغى على ما عداه من العوامل في سعيك لرسم النموذج الذي تنسج على منواله في علك ، فاذا جعلت نصب عينيك إرضاء الجمهور وحسب ، فقل أن يكون لعملك قيمة ، فلا بد أن تكون لك فكرة تنقلها الى الناس ، ورسالة تحققها بينهم ؛ وإنما تصيب النجاح حقاً اذا انطوت فكرتك عن النجاح على تقدير لما يرغب فيه الناس ويريدونه . . وعند تذ فكل ما تتعلمه . . فاذا وقفت على مشاربهم وأذواقهم ، يكون لمصلحتك وفائدتك . . فاذا وقفت على مشاربهم وأذواقهم ، وسعك أن تمنحهم ، لا ما يرغبونه ويريدونه ، وإنما أفضل منه

بكثير .

فاذا ما انتهيت من تقدير هذه العوامل كلها ، وألقيت ضوءا كافياً على المثال الذي تنسج على منواله في عملك قبلالشروع فيه، فانك ينبغي ان تعيد نظرك فيه ، بأن توجه لنفسك بضعة أسئلة لا يد منها ، كهذه :

- \_ هل ما صنعته يضارع افضل عمل ماثل ?
- \_ هل يتصف العمل بجميع الصفات الأساسية ?
- \_ هل أضفت اليه ، على سبيل المساهمة في التحسين ، قيمـــة خاصة ?
  - \_ هل يبدو جذاباً ملائماً جُمهوره ?
- \_ هل أدخلت في اعتباري انه ربما كان هناك جمهور آخر لهذا العمل غير جمهوره المعروف ، فعملت على اجتذابه "

وحيدًا لو انك اتخذت هذه الاسئلة مقياساً لا لعمل تبدعه وتنتجه وحسب، بل مقياساً لكل عمل تؤديه في حياتك اليومية ايضاً!

وإذا كنت صاحب عمل ترجو له النجاح ، ففي وسع الحيال ان يعينك في ناحية اخرى : بأن يطلعك على حقيقة صلاتك بمن هم حولك . فإذا اطلعت على حقيقة هذه الصلات ، وسعك ان ترسم لنفسك مبادىء تجنبك كثيراً من مواضع الزلل ، وعديداً من اسباب السخط والعناء في عملك اليومي .

أَتُراكِ شَاهِدَت نَفْسَكُ يُومِاً فِي مِرَآةُ مِر تَفْعَةُ اظْهُر تَكُ كُمَا اظْهُر تَكُ كُمَا اظْهُر تَكُ كُما اظْهُر تَكُلُ مِن يُجلس حولك ? تلك هي الصورة التي نريد ان تتمثلها في خيالك ، لنفسك ولمن حولك جميعاً . فعندئذ تتبين ما تفعله وما لا تفعله ، او ما لا تفعله على الوجاء الأكمل ، او ما يجب ان تفعله لتغدو صلاتك بالناس على خير ما يمكن ان تكون عله . .

وكل أولئك الذين يعتقدون انهم مرهقون بالعمل ، إنما هم في الواقع يعملون اقل بما يسعهم ان يفعلوا إذا وسعهم ان يتبينوا في خيالهم ما الذي يتوقع منهم . وإنما يتأتى الارهاق من الانشغال بعشرات التفاصيل التافهة ، او من القلق واللهفة ، خشية ان يظن انهم لا يفعلون ما يجب ان يفعلوا ، فإذا هم تبدو عليهم مظاهر الانهماك والانفعال ، وإن كانوا في الواقع لا ينجزون إلا القليل.

ومثل هؤلاء ــواقصد مثلهم فرائس بين مخالب ارادة الفشلـــ اولئك الذين يدأبون على الاضطلاع بأكثر بما يطيقون ، وانكانوا على نقيض سابقيهم ، لا يشكون ارهاقاً .

هؤلاء في الأغلب يسعون بذلك إلى تغذية غرورهم وإحساسهم بذواتهم ، وانه لشيء جميل حقاً ان يبسط المرء نشاطه إلى آخر مداه ــ وهو شيء لا يبلغه الاكثرون ــ ولكنه حمق وجنون ، بل قتل للنفس وانتحار ، ان يتجاوز المرء اقصى طاقته !

فإذا حددت في خيالك عملك ، ودورك ، وميدانك ، سواء بوصفك فرداً ، او عضواً في جماعة ، فاشرع في العمل على الفور ، وخذ نفسك بالنظام والمران حتى يبلغ نشاطك اقصاء . .

### الفصل لحادي عشر

## ابثناعشر تمرسيت

ثمة وسائل عديدة بمكننا بها ان نكسب العقل حدة ومرونة في آن مماً ، وهما صفتان لازمتان لكل من يتطلع الى النجاح . ونحن جميعاً غتثل في يسر وسهولة « للروتين » الذي ييسر لنا ان ننجز عملنا بأقل قدر بمكن من الجهد ، وبأقل قسط بمكن من الجهد ، وبأقل قسط بمكن من وقت الواعي ، وهو شيء لا غبار عليه البتة ، اذا كنا نستغل وقت الفراغ الذي يتيحه لنا « الروتين » في اغراض نافعة مشرة، ولكن الحقيقة الواقعة اننا لا نفعل ! بل نحن نطبق « الروتين » على جو انب حياتنا جميعاً ، فاذا نحن نشب جامدة عقولنا وأرواحنا على حظنا من التجربة ما دمنامسوقين بالعادة ولا شيء غيرها !.

ونحن ندع للعادة أن تتولى أمر نشاطنا اليومي ، وتؤدي أعمالنا مستخدمين جزءاً وحسب منالعقل ، دربناه ليعالج مشكلات محددة معينة ( وقد دربناه في الأغلب مكرهين ساخطين ! ) فاذا جدت لنا فكرة جديدة ، أو طرأ لنا موقف لا عهد لنا به ، دحنا نتاس أوجه الشبه بينه وبين ما سبقه ، ثم شرعنا نتصرف وفق

الاحساس أو العاطفة التي يبتعثها هذا الشبه!

بل حتى اولئك الذين يبتغون رفع مستوى اذهانهم ، او تقويم انفسهم ، قل ان يستخدموا اكثر من مجموعة واحدة من العضلات الذهنية ، إذ يجمعون عدداً من الحقائق عن هذا الموضوع او ذاك وقد يعتبرون انهم أصابوا مستوى رفيعاً إذا عرفوا شيئاً عن أديان الهند ، أو أعمال « تشارلس ديكنز » أو طيور أمريكا !

ولا ضرر في ان يلم المرء بهذه المعلومات على سبيل رفع مستواه ولكن الضرر في ان يستكين لهذا الذي صنعه على اعتبار انه نهاية المطاف !.. فجمع المعلومات وجه واحدو حسب من أوجه النشاط الذهني ، واذا اقترن بتدريب الذهن على اصدار حكم صادق مستخلص مما جمع من معلومات ، فهو وجه نافع قيم و لا شك .. ولكن هذا وحده ، لا يدرب العقل الى الحد الاقصى ، و لا يجعل منه اداة طبيعية نافعة تسعف وقت الحاجة ..

وحتى أولئك الذين يعتبرون انفسهم غاية في الجد والاجتهاد، لم يبلغوا بدورهم \_ في الأغلب \_ المستوى الذهني الذي يتيح لهم ان يستخلصوا اقصى المتعة من الحياة ؛ ومن اسباب ذلك ما اورده الدكتور « الكسيس كاريل » في كتابه الراثع «الانسان ذلك الجهول (١) » إذ قال : « إن ثمار المدنية ليست ثماراً مفردة كل منها قائمة بذاتها ، ولكنها متصلة بعضها ببعض ، متداخلة بعضها في بعض ، مثال ذلك انه لم يعد يتعين علينا ان نعاني من شدة الجرومن شدة البرد في قوتنا ، فيتوفر الطعام مرة ويشح

Dr. Alexis Carrel, « Man The Unknown »

اخرى . . ولم يعد يفرض علينا ان نقضي الليل في الظلام ، فضوء الكهرباء اصبح يحيل الليل نهاراً . . ولم يعد حما علينا ان ننظر بداخل انفسنا بقصد التسلية والترفيه ، فالصحف واجهزة الراديو تقوم على تسليتنا وإمتاعنا . والرجل السليم الصحيح يستمتع بمقدرة عظيمة على التكيف والملاءمة ، وإنه ليبدو ان تدريب وظيفة التكيف ، لتؤدي علما على اتم وجه امر لا غناء عنه إذا شاء الانسان ان يستمتع من الحياة بأوفر ثمارها . . »

ولكننا أذنا لأنفسنا بأن تضعف وتتراخى ، وان تتخلى عن إمكانياتها ومقدراتها ، وان تفر من المسئولية كلما أمكن ؛ فعلنا ذلك بدلاً من ان ندرب انفسنا على تحقيق ما هي خليقة بتحقيقه على غدت كلمة « تدريب » وحدها كافية لبث الحوف في نفوسنا !

وتدريب العقل يبلغ به أوج الكمال ، كما يبلغ جسم الرياضي أوج الكمال بالتدريب المستمر ، ولكننا اولاً يجب ان نقف على حالة الذهن قبل الشروع في تدريب . . فكنتيجة لذلك نعلم احتياجاته على فلعله محتاج إلى القوة في هذا الجزء والى المرونة في ذاك ، إلى الانطلاق في هذا الموضع وإلى الدقة في ذاك ؛ ونحن نريد ان نكمل نقصه ، وننمي وظائفه إلى الحد الذي يمكننا من الإفادة منه إلى الدرجة القصوى . .

ولكي نفعل هذا لا بد من سيطرة نفرضها على انفسنا . وهو امر يصعب و لا شك على ابناء هذا الجيل الذين اضعفهم امتثالهم لوسائل الراحة واسباب التراخي الكثيرة المنوعة ، وإنك لنجـد

اكثرنا يرتعد لمجرد كلمة «الكبح» او « المنع » او « السيطرة » ؛ فقد اعتدنا ان نعيش مدفوعين بالعادة والاحساس ، معتبرين ان هذه هي الحرية ، في حين ان الحرية – كما قال ارسطو – هي « الخضوع لما يفرضه المرء على نفسه من قواعد ومبادىء » ، وهو قول يصدق الآن كما صدق منذ ألفي عام مضت !

وإذن ينبغي لنا ان نعمل على بث القوة في حياتنا ، بحيث يصبح في مقدورنا ان نكف عن وجه من أوجه النشاط لننتقل إلى وجه آخر ، وبحيث يسهل علينا ان نغير متى شئنا الوسيلة التي نواجه بها مشكلاتنا، وان نغير الجهد الذي ننفقه في اعمالنا فنزيده او نقلله كيف شئنا، وينبغي ان نفعل ذلك كله في حنكة ودراية ومهارة كتلك التي يبديها لاعب التنس البارع ليواجه بها خطط خصمه العند!

ولو انناكنا نعرف ، يوماً بعد يوم ، الضرورات او الاعمال الاساسية التي ينبغي ان ننجزها، لوسعنا ان نعد لها انفسنا سلفاً ، ولما كانت ثمة حاجة لقوة ولا لمرونة تتصف بها عقولنا ، ولمكن الامر ليس كذلك ؛ ومن ثم كان لزاماً ان نعد انفسنا لكل احتمال ولكل طارىء عوضاً عن مجرد مواجها أمر او امرين ألفنا ان نواجه مثلها ، ولم تعد تستدعي مواجهتها عناء ؛ ثم نتخبط في سائر الامور كالأعمى الذي يتلمس الطريق !

والتدريبات التي اقترحها فيا يلي ، قد استقيتها من كافة انحاء العالم! فقر"اء الفلسفة والأديان سيجدون في التدريبات شيئًا من صادفهم في قراءاتهم من قبل ، شيئًا أزجاه الحكماء في عديد من

بلاد الارض • فثمة تدريبات مستقاة من الهند ، ومن اسبانيا • ومن السبانيا • ومن اليونان ، ومن الصين • وبعضها مألوف في كل بلدله تراث ذهني او روحي كالتدرب على فترة من الصمت مثلًا !

وليس في هـــذه التدريبات شيء غير هادف ، فكل منها يستهدف تقوية وظيفة من وظائف العقل ينبغي ان تنمى إلى الحد الأقصى ، إذا كان المرء ينشد ان يحيا حيـــاة هادئة يوجه دفتها هو نفسه . .

وقد لا تفيد هذه التدريبات كلها ، كل الناس على السواء ، ولكني أنصحك ، قبل ان تنتبذ احدها على اعتبار انه لا فائدة منه لك ، ان تختبر نفسك لتتحقق من انك لا تنتبذه لجرد انه يكرح نزوعاً لا قبل لك بكبحه إ وقد تجد اكثرها صعب التطبيق في إحدى المراحل ، قاماً كالصعوبة التي تتجلى في تصلب عضلة من عضلات الجسم متى اقبل المرء على تدريب هذه العضلة ولكنك لا تنمي العضلة مع ذلك ما لم تخضعها لنوع من انواع المقاومة ، ولا تدرك ان تدريبك يؤتي ثمرته ما لم تحس الصعوبة والألم احياناً ، فذاك خير دليل على ان التدريب بمضي لتحقيق غايته ؛ والحال كذلك في التدريبات الذهنية أ فإذا احسست ان احدها لا يثير فيك احتجاجاً نتيجة لانحرافك عن العادة إلى لون جديد من الوان النشاط ، فأنت إذن في غير حاجة لهذا التدريب، وقوة الاحتال . .

### التمرينات الاثنا عشر

#### -1-

يتلخص التربن الأول في أن تقضي ساعة من يومك لا نقول فيها شيئاً إلا أن تجيب على سؤال وجه اليك مباشرة ...

وعليك أن تباشر هذا التمرين وسط مجتمعك المعتاد ، وخلال حياتك العادية اليومية دون أن توحي لمن حولك بأنك مكتئب مستغرق في خواطرك ، أو أنك قد ألم بك صداع !..

فوجه البواعة التي تظهرها في هذا التمرين أن تبدو كما تبدو كل يوم ، وتتصرف كما تتصرف كل يوم ، ولكنك تسيطر على لسانك خلال هذه الفترة المحدودة !..

فإذا سئلت فأجب على قدر السؤال ، لا تبتر الإجابة ، ولا تستطرد الى ما يتفرع عليها ، ولا تحاول أن تستدر بإجابتك سؤالاً آخر !..

ولسوف يجد اكثر الناس – لفرط عجبهم – أنه تمرين شاق! ولسوف يبدو هكذا حتى للمقتصدين في القول بطبعهم!.. فنحن جميعاً ميالون الى الإنسياق وراء الكلام اذا ما التقينا بصديق ، لا لهدف إلا تأكيد صداقتنا ومودتنا!

ولهذا التمرين قيمة كبيرة ، وله غار مجدية في اكثر الأحيان ، وإن اختلفت شكلًا ؛ بل لعله لم يخرج اثنان مارسا هذا التمرين برد فعل متشابه ؛ فرد الفعل مختلف باختلاف طبيعة الاشخاص ومزاجهم ! على أن اكثر بمارسي هذا التمرين سيلمسوك لاول وهلة — وهم في صمتهم — أننا ، نحن المتكلمين ، قل أن نقول ما نعني في أول عبارة نفوه بها ! ثم نفطن الى ذلك عما نواه مرتسماً

على وجوه من نحدثهم من تعبير ، فنحاول مرة اخرى ، ونصمت لحظة ، نقلب فيها الآمر في أذهاننا ، ثم نصدر عبارة اخرى أوضح من سالفتها إ.. ولكن ما قلناه في اول الأمر ولابسه الغموض يظل ماثلا في اذهان محدثينا يطبع المعنى بطابع يشوبه الإبهام إوقد حدثني رجل جرب هذا التمرين أنه لاح له في اول صمته كأنه ليس موجوداً إثم اعقب ذلك احساسه بأنه وهو في صمته علا جو المكان ويشرف عليه إشراف المحايد المجرد إ.. وكان قبلا اذا تكلم أحس أنه في مركز الدائرة ، فلما صمت احس انه خارجها . وحين كأنت تنتهي فترة صمته كان يجس انه في مركز الدائرة أحيانا ، وعلى حدودها احيانا ، وخارجها إطلاقا أحيانا أخرى . وحدثني آخر بأنه حين بدأ اصدقاؤه مجسون منه الصمت وحدثني آخر بأنه حين بدأ اصدقاؤه مجسون منهم شعور بالقلق وعدم الاستقرار : أولها اشتط في هذا الشعور حتى وضح عليه وعدم الاستقرار : أولها اشتط في هذا الشعور حتى وضح عليه جلياً ، والآخر تحول شعوره الى عداء سافر ، حتى اتهم صديقه جلياً ، والآخر متحول شعوره الى عداء سافر ، حتى اتهم صديقه بأنه « متكبر ، متعال » ا

وكَان معها صديق ثالث انغمس في الكلام والثوثرة انغماســـاً شديداً كأنما ليحفظ التوازن ويعوض عن صمت صاحبه 1

وحدثتني امرأة بأنها لم تحرز نجاحا في حياتهـا قدر ما احرزت حين جلست في « شلة » من صديقاتها صامتة تبتسم !.. فقد كان صمتها هذا اشبه بمغناطيس جذب اليها اهتاما لم يكن تجذبه ثرثرتها.. على ان كل من جربوا هذا التمرين اتفقوا في شيء واحد ، ذلك انه حين انتهت فترة الصمت أحسوا احساسا بالسطوة والمقدرة يملأ

نفوسهم !.. فلما عادوا الى الكلام " عادوا اليه وهم اوضح ما يكونون عبارة ، وأقرب ما يكونون الى الهدف " واكثر ما يكونون اطمئنانا الى أن في ميسورهم أن يعودوا الى الصمت متى شاؤوا !.. وقد افضت الي صديقة جربت هذا التمرين، بأنها وسعها في خلال صمتها أن تقهم سر قول « ميرديث " : « أن أشد ما نخشاه من الله صمته لا غضبه » .!

### - Y -

تعلم ان تحصر تفكيرك مدى نصف ســـاعة من كل يوم في موضوع واحد .

وبرغم السهولة التي قد تاوح على هذا التمرين ، إلا أنه كسابقه صعب التنفيذ . وافضل ما يفعله المبتدىء أن يتدرج في الوقت الذي ينفقه في التفكير ، بادئاً مجمس دقائق كل يوم ، ومنتهياً إلى نصف الساعة .

على انه يجب ان يسبق ذلك تفكير فيا تختار من اشياء او موضوعات تصب عليها تفكيرك . واي شيء يفي بالغرض! زهرة ، زجاجة حبر ، وشاح بما تضعه النساء على اكتافهن!.. ولا تجعل هذا الشيء امام عينيك ، وإنما تمثله في ذهنك حتى تكاد تراه امام بصرك ؛ فإذا كان ما اخترته زهرة ، فصفها لنفسك كما تحسها كل حاسة من حواسك ، فإذا فرغت من هذا ، فاستطرد إلى كيفية نموها ومكانه ، وإلى اي الاشياء ترمز ، وإلى اوجه استخدامها ؛ ثم انتقل من هذه الاشياء المادية الملموسة إلى اشياء عقلية معنوية ..

وصب تمريناتك في اول الامر على اشياء تروق لك ، ثم تدرج من هيذا إلى ان تضع اصعك حيثا اتفق على كلمة في صحيفة او كتاب وتجعل هذه الكلمة موضوع تفكيرك ، او إن لم يكن للكلمة معنى ، فالعبارة التي تضمنت الكلمة ..

و إنه ليكون أجدى عليك أن تبدأ هذا التمرين ومعكورقة وقلم، كي تخط على الورقة علامة كلما آنست من تفكيرك انزلاقاً عن الموضوع الذي صببته عليه .. ولو انك تسرع إلى ملاحظة انزلاق تفكيرك ، لألفيت في نهاية الفترة المحدودة أن الورقة ملأى بالعلامات ، على الاقل في الايام الاولى لمهارستك التمرين، ولكنك ستلمس أيضاً أنك تمضي نحو التقدم بخطى حثيثة ، وقدد تبلغ الذروة أحياناً بعد شهر .

واحسب أن قيمة هذا التبرين واضعة متجلية لكل من يأمل في أن يعمل عملا اصيلاً مبتكراً. ومن الأحصف أن تزاول هذا التبرين \_ في مبدأ الامر \_ وأنت مختل بنفسك ، فإذا تقدمت فيه ، ففي ميسورك أن قارسه حتى وأنت وسط جمع من الناس، أو وأنت في الطريق عائداً إلى بيتك ا

ولعلك أدركت من هذا التمرين أنه يستهدف والتركيز الذهني » الذي طالما حتنا المدرسة على تربيته في نفوسنا ، ولعلك وقد شرعت في هذا التمرين ، تدرك أن المدرسة لم تفلح في حملنا على ذلك أ ولهذا التمرين فوائد جمة . . فالذي يبرع فيه يسعه أن يتعلم لغة أجنبية في أمد قصير ، كما يسعه أن يفكر تفكيراً متزناً مركزاً ويخلص إلى النتائج مبكراً .

حاول ان تكتب خطاباً خالياً من ضمير المتكلم « انا » في اي شكل من اشكاله اللغوية ؛ واجتهد بوغ ذلك ان تجعل الخطاب رقيقا جذابا ، فإذا رأى 'متلقي الخطاب فيه غرابة ، فقد اخفقت في هذا التمرين !..

ويهدف هذا التدريب إلى ان يطلعنا على حقيقة انفسنا ، و يحملنا على ان نراها من زاوية محايدة . ولكي تكتب خطابا جذابا من هذا النوع ينبغي ان تتجه بتفكيرك إلى خاوج نفسك ، وان تتحرو من شئونك ومشاغلك لفترة ، فذلك محفزك إلى العودة إلى نفسك مرة اخرى املا بالانتعاش . .

### - 5 -

اخل حديثك مدة خمس عشرة دقيقة كل يوم من ضمير المتكلم « انا » وكل ما هو منسوب إلىه ..

### -0-

اكتب خطابا مطبوعا بطابع النجياح والتفوق!.. وغير مسموح لك في هذا التمرين ان تتجاوز الحقيقة ، او ان تنتحل شخصية الناجح .. وإغا اتجه بذهنك إلى المظاهر واوجه النشاط التي نجحت فيها حقاً ، واجعلها محود خطابك ، في دقة وامانة ، وضمن خطابك ما يشتم منه انك في لحظة كتابت لا تحس شيئا من ثبوط العزيمة ، او اليأس ، او خبة الأمل ..

وثمة هدفان يستهدفها هذا التمرين . او لهما انه من الميسوران يتحول المرء من الجانب السلبي اليائس إلى الجانب الانشائي المتفائل.

وبرغ ما قد يبدو لك في اول الامر انه من العسير ان تجد من اوجه تفوقك ونجاحك ما تضمنه خطابك ، فسوف تكتشف عاجلًا ان ثمة عدداً من شئونك يمضي على ما يرام وفي الانجاء الصحيح ، ولكنك تجاهلتها زمناً حين وكزت بصرك على أوجه الإخفاق ومباعث اليأس والحيبة..

والهدف الثاني ، وهو الأهم ، أنك بارسال هـذا الخطاب الى كل من تعرف سوف تؤيل عقبة كأداء تقف دونــك والتصرف الناجح الذي تزمع الإقبال عليه . .

ونحن جيعاً ميالون الى ان نعبد الى كتابة الخطابات في أحلك ساعاتنا 1.. اذا أحسسنا الوحدة او الوحشة بجثنا عن اقلامنا وشرعنا ندبج وسائل لأعزائنا نبثهم فيها همومنا ، وشكاوانا ، وأوجه شقوتنا وإخفاقنا ، طمعا في أن يرسلوا الينا بدورهم ما يعزي ويوامي 1.. وقد تصلنا خطابات المؤاساة ونحن في قمة الروح المعنوية ، ولكن حتى هناك ، ليس من يسعه ان يغالب إحساسه بالحسرة على نفسه وهو يقرأ التعزية ا

ومن ثم فنحن خليقون في اكثر الاحيان بأن ننزلق بــدافع هذه الحسرة الى سابق مشاعرنا السلبية المثبطة للعزائم .. وتفسير الامور عندئذ في حلقة مفرقة ، فنرسل الى الراسلين نبثهم مزيداً من الشكوى ونجلس في انتظار المزيد من عزائهم ا

وعطلة كاملة من الاكتئاب والتحسر عـلى النفس ضرورة لا بد منها النجاح . قبل أن تدلف الى غرفة تضم عدداً من الناس • توقف لحظة على عتبتها لتحدد صلتك بكل شخص فيها !

فن هذا التمرين يسعك أن تتعلم درسا قيا ً: ذلك أن تحيط بكل من في الغرفة بنظرة واحدة ، فتتمثل في ذهنك التزاماتك حيال كل منهم وأوجه المصلحة التي قد تعود عليك من أيهم او بعضهم ، والعلاقة التي تربطك بكل منهم ...

وعسى ان يقول قائل ان مثل هذا التفكير السابق قد يحدو بالمرء إلى ان يغدو صناعياً متكلفاً في تصرفاته مع من تضمهم الغرفة ، ولكن هاذا الحطر ينتفى إذا ادركت من نظرتك المناسبة التي جمعت هؤلاء ، فأنت خليق عندئذ ان تتصرف بوحي هذه المناسبة ، بل إنك بذلك تزيل خطر اندفاعك إلى الغرفة فتأتي بتصرف لا يليتي بالمناسبة ، كأن تتطرق إلى موضوع لا يتفق معها ، او تخطى التحدث إلى صديق قد يعود الحديث معه علىك نفائدة . .

وصحيح اننا مها نختط حياتنا اختطاطاً واعياً ، فهناك دائماً وهامش ، كاف يقينا من خطر افتقاد البديهة إذا جد جديد ، او طرأت مفاجأة ، ولكن خيراً من ذلك ان نجعل حياتنــا كلها في قبضة سيطرتنا إلى اقصى حد ممكن . .

### -V-

فإذا حذقت التمرين السابق ، فانتقل إلى آخر ، طالما تناهى إلينا على شكل نصيحة قديمة موغلة في القـــدم ، تلك هي : دع

شخصاً تعرفت إليه لفورك يتحدث عن نفسه دون ان يفطن إلى انك تحمله على هذا أو تدفعه إليه . .

وسوف يقتضيك هذا ان تكون كيّساً لبقاً في فتح الموضوع، سواء بكلمة مجاملة ، او بتوجيه سؤال يستدرجه إلى الحديث عن نفسه ؛ والبواعة هنا ان توجه المجاملة او السؤال مجيث لا يستلزم جواباً مبتسراً ، بل يقتضى الإفاضة والإسهاب ..

ولسوف ترى عندما يشرع الصديق الجديد في الحديث انك تحس بانجذاب اليه ، فإذا كنت عطوفاً خصب الحيال ، فسوف تحس انك مستفرق في حديثه استفراقاً تاماً ، ولا تشعر إلا وقد سقطت عنك آخر آثار الشعور بالذات . . وقد لا يدعوك الصديق الجديد بدوره إلى الحديث عن نفسك ، ولكن ذلك لن يهمك ، فقد اتسع بحديث افقك ، واكتسبت به معرفة جديدة عما تصنعه الدنيا بالناس ! . . فاذا طلب اليك أن تتحدث عن نفسك فسوف تدرك عند ثذ الى أي مدى تتحدث ، وعم تتحدث ، وقد ألمت من حديث صديقك بميوله ومشاربه . .

### - **\** -

ثم اليك عكس التمرين السابق ، ولعسله أكثر منه مشقة ، ووجه المشقة هنا هو أنك تأتيه عامداً : تحدث عن نفسك ، وعن ميولك واتجاهاتك دون أن تشكو أو تتفاخر = و إن أمكن فدون ان تصيب محدثك بالسأم !... ومن ثم ينبغي ان تشير شوق المستمع اليك الى تتبع حديثك ..

وسوف يثبت هذا التمرين انه ذو فائدة كبرى لأولئك الذين

اعتادوا الإكثار من الحديث عن انفسهم !.. فهو سيجسم لهم و المحنة ، التي يواجهون بها اصدقاءهم في كل مناسبة !... ففي خلال هذا الحديث العامد المنصب على النقس ؛ سوف تتجلى المتحدث كل علامات الملل ، ونفاد الصبر ، والرغبة في الانتقال الى موضوع آخر ، وهي العلامات التي يحس بها الطرف الآخر ، ويفوت علينا ادراكها في غمرة استفراقنا في الحديث عن انفسنا !.. ولن يملك المرء بعد مرتين أو ثلاث يزاول فيها هذا التمرين إلا ان مخلي بينه وبين نقطة ضعفه !..

على أن لهذا التمرين فوائد آخرى ، فسرعان ما يتضع للمرء ان الحديث عن التوافه والامور الشائعة المألوفة ، والحوادث المتكررة في حياته يفضي الى بث الملل في نفس السامع ، في حين انه لو تطرق الى تجارب أصلة ، او عمل جديد مستحدث ، او امر مجرك الحيال ، فانه على النقيض مجتذب اهتمام السامع وشوقه الى تتبع حديثه ، وربما يستخلص المرء من هذا أن مجعل دأبه توسيع ميدان تجاربه ، والإقدام على احمال تنسم بالإصالة والحداثة ، وإعمال خياله فيما يطرأ له في حياته اليومية من امور . . وربما ينتهي المرء من هذا التمرين الى نبذ الحديث المعاد المألوف وربما ينتهي المرء من هذا التمرين الى نبذ الحديث المعاد المألوف عن آخر تطورات مرضه ، او عن «شقاوة ، اطفالذي مني به! . . فنا كله المدلل ، او عن احدث أنباء سوء الحظ الذي مني به! . . فاخر من الحديث ، فمتى جاء دورك في الكلام ، فاعرض المبل من الحديث ، فمتى جاء دورك في الكلام ، فاعرض لموضوع يتسم بالعمق والأصالة ، فاذا آنست منه عزوفاً عن

الحوض في هذا الموضوع فمرد الامر إليك ، وانت الذي ينبغي ان تقرر ما تفعله حسال هذا الشخص!

وقد تكتشف أن بين اصدقائك من قربتهم إليك ، لا لشيء إلا لتنفيس معهم في الحديث عن التواف بين الحين والآخر ، ولا شيء سوى هذا . . ومن ثم فانسجابك من مثل هذه الرابطة ، ورفضك تبديد طاقتك ووقتك سدى ، دون أن تؤذي مشاعر الطرف الآخر ، التزام يقع على عاتقك . . فإذا كنت أنت الذي نشد هذه الصداقة في لحظة ضعف ، فين واجبك أن تحاول تحويل هذه الصداقة وجهة أكثر إيجابية وأقوى رابطة ، فإذا اخفقت كل جهودك في هذا السبيل ، فانت في حل من نبذ هذه الصداقة التافهة .

### -9-

إذا كنت معتاداً على « لازمة » معوقة من لوازم الحديث الشائعة كتكرار كلمة « اقصد .. » او « الحقيقة .. » او « هل اخسندت بالك .. » او « هل انت فاهم .. » او ما إليها من « اللوازم » الشائعة في التعبير ، فإن ازالة هذه « اللازمة » محتاج إلى معين !.. ابحث عن صديق مقرب إليك لا تستشعر حرجاً في التحدث إليه بأي شيء ، وقل له انك تكثر من استخدام « لازمة » او اكثر من لوازم التعبير ، واطلب معاونته في الخلاص منها ..

وكل ما يفعله هذا الصديق ان يحضر معك حديثاً إلى شخص آخر، ويشير إليك إشارة خفية كلما جرى لسانك « باللازمة »..

وقد يتعثر مجرى حديثك عندئذ ، وقد لا تتالك نفسك من الضحك، ولكنك على مر المحاولة ستزداد سيطرة على ه لازمتك»... اللهم إلا ان تكون مستمسكا بها!

## -1.-

اختط لنفسك بونامجاً يستغرق ساعتين من ساعات يوم معين ، وامض خلال هاتين الساعتين وفق البرنامج بدقـــة . . فاذا كنت أنت المتحكم في عملك ، فاختر أي يوم يجلو لك ، واذا كنت ذا عـل نظامي ، فاختر يوم عطلتك لمزاولة هـــذا التمرين . . وتوخ في البرنامج أن يكون جزء منه بما جرت عليك عادتـــك ، والجزء الآخر مخالف لما جرت به عادتك ، كما يلى مثلا :

من ٣٠٠ /٧ - ٨ صباحاً قراءة الصحف أو كما اعتدت من ٨ - ١٠/٨ صباحاً قراءة الصحف أو كما اعتدت ثم من ٨/٢٠ - ٢٥/٥ توتيب الكتب أو الصور التي التقتنيما تقتنيما ومن ٢٥/٥ - ٣٠/٥ القيام بمكالمة تليفونيــة طال ما اعتدت تأجيلك لها او الحروج للنزهة

وليس المهم في هذا التبرين ان تعقد بنود البرنامج او تكثر منها ، ولكن المهم ان تتحول من بند إلى الذي يليه في الدقيقة التي حددتها بالضبط ! . . فإذا كنت مثلاً ، لم تتم قراءة الصحيفة في الموعد ، فذاك امر يؤسف له ، ولكنك ينبغي ان تنحيها متى جاء وقت تنحيتها ، وكذلك الحال في سائر بنود البرنامج ، لا

ينبغي ان يستغرق احدها اكثر من الوقت الذي رصدته له ،ولو لم تكن قد انجزته . .

على انه ينبغي ان يكون واحد من بنود البرنامج على الاقل، ما يلذ لك ويصادف من نفسك هوى . .

ويستهدف هذا التمرين هدفين : الاول ان نشعر انفسنا اننا مقيدون بأوامر \* والثاني ان ندرك كم نسيء استخدام الزمن او نفقد الاحساس به كلما هممنا بصنع شيء ...

ثم ينبغي ، لي نصيب الثمرة المرجوة من هذا التمرين ، ان نتدرج من ساعتين إلى ثــــلاث ، ثم إلى اربع ، حتى ننتهي اخيراً إلى ان نختط لأنفسنا بونامجاً يملأ ثماني ساعات من اليوم ، على الاقل ، بالعمل المثمر . . وقد يميل البعض إلى وضع بونامج لليوم بأكمله ، ولكننا لا نوى ان في الامكان التقيد بمثل هــــذا البونامج ، ومن ثم فمن العبث اختطاطه . . يكفي يوم أو يومان من كل اسبوع نقضي معظمها وفق بونامج معين لكي نتعلم قيمة الوقت وما يكن ان نصنعه فيه إذا لم نبدده هباء . .

وفي تبديد بعض الناس الوقت هباء ، يقول العالم النفسي و الدكتور بول باوزفيلد » : « إن من علامات الشخص المركز في ذاته انه لا يستطيع ان مجدد كم من الوقت يستلزمه عمل معين. فهو يعتقد ان الدنيا تدور في فلكه ، وانه يتمتع بقوة سحرية كفيلة بارجاع الشبس والقبر عن دورانها ، ثم يمضي في الحياة متعجباً كيف لا يلتقي به الوقت في منتصف الطريق ! . . إن متأخر عن مواعيده ، متخلف في تنفيذ تبعاته والتزاماته ،

يقبل من الاعمال اكثر مما يقدر على ادائه ، ويوافق على دعوات لا يتسنى له تلبيتهــــا . . وهو إما ان يدرك خطأه ويعمل على تلافيه ، او ينتهي نهاية سيئة » ! . .

## - 11-

ولعل هذا اصعب التمرينات جميعاً. واعلم ان الكثيرين سيعزفون حتى عن مجرد محاولته. وهو اختياري والقيمة المستفادة منه تقوم على انه اختياري لا جبر فيه ولا قسر . على ان المرولوكان راغباً صادق الرغبة في ان يعيش حياة أحفل وأملاً ، وأخضع لسيطرته وإرادته فلا شك عندي انه سيقبل عليه ، وسيجتني منه فوق الفائدة المرجوة متعة ومسلاة . .

وأحسب أن أكثر من يفيدهم هذا التمرين ، أولشك الذين يعيشون في وحدة أو فيما يشبهها ، او يعيشون حياة خالية من الأوامر والقيود ، وقيمة هذا التمرين بالنسبة لهم أنه يخرجهم عن سياق الحياة المعتادة التي يعيشونها ، ويعلمهم ألا يكونوا اسرى في قبضة عاداتهم ..

استحضر اثنتي عشرة قصاصة من الورق ، واكتب على كل منها أمراً معيناً ، توخ فيه الصعوبة والحروج عن مألوف عادتك، كهذه الاوامر :

« إذهب بعيداً عن البيت بمقدار عشرين ميلًا " مستقلًا وسيلة عادية من وسائل المواصلات » . .

« إقض اثنتي عشرة ساعة بغير طعام » . . .

« لا تتحدث خلال اليوم إلا جواباً عن أسئلة توجه اليك ». .

﴿ إِنَّفُ اللَّيْلِ كُلَّهُ سَاهُراً مُنْهِمُكُما فِي عَمْلُ ﴾

ولعل هذا الأمر الأخير أكثر الأوامر قيمة .. فاذا اتبعشه وجب ان تنفذه مجذافيره \* فلا تمثل لإغراء النوم ، ولكن أرح ظهرك لحظات في مجلسك عقب كل ساعة تقضيها في العمل ، ولسوف تدرك اذا خضت هذه التجربة ، أي عمق يتصف به العقل، وأية مقدرة يمتاز بها على العمل دون كلل ، وبأية سهولة نمتشل لإغراء التعب كلها لمسنا إحدى بوادره !..

ثم ضع كل قصاصة في مظروف مقفل ، و « فنط » هـــذه المظاريف كما « تفنط » ورق اللعب ، وألقها في احـــد ادراج مكتبك .. واختر يوماً معلوماً كل اسبوعين او كل شهر ، تعمد فيه الى التقاط واحد من هذه المظاريف ، فتفضه وتعمـــل وفق الأمر الذي اصدرته لنفسك فيه !..

وقد يكون الأمر امراً بالحروج والابتعاد مسافة طويلة عن منزلك ، وقد يكون المطر في الحارج شديداً ، فما لم تكرين في حال صحية لا تسمح في الحروج مثل هذا الظرف ، فنفذ الأمر محذا فهره ، فذاك يعود على شخصيتك بقيمة لا تقدر .

وراع ان تتسم الأوامر بطابع الصعوبة والحروج عن مألوف العادة ، ففي ذلك تكمن قيمة التمرين . . أعرف شاباً كان يعاني الحجل ، ألزم نفسه بأن مخاطب ثلاثة من الغرباء كل يوم ! . . ولك ان تقدر الفائدة التي عاد بها عليه هذا التمرين ! . .

وبديل من التمرين السالف ، إن شق عليك ، هذا التمرين ؛ وحبذا لو جمعت بينها : خصص يوماً تقبل فيه كل دعوة «معقولة» تدعوك الى نقيض ما جرت به عادتك ..

فان كنت مثلا من انصار الاعتكاف في البيت ، فاقبل كل دعوة للخروج ؛ او كنت مسرفاً في حضور الحفلات و المنتديات، فارفض في ذلك اليوم ، كل دعوة للخروج ، وانفتى الوقت الذي تقضيه في البيت ، على غير مألوف عادتك ، في سبيل انشائي كالقراءة او الكتابة . .

ولسوف تستخلص من هذا التمرين ، فائدة كبرى ، اذ يطلعك على مزايا الأوجه المناقضة لأوجه نشاطك اليومية المعتادة ، وألتي لم يسبق لك خبرة بها ، فضلا عن انه يربي إرادتك ، ويقوي اختالك لما لم تتعوده من الامور .

وابتدع لنفسك على ضوء هذا الهدف ، تمرينات اخرى تناسب حالتك . وثمة خطوتان نحو ابتداع مثل هذه التمرينات؛ الأولى: أن تتجه بذهنك الىنقطة من نقط ضعفك او قلة خبرتك . والثانية: أن تقرر الوسيلة التي تصحح بها الضعف ، أو تزيد الحبرة \_ كما في حالة التمرين الذي تقدم للسيطرة على الثرثرة والإسراف في الكلام . .

ومتى اعتدت هذه التمرينات ، ولاءمت بين نفسك وبينها ، فسوف تجد أنها ممتعة مسلية الى جانب فائدتها ، وأنها تحل رويداً، على اوجه عقيمة للنشاط كنت تقدم عليها، وتستنفد فيهــــا من

الجهد ما تستنفده في هذه التمرينات ..

على أنك ينبغي وأنت تنشد تقديم نفسك ، وتزويدها بأسباب القوة والمقدرة ، أن تفتق لنفسك من التدريبات أشقها وأكثرها دهاء ، حتى اذا وسعك أن تحقق هذه التدريبات كان احساسك بالنصر اعظم واقوى . . فاذا فرغت من هذه التدريبات ألفيت لك ذخيرة وافرة من الصفات والمقدرات الذهنية يسعك أن تركن اليها كلما احتاج الأمر . .

ولكنك حين تشرع في اجتناء المتعةمن ممارسة هذه التمرينات، ينبغي أن تذكر نفسك أن هذه التدريبات « وسائل » ولبست أهدافاً في حد ذاتها . .

فأنت باكتسابك السيطرة على عقلك ، لم تستخدمه بعسد وسيماً » أو عبلياً ، وأنما أنت مازلت في دو والتحضير والاستعداد سأنك سأن الرياضي الذي يقبل على تنبية جسبه وعضلاته ، فيتناول من الوجبات ما هو مناسب ، ويسير على قدميه المسافة المناسبة ، ويارس من التمرينات الرياضية ما هو مناسب ، ويتعرض الشمس والهواء وقتاً مناسباً .. ولكنك تزييد على مثل هذا الرياضي كثيراً ، فهو ينمي جسمه وعضلاته كهدف في حد ذاته وليس وسيلة لهدف ، اللهم الا ان يكون يكسب عيشه من قوة بدنه ولكنك أنت تكتسب قوة الذهن ، وقوة الارادة ، وتكتسب خبرة وحنكة ومقدرة لكي تستخدمها في حياة أنجح وأرضى . .

وننتقل بعد ذلك إلى وجه آخر من أوجه تقويم أنفسنا " يتصل

انصالاً مباشراً بما نعانيه من نقص و نقط ضعف ، ويعمد إليها محاولاً تلافيها أو الحد منها . .

لقد كان « بنجامين فرانكاين » يجمل في جيبه دائماً دفترا صغيراً عضمنه قائمة مؤلفة من ثلاث عشرة صفة من الصفات المحببة ، أو الفضائل التي يجب أن يتصف بها . . وتحت كل صفة كتب كلمة تقرب معناها إليه . . فمثلا تحت صفة « الاعتدال » كتب : لا تقلل من الطعام إلى حد الحرمان ولا تسرف في الشراب إلى حد النشوة . . وتحت صفة « الصبت » كتب : « لا تتحدث إلا بما ينفع الناس أو ينفعك » . . وكذلك فعل بما تضمنته القائمة من صفات « النظام » و « التصميم » و « الشجاعة » وما اليها . .

ثم انه كان يوم يشير في دفتره هذا باشارة امام كل صفة يبذل في يومه ذاك جهداً لاكتسابها. .

وأنت تستطيع ان تصنع مثله . على انه يكفيك ان تضمّن قائمتك ست صفات في اكتسابها مشقة تو تعاني من انتقادها اكبر العناء . .

ولنفترض على سبيل المثال، أنك قروت أن النقائص التي تشكوها هي : أنك لا تنجز من عملك ما ينبغي ، وأنك خجول ، وأنك متردد في اتخاذ القرارات ، وأنك ثرثار مسرف في الكلم ، (ولعل الحجل والثرثرة من أشيع النقائص وأعها) .. وانك غير منتظم في وجباتك او غير معتن بها ، او أنك تقضي في النوم اكثر او اقل بما ينبغي ... فعلى ذلك ينبغي أن تبدو قائمتك كما يلي :

الجمة	الخيس	الاربعاء	الثلاثاء	الاثنين	الاحد	السبت	1
,							العمل
							الشجاعة
						j	التصميم
							الـكلام الوجبات
				- 1	1		الوجبات
			}	İ	1		النوم
		l	1			ŀ	l

و الإشارات التي تراها في خانة ( يوم السبت ) تشير الى عــده المرات التي قاومت فيها بنجاحكل إغراء دعاك الىالتصرف بطريقة خاطئة ، او الانزلاق الى سابق عادتك . .

فاذا رأيت ، بعد مضي فترة من الزمن ، انه لا يمر يوم دون ان تحفل كل خانة باشارة ، فأنت إذن قد وضعت قدميك في الطريق الصحيح نحو إزالة النقائص التي تشكوها ، واكتساب نقائضها من الصفات الحميدة ، وعندئذ فتخير ست نقائص اخرى ، وكرر التجربة نفسها . .

وقياساً على التجربة السابقة ، يسعك أن تتيح لنفسك مزيد آمن التجارب تستهدف تخليصك بما تشكوه من نقائص أو أوجه ضعف . . اذا كنت حين تستيقظ ، مثلا ، تميل الى البقاء فترة اطول في الفراش لغير ما هدف ولا نهاية ، فثبت في غرفة نومك لافتة بجيث يقع عليها نظرك أول ما تستيقظ في الصباح ، واكتب عليها : « انهض من الفراش حالاً » ، فه كذا كانت تفعل الكاتبة الروائية « كاثرين ما نسفيله » . .

او اذا كانت الذا كرة تخونك فتسقط من حسابها التفاصيل ، فافعل كما كان احد رجال الاعمال يفعل : كان وهو في البيت يذكر شيئاً متعلقاً بعمله فيكتب به مذكرة على «كارتبوستال» وبرسله بعنوانه على مكتبه ا

وكان وهو في مكتبه يذكر شيئًا متعلقاً ببيت فيكتب به مذكرة يوسلها بالبريد على عنوانه بالبيت!

ومكافأة نفسك على نجاحك \_ فضلًا عن النجاح نفسه وهو خير مكافأة \_ وسيلة اخرى من وسائل الحفز على متابعة النجاح . . كأن تبتاع لنفسك هدية بما يدخل في باب الكماليات ، كلمانظرت الى دفترك فوجدته حافلًا بالإشارات التي تدل على نجاحـــك في التغلب على نقيصة او نقطة ضعف .

واجعل من دأبك أن تكون صديقاً لنفسك وحازماً معها في الوقت نفسه .. إذا أحسنت صنعاً او اكتسبت فضيلة ، او الحرزت نجاحاً ، فاجزل لنفسك الاستحسان بل كافى ، نفسك بالهدايا إذا شئت ؛ وإذا قصرت ، فليس من الحزم ان تصبعليها اللوم والتعنيف ، بل ان تسد عليها مسالك اي اغراء يدعوها الى الارتداد لنقيصة او لنقطة ضعف ..

ونحن ميالون الى الإسراف في لوم النفس احياناً ، بل نحن نتخذ هذا اللوم بديلًا من عمل كان يجب ان نعمله . . ونكتفي باللوم تبريراً لقعودنا عن العمل ! . . ثم ان اللوم لا يصلح خطأ ، بل لعله يكون ادعى الى تثبيط العزم عن إعادة الكرة و المحاولة . .

## الفصل لئا بي عشر

## أطيك لتمنت يات

دعنا في هذه الحاتمة نلخص ما فصلناه :

أول ما تتسلح به لباوغ النجاح: أن تتصرف كما لو كائ الفشل مستحيلًا.

وحين تبدأ في وضع هذه العقيدة موضع التنفيذ ، تكتشف انك في حاجة لأن تدخر اقصى ما يمكنك من الطاقة او المجهود الذي يتبدد هباء في الاحلام والاوهام ، او يكرس لقتل الوقت على غير طائل وبغير هدف ؛ وان توجه هذا المجهود ليخدم غرضاً ويحتق هدفاً ..

وتجد ايضاً انك في حاجة لان تتجاهل ذكرياتك السابقة عن الفشل وما عساه يساورك من خوف الفشل ، وذلك بان ترفض تعليق اهتامك بالمضايقات الوقتية او بالألم السالف ، وتمتنع عن إحساسك بالحرمان تعهداً يفسح المجال لنكسة او لنكوص . .

وعلى طول الطريق نحو الهـــدف تدرب ذهنك، وتتعهد بالرعاية ملكاتك ومقدراتك بجيث تضعها تحت سيطرتك، وتجعلها

رهن اشارتك ، حتى إذا آن أوان استخدامها ، استخدمتها كخسر محنك ..

وسوف يلعب الخيال دوراً مهماً في تحقيق نجاحك .. ففي نطاقه ترتاد آفاق حياتك ، وتفتق آمالاً ، ورغبات ، واهدافاً لمستقبلك ، ولكن ثمة فارقاً بين هذا الخيال ، وبين الخواطر او احلام اليقظة ، فأنت بالخيال تهيىء جواً ذهنياً متحرراً من المشكوك ، والمخاوف ، واسباب القلق ، فمتى تهيأ لك هذا الجوعدت إلى العمل ..

وفي الفصول القليلة الاخيرة من هذا الكتاب ، ناقشنا اوجه النشاط المفضي للنجاح وجهاً بعد وجه ، ولكنا لم نعمد في المناقشة إلى التحليل او الى الشمول ، وإنما اخذنا هذه الأوجه فعرضناها «عرضاً بطيئاً » كما تعرض « السينا » احياناً مرحلة من مراحل مباراة في كرة القدم او في « التنس » عرضاً بطيئاً يصور تفاصيل هذه المرحلة المعينة التي كللت بالنجاح . . ثم إذا اعادت « السينا » عرض هذه المرحلة ضمن المباراة بالسرعة العادية وشكت بالا تتبين التفاصيل ، ولم تستبن إلا الهدف او الإصابة التي صفق لها الجمهود ! . .

وعرضنا لأوجه النشاط الناجح هذا «العرض البطيء» لا يعني بالطبع ان تبطىء انت بدورك ، وإنما اردنا به ان تلم بفن إصابة الهدف و وان تحكم التدرب على إصابته ، فإذا تيسر لك هذا ، نزلت إلى الميدان وخضت المباراة، ورحت تسدد رمياتك على الهدف بالسرعة التي تقتضيها المباراة . .

فإذا انتهيت من مرحلة التدرب والمدراسة والاستعداد ، التي تقتضي بطءاً في بداية الأمر ـ إلى السرعة العادية التي يقتضيها العمل ، فانت أذن في الطريق الصحيح ، وأنت إذن خليق بأن تصب النجاح . .

ولست أحاول ان احثك على الاسراع على حساب استعدادك و تدربك عبل لست احثك على الاسراع في حد ذاته ، حتى مع التدرب والاستعداد ، وإنما احثك على ان تدرك السرعة العادية التي يقتضيها عمل معين ، فلا إبطاء ولا إسراف في الاسراع ؛ وقد يكفيك معواناً على قياس هذه السرعة ان تدرك ان كل خطوة ثابتة إلى الامام في سير نظامي رتيب ، إنما هي خطوة نحو النحام ولا شك . .

وفي اكثر الاحيان تتأتى هذه الشجاعة الفائقة حين تتوالى على الرجل نكبات تمحوكل بديل من النجاح! وقد نصف الرجل عند ثذ بقولنا «إنه لم يعد له ما يفقده »! وهنالك يمني الرجل بخطى جريئة ، وبإصرار شديد ، وبعزم لا يخالجه وهن في سبيل النجاح ، ويتحقق لهذا الرجل – الذي تعين عليه ان ينجح — نجاحاً ساحقاً عريضاً . .

ولو انك تذكر المثل الثالث من امثلة ضحايا إرادة الفشل، لرأيت ان صاحبنا لم يكن ينجح إلا حين يستبد به اليأس، وإن

كان هو الذي يخلق اليأس لنفسه .. فإذا بلغ شفا الجرف ولم بعد امامه إلا أحد احتمالين : إما السقوط إلى الحضيض ، وإما القفز فوق الهاوية ، إذا به يثب وثبة جريئة مظفرة .. لقد كان عندئذ فقط يتصرف كما لو كان مستحيلًا أن يفشل !..

ولو خلا تصرف هذا الرجل من الحاقة التي كان يوتكبها في كل مرة ، إذ يستدوج نفسه إلى شفا الهاوية ثم يثب ؛ او يدعو الفشل الى ساحته ليحفزه على مضاعفة الجهد ؛ لو خلا تصرفه من هذه الحاقة إذن لتحلى له طريق النجاح ومقتضاته واضحة جلية . .

فاليأس يقضي على احتمال الفشل ويقصيه من الذهن .. ولكن في وسعنا ان نقضي على هذا الاحتمال ونقصيه عن اذهاننا دون ان متثل لليأس .. في وسعنا ان نفعل هذا مستعينين بالخيال ، وهنالك يمحي الفشل ، وتبقى الشجاعة التي تسدد خطانا في طريق النجاح .. والشجاعة المتجهة الوجهة الصحيحة هي مبنى النجاح ومضمونه .. وهي تقتضي ان نخوض التجارب مسلحين بالمرونة تارة ، وبالكبح تارة أخرى ، وان نحسن استغلال إمكانياتنا ومقدراتنا، وان نرد انفسنا عن الانزلاق إلى الحواطر والأحسلام ، وعن اجتناب المسئوليات " وعن التصرفات الصبيانية التي يعوزها النضج . .

وأحسب أن النجاح في رأى كل راشد حصيف مساو لبذل اقصى ما يستطيع من جهد ، اما ما هو الحد الاقصى لهذا الجهد ، فذلك ما نستكشفه حين نحرر انفسنا تماماً من إرادة الفشل .

### تعقيب

هذا كتاب من اعبب ما قرأت وما عربت ا

العجب كأن إحساسي الأول وانا اقرأ الكتاب ، واظنه كان إحساسك .. ثم اخلى العجب مكانه للإعجاب .. الإعجاب بنفاذ بصيرة مؤلفته ، وبإدراكها الصحيح للطبيعة البشرية في حالي فاعليتها وخمولها ، وبخبرتها الطويلة التي احسنت تحليلها واستخلاص المبادى الأساسة منها . .

وتخلى الإعجاب بدوره عن مكانه لإحساس بالرضاء .. رضاء من يلقي عن كاهليه عبثاً ، او رضاء من يجد بين يديه مفتاح سر مفلق " او رضاء من يغبره النور بعد أن مل الظلام ..

وعسى ان يتعذر عليك استيعاب مضبون الكتاب حتى تأتي عليه إلى نهايته ، او يشق عليك فهم فكرته الأساسية حتى تفرغ من قراءة آخر سطوره، ولهذا اردت ان ازجي إليك هذا التعقيب لمعله يلقي الضوء على زاوية ما زال يلفها الأبهام ..

فهذا كتاب عن النجاح . . النجاح في الحياة العملية و في الحياة عوماً . .

والنجاح هو نقيض الفشل ا وهو الفشل الذي ركزت فيــه

الكاتبة اهتمامها ، وسلطت عليه الاضواء " لعلك إن فهمت كيف يتأتى ، وكيف يعمل جهازه ، وإن ادركت ماهي بواعثه ، وما هي اعراضه، وسعك عندئذ ان تتحول عنه إلى نقيضه : النجاح ، وفقاً لقول القائل : « وبضدها تعرف الأشاء » . .

والحق ان الكاتبة قد شرَّحت الفشل تشريحاً دقيقاً : فصلت اجزاءه واخرجت احشاءه ، وبترت اعضاءه ، وعرضته مجزءاً ، مفصلًا امام الانظار !

وقد بدأت المؤلفة عملية تشريح الفشل بتقديم حقيقة واقعة ما اسرع ما يؤمن المرء بصدقها ، تلك ان ثمة « إرادة للفشل » تقعل فعلها في حياتنا ، كإرادة الحياة ، وإرادة السيطرة . . وما اسهل ما يقتنع المرء بحقيقة وجود هذه الارادة ، إذا تدبر الامر قليلًا . . فكلنا اهون علينا ان نخلم ولا نعمل ، وأيسر علينا ان نقعد ولا ننهض ، وان ننام ولا نستيقظ ، وأن نهدم ولا نبني، وأن ننتقد ولا ننشىء . . ومن ثم ان نفشل ولا ننجح !

فذلك دليل على أن ثمة ارادة تنزع بنا نحو الفشل تعمل عملها في كياننا . . ولكن اخطر من ذلك أن تستخفي أعراض هذه الارادة فلا تستبين . . ويحسب المرء " وهو يبذل جهداً لا شك فيه ، أنه يمني الى النجاح ، وهو في الحقيقة يتجه الى الفشل!

ذلك أن ما يبذله من جهد أنما هو جهد زائف ضائع مبدد ، أو جهد مبذول في اتجاه خاطىء . . ولو أن هذا الجهد أو بعضه كان جهداً صادقا مستهدفا النجاح لنجح المرء نجاحاً باهراً ، وفي ذلك تقول المؤلفة أن الجهد الذي نبذله لاجتلاب الفشل يكفي

في ان يبلغنا النجاح» . وقد رسمت في فصول الكتاب كيف يتأتى هذا ...

ثم تستطرد المؤلفة في عملية تشريح الفشل حتى تبلغ السبب الذي من أجله نوضى بالفشل اذا قدم ، ونتعزى عنه اذا وقع ، فتقول إن للفشل ثماراً تجتنى .. وقد عدّدت هذه الثمار وأحصتها! ولعلك احسست بصدى يتجاوب في نفسك لكل ثمرة أحصتها .. فالفشل لا يجر عليك النقد الذي يمنى به الناجعون .. والفشل لا يقتضيك ان تكون في حركة دائبة وتفكير مستمر ، وحرص يقتضيك ان تكون في حركة دائبة وتفكير مستمر ، وحرص شديد ، كما يقتضي النجاح لتدعيمه وترسيخ دعائمه ، وصيانته من الانهار .. واهم من ذلك ان الفشل يكسبك عطف الناس وشفقتهم ، كما نعطف على العاجز ، ونشفق على المستضعف الذي لا حول له ولا قوة ..

ولقد خصصت الكاتبة نصف فصول الكتاب تقريباً لتعريفنا بالفشل: إرادته ، وأعراضه ، وثماره ، وضعاياه ؛ وتحولت بعد ذلك ترسم لك طريق التحول عنه إلى النجاح ، وتوجز لك القول في مستهل الافاضة والاسهاب فتقول لك « تصرف كما لو كان مستحلًا علىك أن تفشل » . .

 يكفي ان توسم على وجهك علائم السرور ، وان تتصنع الابتسام والرضاء ، حتى تحس من فورك كأنك مسرور راض فعلًا ، ولست متصنعاً .

البداية على الأقل لا بد لهـــا من هذا الاصطناع ، ولكنك لا تستطيع أن تمضي في الطريق متصنعاً ، مجرداً من الاسلحة التي لا غناء عنها فيسبيل النجاح، أو متخاذلًا عن انماء مقدراتك وملكاتك ومواهبك ، أو قاعداً عن تدريب ذهنك ، أو رياضة ارادتك ، ومن ثم تمضي الــــكاتبة تعد لك أسلحة النجاح ووسائله وسبله . ولعل أمضيهذه الاسلحة هو الخيال.. وهنا تبادر المؤلفة إلى تحذيرك من أن تخلط بين الخيال وبين الاحلام أو الخواطر .. فالحيال الصحيح هو الذي يرسم صورة لما يمكن ان مجدث ، أما الاحلام فترسم صوراً قد يتعذر حدوث اكثرها . . والخيال يستهدف هدفاً : هو تصوير الطريق الذي تمضى فيه ، ورسم\_ـــه بدقائته وتفاصيله ، بل تصويرك انت ماضياً في الطريق ؛ امــا والخيال يتطاول الى المستقبل على اساس من الحاضر، اما الاحلام فاذا انصرفت عن الماضي الى المستقبل لم تحفل بالحاضر ولم تقم له وزنا .. والخيال يمدك بقوة حافزة دافعة ، أما الخواطر فتسلبك هذه القوة ، وإن حفز تك إلى شيء فالى التخاذل والقعود !.. 

صبانا ، وقبل ان تكون لنا في الحياة تجارب ، بعضها قاس مرير،

نحسن التخيل الانشائي اكثر منا اليوم ، وقد كان المفروض ان تنمي المدرسة او تنمي البيئة التربوية فينا المقدرة على الخيسال الانشائي الصحيح ، ولكن اية منها ــ الأسف ــ لا تفعل ، ومن ثم كان لزاماً علمنا ان نتولى نحن انفسنا هذه المهمة . .

اولاً تذكر في صباك ، انك اعتنقت املاً او تخيلت مستقبلاً وعزمت عزماً اكبداً على ان تحقق هـ ذا الامل ، وتبلغ ذاك المستقبل لا يحولك عنها شيء ? ا. . ولكنك تنظر الآن ، فإذا انت بعيد من املك الاول بعداً يقاس بالفراسخ والاميال ! لم يأخذ بيدك احد ليسدد خطاك في الطريق الصحيح لتحقيق الأهداف . . لم يحفل احد بأن يدلك على سبيل تنمية مقدراتك ، ورياضة ذهنك ، وتربية ارادتك لتبلغ الأمل الذي اليه طمحت، لم يفعل لك احد شيئاً من هذا القبيل ، ولا حتى المدرسة ، برغم ان هذا هو هدفها الوحيد ، ولا ارى لهـ هدفاً آخر !

فهذا النوع من الخيال الذي ملكت زمامه في صباك ، هو ما تريد المؤلفة ان تعود اليه من جديد ، هو الحيال الإيجابي الذي يدفع ومحفز ، ويلهم . تعرد اليه ، بوصفه سلاحا ضروريا اوليا ، ولكنه ليس السلاح كله ، بل لا بد لك معه من تنمية المقدرات ورياضة الذهن ، وتدريب الارادة .

والمؤلفة تبين لك السبيل الى ذلك نظريا وعمليا . . فمن الوجهة النظرية تبين لك ان عليك اولاً ان تحدد مقدراتك ومواهبك دون ان تبخسها او تبالغ فيها ، وعليك ثانيا ان تؤمن بأنك ، لكي تستخدم اقصى مقدراتك ومواهبك لا بد من ان تدرب

ذهنك على استخدامها ، وتروض ارادتك علىالسيطرة على افعالك وعلى توقيت هذه الأفعال ، وعلى توجيهها الوجهة الصحيحة . .

ثم هي من الوجهة العملية ، تسوق لك تدريبات تستهدف الهدفين : تدريب الذهبين ورياضة الارادة ، ولا تفتأ تحثك على ابتكار تدريبات الحرى على نسقها ومنوالها تستهدف الهدفيين نفسيها . .

وعسى ان تبدو لك بعض هذه التدريبات اشبه بما يقوم به «اليوجي » في الهند وغيرها ، وخاصة التدريب على التزام الصمت او حصر التفكير في موضوع واحد ، او التزام نهج معين في المناقشة والتفكير ، فان بدا لك هذا فلا اخالك إلا تعتقد ان «اليوجي » قد بلغ الذروة في سيطرته على ذهنه ، وارادته ، وخير لك ان تأخذ عنه ، ولو بقدر ، في هذا المضار . .

ثم في خاتمة الكتاب تلفت المؤلفة نظر ألا الى سلاح بتار من اسليعة النجاح ذلك هو: الشجاعة . . وانك لتجد اكثر الناجعين يتصفون بهذه الصفة ، بل انك لتجد اكثر الفاشلين الذين بلغو االحضيض قد شقو اطريقهم الى النجاح معتمدين عليها ، فحين لم يعدلهم ما يخسرونه وحين اغلقت في وجوههم كافة المنافذ التي يتعزون بها من الفشل ، لم يعد امامهم إلا ان ينجحوا ، فمضوا في طريق النجاح بشجاعة نادرة ، هي التي نسميها « شجاعة اليأس » . . وهي هذه الشجاعة التي تريدك الكاتبة على ان تتصف بها ، ولكن دون ان تنتظر حتى تسد المسالك امامك و تغلق المنافذ دونك ؛ ولسوف تستمد هدف الشجاعة حمّا متى ركنت الى اسلحتك التي لا بد منها للنجاح :

واذا كان الحيال هو العامل الأول الذي لا بد من توفره لبلوغ النجاح ، او لتمهيد الطريق اليه ، فرأيي أن المؤلفة قد وضعت كتابها بجيث لا بد لك من الاستعانة بالخيسال كي تفهم هدفه ، وتستوعب مضمونه ، وتهضم فكرته !

لقد كان حديثها كله عن النجاح . . او كان النجاح هو الهدف الذي تمثلته في كل سطر من سطور الكتاب ، ولكنها عزفت عن معالجة الموضوع بالطريقة « الكلاسيكية » التي لا تتبيح للقارى ان يعمل ذهنه أو يحرك خياله . . لم تحدثك عن النجاح في تسلسل «كلاسيكي » يبدأ بالتعريف وينتهي بسرد نصائح تعينك على بلوغ النجاح . . كلا ، وإنما هي بدأت فحدثتك عن الفشل ، وعن انواعه ، وضحاياه ، وغراته ، ثم استطردت توجه نظرك الى صفات معينة لا بد لك من اكتسابها، ثم مضت تقدم لك تدريبات تستهدف ترويض ذهنك و تدريب ارادتك . . ولقد تركت لخيالك مهمة وصل اطراف الموضوع بعضها ببعض ، واستبانة الوحدة التي تنظم فصول الكتاب كما تركت لذهنك مهمة استبعاب الفكرة الأساسية ، ورسم خطنك أنت الشخصية لبلوغ النجاح . بعد ان تكون قد دربت ذهنك و رضته على حسن الاداء .

ونصيحتي اليك ، وقد فرغت من قراءة الكتباب ، وقراءة هذا التعقيب أن تعود الى الكتاب مرة اخرى ، وقد شحندت خالك ، وأعددت ذهنك ؛ ولسوف تدهش لوفرة المعلومات التي تخرج بها من قراءتك الثانية ، عن النجاح و كيف يتحقق ، ومدى استعدادك لتنفيذ التدريبات التي تنصح بها المؤلفة ، والتي عســـاك اكتفيت منها بالقراءة دون التطبيق !

وكم ختبت المؤلفة كتابها ، أختتم تعقيبي قائلًا في صدق

أطيب التمنيات ،

عبد المنعم الزيادي

# فوسی

صفيعة	
•	میلاد دار
4	هذه الكاتبة
11	وهذا المترجم
14	لماذا ألفت هذا الكتاب
۲.	لماذا نفشل
47	ارادة الفشل
44	ضحايا ارادة الفشل
49	تمار الفشل
•٢	تصحيح الاتجاه
11	نحو المدف
٧١	نصح وتحذير
Y•	ادخر انفاسك
۸۳	مهمة الحيال
4.	مباديء وقواعد
90	اثنا عشر تمريناً
119	اطيب التمنيات
175	تعقيب
£ 540 L	

## كتب للعرب

ديل كارنيجي دوروثي کارنيج*ي* جوردون بابرون لورانس جولد جسس بندر الدكتور أرنولد حاكسون وليم آ . هنري

كيف تكسب الأصدقاء وتؤثر في الناس ديل كادنيجي دع القلق وابدأ الحياة إدَّفعي زوجك الى النجاح أتح لنفسك فرصة استمتع بالحياة طريق الشخصية الجذابة أعصابك

> استكشف شخصيتك في دنيا الناس

[ الكتاب الأول في

(تألف)

سلسلة «الشباب و الحياة»

**تحت الطبع** إلمر هويار كيف تحقق آمالك المرض النفسي طريق الى السعادة الدكتور لويس بيش من أنت ?



